



RELAZIONE E NOTA INTEGRATIVA AL RENDICONTO DELLA GESTIONE 2025

(Art. 11, comma 4, lettera o, D.Lgs.n. 118 del 23/06/2011)

SOMMARIO

2	Premessa	Pag. 4
3	Criteri di valutazione utilizzati	Pag. 5
4	ANALISI DELLA GESTIONE FINANZIARIA	Pag. 6
4.1	Sintesi del bilancio	Pag. 7
4.2	Elenco delle variazioni	Pag. 10
4.3	Risultato di amministrazione	Pag. 11
4.3.1	Elenco Analitico Risorse Accantonate nel Risultato di amministrazione	Pag. 12
4.3.2	Elenco Analitico Risorse Destinate agli Investimenti nel Risultato di amministrazione	Pag. 14
4.3.3	Elenco Analitico Risorse Vincolate nel Risultato di amministrazione	Pag. 15
4.4	Anticipazioni movimentazioni capitoli di entrata e spesa	Pag. 18
4.5	Diritti reali di godimento	Pag. 19
4.6	Gli oneri e gli impegni sostenuti derivanti da contratti relativi a strumenti finanziari derivati o da contratti di finanziamento che includono una componente derivata	Pag. 20
4.7	Elenco descrittivo dei beni appartenenti al patrimonio immobiliare	Pag. 21
4.8	Garanzie principali o sussidiarie prestate dall'ente a favore di enti e di altri soggetti	Pag. 22
4.9	Elementi richiesti dall'articolo 2427 e dagli articoli del codice civile, nonché dalle norme di legge e dai documenti sui principi contabili applicabili	Pag. 23
5	ANALISI DELLA COMPETENZA	Pag. 24
5.1	Entrate	Pag. 25
5.1.1	Trasferimenti correnti	Pag. 26
5.1.1.1	GESTIONI ASSOCIATE	Pag. 28
5.1.2	Entrate extratributarie	Pag. 29
5.1.3	Entrate in conto capitale	Pag. 31
5.1.4	Entrate da riduzione di attività finanziarie	Pag. 32
5.1.5	Accensione prestiti	Pag. 33
5.1.6	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	Pag. 34
5.1.7	Entrate per conto terzi e partite di giro	Pag. 35
5.2	Spese	Pag. 36
5.2.1	Missioni	Pag. 37
5.2.2	Spese correnti	Pag. 41
5.2.2.1	Servizi a domanda individuale	Pag. 42
5.2.2.2	Spese di Personale	Pag. 43
5.2.3	Spese in conto capitale	Pag. 47
5.2.4	Spese per incremento di attività finanziarie	Pag. 48
5.2.5	Rimborso di prestiti	Pag. 49
5.2.6	Chiusura anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	Pag. 50
5.2.7	Spese per conto terzi e partite di giro	Pag. 51
5.3	Equilibri	Pag. 52
5.3.1	Equilibri bilancio della gestione corrente	Pag. 53
5.3.2	Equilibri bilancio della gestione in conto capitale	Pag. 54
5.3.3	Equilibri bilancio finale	Pag. 55
6	ANALISI DEI RESIDUI	Pag. 56
6.1	Smaltimento residui attivi	Pag. 58
6.2	Formazione residui attivi	Pag. 59
6.3	Smaltimento residui passivi	Pag. 60
6.4	Formazione residui passivi	Pag. 61
7	ASPETTI PATRIMONIALI	Pag. 62
7.1	Conto economico	Pag. 63
7.2	Stato patrimoniale	Pag. 64
7.3	Le società partecipate	Pag. 65

8	ALTRE INFORMAZIONI	Pag. 66
8.1	Situazione di cassa	Pag. 68
8.2	Fondo crediti di dubbia esigibilita'	Pag. 70
8.3	Fondo pluriennale vincolato	Pag. 71
8.4	Indicatori di bilancio	Pag. 76
8.4.1	Indicatori sintetici	Pag. 77
8.4.2	Indicatori analitici di entrata	Pag. 82
8.4.3	Indicatori analitici di spesa	Pag. 86
9	CONCLUSIONI	Pag. 93

2 Premessa

La relazione sulla gestione è un documento illustrativo della gestione dell'ente, nonché dei fatti di rilievo verificatisi dopo la chiusura dell'esercizio; essa contiene le informazioni utili per una migliore comprensione dei dati contabili, ed è predisposto secondo le modalità previste dall'art. 11, comma 6, del D.Lgs. n. 118/2011.

Il Documento Unico di Programmazione ed il Bilancio di Previsione rappresentano la fase iniziale della programmazione, nella quale l'amministrazione individua le linee strategiche della propria azione di governo, mentre il rendiconto della gestione costituisce la fase di verifica dei risultati conseguiti, necessaria al fine di esprimere una valutazione di efficacia dell'azione condotta. Allo stesso tempo il confronto fra il dato preventivo e quello consuntivo riveste un'importanza fondamentale nello sviluppo della programmazione, costituendo un momento virtuoso per l'affinamento di tecniche e scelte da effettuare.

Secondo quanto predisposto dagli art. 151 e 213 del D.Lgs. 267/2000, la Giunta dell'ente deve allegare al rendiconto la relazione sulla gestione, i cui contenuti sono adeguati in relazione all'entrata in vigore della disciplina in tema di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio ex D.Lgs. 118/2011.

Il rendiconto della gestione è il documento che dimostra i risultati finali della gestione finanziaria in riferimento al fine autorizzatorio della stessa. Ad esso, in aggiunta alla presente relazione ed ai documenti previsti dai relativi ordinamenti contabili, sono allegati:

- il prospetto dimostrativo del risultato di amministrazione;
- il prospetto concernente la composizione, per missioni e programmi, del fondo pluriennale vincolato;
- il prospetto concernente la composizione del fondo crediti di dubbia esigibilità;
- il prospetto degli accertamenti per titoli, tipologie e categorie;
- il prospetto degli impegni per missioni, programmi e macroaggregati;
- la tabella dimostrativa degli accertamenti assunti nell'esercizio in corso e negli esercizi precedenti imputati agli esercizi successivi;
- la tabella dimostrativa degli impegni assunti nell'esercizio in corso e negli esercizi precedenti imputati agli esercizi successivi;
- il prospetto rappresentativo dei costi sostenuti per missione;
- il prospetto delle spese sostenute per l'utilizzo di contributi e trasferimenti da parte di organismi comunitari e internazionali;
- il prospetto delle spese sostenute per lo svolgimento delle funzioni delegate dalle regioni;
- il prospetto dei dati SIOPE;
- l'elenco dei residui attivi e passivi provenienti dagli esercizi anteriori a quello di competenza, distintamente per esercizio di provenienza e per capitolo;
- l'elenco dei crediti inesigibili, stralciati dal conto del bilancio, sino al compimento dei termini di prescrizione;
- la relazione sulla gestione dell'organo esecutivo redatta secondo le modalità previste dal comma 6;
- la relazione del collegio dei revisori dei conti.

L'anno 2025 è stato ancora caratterizzato da uno scenario internazionale che ha portato impatti rilevanti anche sugli Enti Locali; l'Unione ha comunque portato avanti le attività legate alle gestioni associate in essere, alle funzioni delegate dalla Regione e alle proprie. Rilevanti ancora le progettazioni legate ai diversi PNRR le cui progettazioni sono assegnate all'Ente (PNRR MISSIONE 2 COMPONENTE 1 INVESTIMENTO 3.2 - GREEN COMMUNITIES e PNRR MISSIONE 5 "INCLUSIONE E COESIONE", COMPONENTE 2 "INFRASTRUT. SOCIALI, FAMIGLIE, COMUNITA' E 3° SETTORE", SOTTOCOMPONENTE 1 "SERVIZI SOCIALI, DISABILITA', MARGINALITA' SOCIALE", INVESTIMENTO 1.2 PERCORSI AUTONOMIA PERSONE DISABILITA' e PNRR - MISURA 1.7.2 "PROGETTO DIGITALE FACILE IN EMILIA ROMAGNA - REALIZZAZIONE PUNTI DI FACILITAZIONE") nonché quelle gestite per conto dei Comuni (PNRR - MISURA 1.4.4 "Estensione dell'utilizzo delle piattaforme nazionali di identità digitale - SPID CIE" bandi PNRR "Misure di digitalizzazione) e quelle legate alle attività nell'ambito della SNAI (Strategia Nazionale Aree Interne) sulle schede di progettazione Laboratorio Appennino, Piattaforma 0/10 e Cooperative di Comunità e alla STAMI su finanziamenti FESR e FSE+.

L'Unione inoltre, risultata beneficiaria del bando regionale per il rafforzamento amministrativo delle Unioni nel 2024, ha proseguito con la realizzazione di un progetto che individui procedure e modelli di governance utili a consolidare la capacità istituzionale e organizzativa e il rafforzamento istituzionale per facilitare il ruolo di gestione ed indirizzo delle funzioni associate nonché supportare il miglioramento, l'innovazione e l'efficientamento della capacità organizzativa e gestionale del personale.

Il 2025 ha visto anche importanti cambiamenti a livello istituzionale con la modifica dello Statuto dell'Ente e l'approvazione delle convenzioni per il conferimento di alcune gestioni associate (ICT, Protezione Civile, SUAP e Gestione del Personale) scadute nell'anno 2024 e prorogate per dodici mesi.

3 Criteri di valutazione utilizzati

I documenti del sistema di bilancio, relativi al Rendiconto e sottoposti all'approvazione dell'organo deliberante, sono stati predisposti attenendosi alle regole stabilite dal complesso articolato dei Principi contabili generali introdotti con le "disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio" (D.Lgs. 118/11). Si è pertanto operato secondo questi presupposti ed agendo con la diligenza tecnica richiesta, e questo, sia per quanto riguarda il contenuto che la forma dei modelli o delle relazioni previste dall'importante adempimento.

L'ente, inoltre, in presenza di deroghe ai principi o ai modelli contabili di riferimento previsti a regime, ha operato nel rispetto di quanto previsto delle "Disposizioni integrative e correttive del decreto legislativo 23 giugno 2011, n.118" (D.Lgs.126/14). In particolare, in considerazione dal fatto che "(...) le amministrazioni pubbliche (...) conformano la propria gestione ai principi contabili generali (...) (D.Lgs.118/2011, art.3/1), si precisa quanto segue:

- la redazione dei documenti di rendiconto è stata formulata applicando principi contabili indipendenti e imparziali verso tutti i destinatari. Si è pertanto cercato di privilegiare l'applicazione di metodologie di valutazione e stima il più oggettive e neutrali possibili (rispetto del principio n.13 - Neutralità e imparzialità);
- - il sistema di bilancio, relativamente ai documenti di consuntivo, dovendo assolvere ad una funzione informativa nei confronti degli utilizzatori dei documenti contabili, è stato formulato in modo da rendere effettiva tale funzione, assicurando così ai cittadini ed ai diversi organismi sociali e di partecipazione la conoscenza dei contenuti caratteristici del rendiconto. I dati e le informazioni riportate nella presente relazione sono esposti in una modalità tale da favorire la loro diffusione su Internet o per mezzo di altri strumenti di divulgazione (rispetto del principio n.14 - Pubblicità);
- il consuntivo, come i documenti di rendiconto dell'attività di programmazione ad esso collegati, sono stati predisposti seguendo dei criteri di imputazione ed esposizione che hanno privilegiato, in presenza di eventuali dubbi o ambiguità interpretative, il contenuto sostanziale del fenomeno finanziario o economico sottostante piuttosto che l'aspetto puramente formale (rispetto del principio n.18 - Prevalenza della sostanza sulla forma).

In particolare per la predisposizione e la definizione delle somme iscritte e lasciate a bilancio si sono utilizzati, per i residui passivi, le indicazioni del principio contabile applicato alla contabilità finanziaria, mantenendo a residuo passivo le somme per le prestazioni già eseguite o comunque esigibili entro il 31/12/2025, così come da indicazioni dei Responsabili dei Servizi.

Analogamente, sono stati lasciati a residuo attivo le somme accertate nel rispetto dei principi contabili, accantonando nell'avanzo di amministrazione un fondo per i crediti di dubbia e difficile esazione, ponendo così al riparo il bilancio da fluttuazioni negative da eventuali stralci di crediti. Anche in questo caso ci si è attenuti alle verifiche effettuate, anche attraverso l'operazione di riaccertamento ordinario dei residui, dai Responsabili dei Servizi.

Le principali voci del conto del bilancio riepilogate nella gestione delle entrate riguardano gli accertamenti di trasferimenti e contributi dai Comuni aderenti all'Unione ed i contributi provenienti principalmente dallo Stato (PNRR, SNAI e STAMI), dalla Regione Emilia Romagna e da Ausl di Reggio Emilia.

Le principali voci del conto del bilancio per la parte della spesa riguardano le spese di personale, rientranti nei limiti di legge, le spese per la fornitura di beni e servizi e i trasferimenti.

I Fondi Pluriennali Vincolati in Spesa, come previsto dal principio contabile 4/2 al punto 5.4, riguardano spese di personale (retribuzione di risultato e trattamento accessorio) riferite all'anno 2025 che verranno liquidate nel 2026 (per € 91.687,20) e le spese per i servizi della STAMI (per € 456.000,00).

ANALISI DELLA GESTIONE FINANZIARIA

4.1 Sintesi del bilancio

li stanziamenti del bilancio, avendo carattere autorizzatorio ed identificando il limite per l'assunzione degli impegni durante la gestione, sono stati dimensionati in modo da garantire l'imputazione delle obbligazioni, sia attive che passive, nei rispettivi esercizi.

La situazione di iniziale equilibrio tra entrate e uscite è stata oggetto di un costante monitoraggio tecnico in modo da garantire che, durante la gestione e nelle variazioni di bilancio, vengano conservati gli equilibri di bilancio e mantenuta la copertura delle spese correnti e il finanziamento degli investimenti.

I prospetti riportano la situazione complessiva di equilibrio ed evidenziano il pareggio nella competenza.

Previsioni definitive e accertamenti di entrata

Le operazioni di chiusura del rendiconto sono state precedute da una rigorosa valutazione dei flussi finanziari e integrate, in casi particolari, anche da considerazioni di tipo economico. Sono state prese in considerazione le operazioni svolte nel periodo di riferimento cercando di evitare che i criteri di valutazione e di stima potessero portare a sottovalutazioni e sopravvalutazioni delle singole poste. Il procedimento di accertamento delle entrate e di stesura dei relativi modelli obbligatori si è concretizzato nel rispetto formale e sostanziale delle norme che disciplinano la redazione dei documenti contabili.

Il riscontro sulle entrate, oggetto di accertamento in conto competenza, ha comportato la verifica sulla presenza di tutti gli elementi identificativi, come la ragione del credito, il titolo giuridico che lo supporta, il soggetto debitore, l'ammontare del credito con la relativa scadenza, mentre gli uffici competenti spetta l'obbligo di conservare la relativa documentazione giustificativa.

In linea di massima e salvo specifiche deroghe previste dalla legge o dai principi, l'iscrizione della posta contabile nel bilancio è avvenuta rispettando il criterio della scadenza del credito, dato che l'accertamento delle entrate è effettuato nell'anno in cui sorge l'obbligazione attiva con imputazione contabile all'esercizio in cui viene a scadere

Previsioni definitive e impegni di spesa

Le operazioni di chiusura contabile delle uscite di bilancio, al pari di quelle relative alle entrate, sono state precedute dalla valutazione dei flussi finanziari che si sono manifestati nell'esercizio, talvolta integrata anche da considerazioni di tipo economico. Sono state prese in esame solo le operazioni svolte nel periodo di riferimento cercando di evitare che i criteri di valutazione e stima adottati potessero portare a sottovalutazione e sopravvalutazione delle singole poste.

Il procedimento di attribuzione della spesa e di stesura dei relativi modelli obbligatori si è concretizzato nel rispetto formale e sostanziale delle norme che disciplinano la redazione dei documenti contabili mentre i documenti riportano i dati con una classificazione che ne agevole la consultazione.

Il riscontro sulle uscite, oggetto di impegno in conto competenza, ha comportato la verifica sulla presenza di tutti gli elementi identificativi, come la ragione del debito, l'indicazione della somma da pagare, il soggetto creditore, la scadenza dell'obbligazione e la specificazione del vincolo costituito sullo stanziamento di bilancio, mentre agli uffici competenti spetta l'obbligo di conservare la relativa documentazione giustificativa.

Utilizzo dell'avanzo risultante al 31/12/2024

Nel corso del 2025 è stato applicato al Bilancio di Previsione 2025/2027 sia l'avanzo vincolato sia l'avanzo libero risultante al 31/12/2024.

Alla fine dell'esercizio precedente l'avanzo complessivo di 1.478.708,71 € risultava così composto:

accantonato per FCDE: 340.458,02 €

accantonato per Fondo perdite società partecipate: 30.000,00 €

altri accantonamenti: 55.894,00 €

vincolato da leggi e principi contabili: 0,00 €

vincoli da trasferimenti: 450.027,82 €

vincoli formalmente attribuiti da Ente: 345.957,21 €

avanzo libero: 256.371,66 €

L'avanzo accantonato da "altri accantonamenti" è stato applicato e impegnato per 10.000,00 € per il trasferimento al Patrimonio destinato di ASC nell'ambito del quale viene gestita la CRA Don Cavalletti.

In particolare per quanto concerne l'avanzo vincolato, si riporta quanto segue:

- vincoli formalmente attribuiti dall'Ente: applicato interamente per restituzioni e abbattimenti quote ai Comuni per gestioni associate varie, impegnato per 247.707,13 €; la restante parte confluisce nuovamente in avanzo vincolato;

- vincoli da trasferimenti: applicato interamente € e impegnato per 405.756,43 € per progetti dei servizi centralizzati e SNAI. Le somme non impegnate confluiscono nuovamente nell'avanzo vincolato al 31/12/2025.

Anche l'avanzo libero è stato applicato interamente e impegnato per € 228.699,63 di cui:

- supporto al RUP per i progetti PNRR: 17.100,00 €
- alert system protezione civile: 9.522,09 €
- spese straordinarie per trasferimento uffici Servizi centralizzati: 14.000,00 €
- realizzazione progetti in ambito turistico: 12.118,41 €
- spese di investimento per ICT: 47.517,86 €
- STAMI: 108.097,31 € per cofinanziamento quota a carico dei Comuni
- acquisto attrezzature Centro Coni di Castelnuovo nè Monti: 11.965,00 €
- sistema di lettura targhe per Polizia Locale: 8.378,96 €

ENTRATE					
DESCRIZIONE	PREVISIONI INIZIALI	VARIAZIONI	PREVISIONI DEFINITIVE	% VAR.	ACCERTAMENTI
Avanzo di amministrazione	0,00	1.062.356,69	1.062.356,69	0,00	
Fondo pluriennale vincolato	0,00	104.127,66	104.127,66	0,00	
Titolo 1 Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 2 Trasferimenti correnti	13.055.164,61	2.200.614,35	15.255.778,96	16,86	13.569.999,56
Titolo 3 Entrate extratributarie	2.311.425,68	109.979,51	2.421.405,19	4,76	2.050.427,85
Titolo 4 Entrate in conto capitale	1.083.550,00	-20.597,29	1.062.952,71	-1,90	517.836,13
Titolo 5 Entrate da riduzione di attivita' finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 6 Accensione prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 7 Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	3.324.153,00	0,00	3.324.153,00	0,00	0,00
Titolo 9 Entrate per conto terzi e partite di giro	4.840.000,00	0,00	4.840.000,00	0,00	1.064.429,23
TOTALE ENTRATE	24.614.293,29	3.456.480,92	28.070.774,21	14,04	17.202.692,77

SPESE					
DESCRIZIONE	PREVISIONI INIZIALI	VARIAZIONI	PREVISIONI DEFINITIVE	% VAR.	IMPEGNI
Disavanzo di amministrazione	0,00	0,00	0,00	0,00	
Titolo 1					
Spese correnti	14.846.813,29	2.965.901,39	17.812.714,68	19,98	14.570.502,12
Titolo 2					
Spese in conto capitale	1.518.550,00	490.579,53	2.009.129,53	32,31	1.370.806,20
Titolo 3					
Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 4					
Rimborso di prestiti	84.777,00	0,00	84.777,00	0,00	84.775,69
Titolo 5					
Chiusura Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	3.324.153,00	0,00	3.324.153,00	0,00	0,00
Titolo 7					
Spese per conto terzi e partite di giro	4.840.000,00	0,00	4.840.000,00	0,00	1.064.429,23
TOTALE SPESE	24.614.293,29	3.456.480,92	28.070.774,21	14,04	17.090.513,24

4.2 Elenco delle variazioni

Il Bilancio di Previsione 2025/2027 e relativa nota di aggiornamento al DUP sono stati approvati con Delibera di Consiglio n. 39 del 18/12/2024 e trasmessi alla BDAP con esito positivo.

La Giunta ha inoltre approvato: il Piano Esecutivo di Gestione 2025/2027 (art. 169 del D.Lgs. 267/2000) con Delibera n. 3 del 15/01/2025, e modifica del Piano Esecutivo di Gestione 2025/2027 con Delibera n. 79 del 17/09/2025, il Piano integrato di attività ed organizzazione 2025-2027 con Delibera di Giunta n. 19 del 12/03/2025 e successivamente modificato e integrato con Delibere n. 29 del 26/03/2025, n. 78 del 17/09/2025, n. 3 del 14/01/2026, n. 10 del 28/01/2026 e n. 15 dell'11/02/2026.

Nel corso del 2025 si sono verificate necessità di apportare variazioni al bilancio previsione finanziario 2025/2027 per esigenze di modifiche alle entrate/spese relative ai servizi dell'Unione e alle gestioni associate:

Tipologia	Data	Numero	Oggetto
Delibera di Consiglio	09/12/2025	39	9 VARIAZIONE AL BILANCIO DI PREVISIONE 2025/2027 RATIFICA DELLA DELIBERAZIONE DI GIUNTA N. 102 IN DATA 26/11/2025 ADOTTATA AI SENSI DELL'ART. 175 COMMA 4 DEL D.LGS. 267/2000.
Delibera di Giunta	26/11/2025	104	VARIAZIONE ALLE DOTAZIONI DI CASSA DEL BILANCIO DI PREVISIONE 2025/2027, ESERCIZIO 2025 (N. 8), AI SENSI DELL'ART. 175 COMMA 5-BIS LETT. D) DEL D.LGS. N. 267/2000.
Delibera di Giunta	26/11/2025	102	9 VARIAZIONE AL BILANCIO DI PREVISIONE 2025-2027 E AL D.U.P. 2025/2027- ADOTTATA IN VIA D'URGENZA AI SENSI DELL'ART. 42 C. 4 E DELL'ART. 175 C. 4 DEL D.LGS. N. 267/2000
Delibera di Consiglio	13/11/2025	32	7 VARIAZIONE AL BILANCIO DI PREVISIONE 2025-2027 AI SENSI DELL'ART. 175 DEL D.LGS. 267/2000 APPROVAZIONE
Delibera di Consiglio	08/07/2025	19	PERMANERE DEGLI EQUILIBRI DI BILANCIO AI SENSI DELL'ART. 193 DEL D.LGS. N. 267/2000, VARIAZIONE DI ASSESTAMENTO AL BILANCIO DI PREVISIONE 2025/2027 E VERIFICA STATO ATTUAZIONE PROGRAMMI DUP 2025/2027
Delibera di Consiglio	08/07/2025	18	QUARTA VARIAZIONE AL BILANCIO DI PREVISIONE 2025/2027 RATIFICA DELLA DELIBERAZIONE DI GIUNTA N. 50 IN DATA 28/05/2025 ADOTTATA AI SENSI DELL'ART. 175 COMMA 4 DEL D.LGS. 267/2000.
Delibera di Giunta	28/05/2025	50	4 VARIAZIONE AL BILANCIO DI PREVISIONE 2025-2027 E AL D.U.P. 2025/2027- ADOTTATA IN VIA D'URGENZA AI SENSI DELL'ART. 42 C. 4 E DELL'ART. 175 C. 4 DEL D.LGS. N. 267/2000
Delibera di Consiglio	29/04/2025	12	3 VARIAZIONE AL BILANCIO DI PREVISIONE 2025-2027 AI SENSI DELL'ART. 175 DEL D.LGS. 267/2000 APPROVAZIONE
Delibera di Giunta	12/03/2025	18	VARIAZIONE AGLI STANZIAMENTI DI CASSA DEL BILANCIO DI PREVISIONE 2025-2027 ANNUALITA' 2025 CONSEGUENTE ALLE OPERAZIONI DI RIACCERTAMENTO ORDINARIO DEI RESIDUI 2024
Delibera di Giunta	15/01/2025	4	VARIAZIONE ALLE DOTAZIONI DI CASSA DEL BILANCIO DI PREVISIONE 2025/2027, ESERCIZIO 2025, AI SENSI DELL'ART. 175 COMMA 5-BIS LETT. D) DEL D.LGS. N. 267/2000.
Determina Responsabile	31/07/2025	350	VARIAZIONE COMPENSATIVA TRA CAPITOLI DI BILANCIO ESERCIZIO FINANZIARIO 2025, RELATIVA ALLE UTENZE DELLA SEDE DELL'ENTE.

con Delibera di Giunta n. 21 del 18 marzo 2026, avente ad oggetto "Riaccertamento ordinario dei residui attivi e passivi al 31 dicembre 2025 (ex art. 3, comma 4, del D.Lgs. n. 118/2011)", è stato approvato il riaccertamento ordinario dei residui, conformemente alla normativa vigente, propedeutico alla redazione del presente rendiconto consuntivo.

4.3 Risultato di amministrazione

Il risultato di amministrazione al 31/12/2025 di € 1.284.891,06 è stato poi scomposto nelle singole componenti (fondi accantonati, vincolati, destinati agli investimenti, non vincolati), e questo al fine di conservare l'eventuale vincolo di destinazione dei singoli elementi costituenti.

Per quanto riguarda la scomposizione del risultato nelle componenti elementari, la quota di avanzo accantonata è costituita dal Fondo crediti dubbia esigibilità per € 427.371,90 e da Altri accantonamenti per € 93.144,00 (78.144,00 € per rinnovi contrattuali e 15.000,00 € per passività potenziali).

La quota vincolata di € 569.607,03 è invece prodotta dalle economie su spese finanziate da entrate con obbligo di destinazione imposto dalla legge o dai principi contabili, da economie di uscita su capitoli coperti da trasferimenti concessi per finanziare interventi con destinazione specifica, ed infine, da spese finanziate con entrate su cui è stato attribuito un vincolo su libera scelta dell'ente (ad esempio i trasferimenti dei Comuni per le gestioni associate).

Non sono state vincolate risorse destinate agli investimenti.

Si specifica che non è stato applicato in sede di approvazione del Bilancio di Previsione 2026-2028 alcun avanzo vincolato.

L'avanzo disponibile, al termine dell'esercizio, è pertanto pari a 194.768,13 €.

Di seguito la composizione sintetica del risultato di amministrazione

EVOLUZIONE DEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE	2023	2024	2025
RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE	1.413.777,10	1.478.708,71	1.284.891,06
di cui			
parte accantonata	337.759,31	426.352,02	520.515,90
parte vincolata	987.568,26	795.985,03	569.607,03
parte destinata a investimenti	0,00	0,00	0,00
parte disponibile	88.449,53	256.371,66	194.768,13

PARTE VINCOLATA	2025
Vincoli derivanti da leggi e dai principi contabili	3.097,08
Vincoli derivanti da trasferimenti	273.427,77
Vincoli derivanti dalla contrazione di mutui	0,00
Vincoli formalmente attribuiti dall'ente	293.082,18
Altri vincoli	0,00
Totale parte vincolata	569.607,03

PARTE ACCANTONATA	2025
Fondo crediti di dubbia esigibilità	427.371,90
Fondo anticipazioni liquidità	0,00
Fondo perdite società partecipate	0,00
Fondo contenzioso	0,00
Altri accantonamenti	93.144,00
Fondo di garanzia debiti commerciali	0,00
Fondo obiettivi di finanza pubblica	0,00
Totale parte accantonata	520.515,90

4.3.1 Elenco Analitico Risorse Accantonate nel Risultato di amministrazione

La quota accantonata del risultato di amministrazione ammonta a euro 520.515,90 ed è costituita da:

- Fondo Crediti di Dubbia Esigibilità (427.371,90 €): il FCDE ha la funzione di mettere al riparo il Bilancio dell'Ente da eventuali stralci di crediti per entrate per le quali può risultare difficoltosa la riscossione (nel caso dell'Unione, si tratta delle entrate per servizi scolastici quali refezione scolastica, trasporto scolastico e rette per nido/micronido e le entrate da sanzioni amministrative e da sanzioni al Codice della Strada). Per la determinazione del FCDE si rinvia alla sezione specifica di questa relazione dove sono indicate le modalità di calcolo.
- Fondo contenzioso (nessun accantonamento): in data 13/03/2026, a mezzo pec (prot. n. 3141), è stata inviata all'Aw. Coli Paolo, difensore dell'ente, la richiesta di quantificare il rischio di soccombenza nelle cause da lui seguite. L'Avvocato, con nota prot. n. 3243 del 17/03/2026 non ha segnalato alcun rischio di soccombenza; pertanto non si rende necessario accantonare somme al Fondo Contenzioso;
- Fondo Garanzia Debiti Commerciali (nessun accantonamento): l'Ente ha rispettato la normativa relativa ai tempi di pagamento pertanto non è necessario alcun accantonamento al FGDC;
- Fondo perdite società partecipate (nessun accantonamento): non sussistono i presupposti per questa tipologia di accantonamento
- Fondo per rinnovi contrattuali (78.144,00 €): l'importo, comprensivo di oneri e IRAP, riguarda i rinnovi contrattuali del personale dipendente;
- Fondo altri accantonamenti da passività potenziali (15.000,00 €): a copertura di eventuali passività che dovessero realizzarsi nel 2026.

CAPITOLO DI SPESA		Risorse accantonate stanziare nella spesa del bilancio dell'esercizio 2025	Risorse accantonate nel risultato di amministrazione al 31/12/2025
Altri accantonamenti			
2025 109000	FONDO ALTRI ACCANTONAMENTI DA PASSIVITA' POTENZIALI	0,00	15.000,00
2025 106300	FONDO PER RINNOVI CONTRATTUALI - RETRIBUZIONI	23.800,00	57.656,00
2025 106400	FONDO RINNOVI CONTRATTUALI - ONERI	6.400,00	15.532,00
2025 106500	FONDO RINNOVI CONTRATTUALI - IRAP	2.050,00	4.956,00
Totale Altri accantonamenti		32.250,00	93.144,00
Fondo anticipazioni liquidità			
		0,00	0,00
Totale Fondo anticipazioni liquidità		0,00	0,00
Fondo contenzioso			
		0,00	0,00
Totale Fondo contenzioso		0,00	0,00
Fondo crediti dubbia esigibilità			
2025 105800	FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA' - FCDE	68.483,00	427.371,90
Totale Fondo crediti dubbia esigibilità		68.483,00	427.371,90
Fondo di garanzia debiti commerciali			
		0,00	0,00
Totale Fondo di garanzia debiti commerciali		0,00	0,00
Fondo obiettivi di finanza pubblica			
		0,00	0,00
Totale Fondo obiettivi di finanza pubblica		0,00	0,00
Fondo perdite società partecipate			
2025 101802	PASSIVITA' PREGRESSA 2023 E SQUILIBRIO GESTIONE 24 - PATRIMONIO DESTINATO	0,00	0,00
Totale Fondo perdite società partecipate		0,00	0,00
Totale		100.733,00	520.515,90

4.3.2 Elenco Analitico Risorse Destinate agli Investimenti nel Risultato di amministrazione

Non vi è quota destinata agli investimenti nel risultato di amministrazione.

CAPITOLO DI ENTRATA	CAPITOLO DI SPESA	Risorse destinate agli investimenti al 31/12/2025 *
Destinato ad investimenti		0,00
Totale Destinato ad investimenti		0,00
Totale		0,00

* valori al netto delle risorse accantonate

4.3.3 Elenco Analitico Risorse Vincolate nel Risultato di amministrazione

La quota vincolata del risultato di amministrazione ammonta a euro **569.607,03** ed è costituita da:

Vincoli derivanti da leggi e principi contabili: 3.097,08 € per fondo innovazione di cui al comma 5 dell'articolo 45 del codice dei contratti pubblici (D.Lgs. n. 36/2023).

Vincoli derivanti da trasferimenti: 273.427,77 € di cui 12.318,35 € per Strategia Nazionale Aree Interne (SNAI) e 261.109,42 € per vari fondi gestiti dai Servizi Centralizzati.

Vincoli formalmente attribuiti dall'Ente: 293.082,18 € per somme risultanti a seguito del riaccertamento ordinario dei residui attivi e passivi e della gestione di competenza delle gestioni associate. L'importo verrà restituito ai Comuni o reimpiegato per le spese 2026 della relativa gestione associata e della STAMI.

CAPITOLO DI ENTRATA		CAPITOLO DI SPESA		Risorse vincolate nel bilancio al 31/12/2025 *	Risorse vincolate nel risultato di amministrazione al 31/12/2025 *
Altri vincoli				0,00	0,00
Totale Altri vincoli (I/5)				0,00	0,00
Vincoli da leggi e principi contabili					
fondo innovazione		2025 240500	FONDO INNOVAZIONE (art. 113 comma 4 D.Lgs. 50/2016)	3.097,08	3.097,08
Totale Vincoli da leggi e principi contabili (I/1)				3.097,08	3.097,08
Vincoli da trasferimenti					
2020 3001	g.a. servizi centralizzati TRASFERIMENTO DAL MINISTERO PER PROGETTO POVERTA'	2021 152700	PRESTAZIONE SERVIZI PER AZIONI CONTRASTO ALLA POVERTA' E ASSISTENTE	25.416,62	25.416,62
2021 253300	g.a. centralizzati TRASFERIMENTO DAL MINISTERO PER PROGETTO POVERTA'	2021 152900	g.a. centralizzati PRESTAZIONI DI SERVIZIO FONDO NAZIONALE POVERTA'	0,00	0,00
2021 251700	g.a. centralizzati PROGETTO INNOVAZIONE SCOLASTICA (DA COMUNE CAST. NE' MONTI)	2021 151700	g.a. centralizzati PROGETTO INNOVATIVO QUALIFICAZIO NE SCOLASTICA (TRASFERIMENTO A IMPRESE)	35.280,96	35.280,96
2021 270000	SNAI - PRESIDIO SOCIALE DELLE COOPERATIVE DI COMUNITA' (FINANZIAMENTO DA LEGGE DI STABILITA')		SNAI - PRESIDIO SOCIALE DELLE COOPERATIVE DI COMUNITA'	0,00	0,00
2021 7	CONTRIBUTI SNAI	2021 171200	SNAI - LABORATORIO APPENNINO - QUALITA' OFFERTA FORMATIVA (acquisto di servizi)	3.255,93	12.318,35
2022 253300	g.a. centralizzati TRASFERIMENTO DAL MINISTERO PER PROGETTO POVERTA'	2022 150802	g.a. centralizzati FONDI POVERTA' 2022 - PRESTAZIONI DI SERVIZI	169.391,24	190.065,14
2022 255101	g.a. centralizzati TRASFERIMENTO DAL COMUNE DI CASTELNOVO NE' MONTI PER FONDO INTEGRATO OB.2	2022 153602	g.a. centralizzati PRESTAZIONI DI SERVIZI FONDI INTEGRATI OB. 2	0,00	0,00
2022 255700	g.a. centralizzati TRASFERIMENTO SOMME DALLA REGIONE PER PROGRAMMI FINALIZZATI - SUPERVISIONE PERSONALE SERVIZI SOCIALI	2022 159300	g.a. centralizzati PRESTAZIONI DI SERVIZI SUPERVISIONE PERSONALE SERVIZI SOCIALI	0,00	0,00
2023 256200	PNRR MISSIONE 5, COMPONENTE 2, SOTTOCOMPONENTE 1,INVESTIMENTO 1.2 PERCORSI AUTONOMIA PERSONE DISABILITA'CUP C34H22000150005	2024 159602	PNRR MISSIONE 5 "INCLUSIONE E COESIONE"COMPONENTE 2 "INFRASTR. SOCIALI FAMIGLIA E COMUNITA' E 3^SETTORE", SOTTOCOMPON.1"SERV. SOC., DISABILITA', MARGINALITA' SOCIALE" INVESTIMENTO 1.2"PERCORSI AUTONOMIA PERSONE DISABILITA' " CUP C34H22000150005	0,00	0,00
2023 255301	g.a. centralizzati TRASFERIMENTO SOMME DALLA REGIONE PER FONDO DISABILITA'-DGR 312/2023	2023 152701	g.a. centralizzati FONDI POVERTA' 2023 - PRESTAZIONI DI SERVIZI	675,31	1.367,92
2023 255301	g.a. centralizzati TRASFERIMENTO SOMME DALLA REGIONE PER FONDO DISABILITA'-DGR 312/2023	2023 150803	g.a. centralizzati FONDO DISABILITA' - DGR 312/2023 - PRESTAZIONI DI SERVIZIO	0,00	0,00
2024 259904	g.a. centralizzati TRASFERIMENTO DA REGIONE - PROGRAMMA FINALIZZATO - SOSTEGNO AL PAGAMENTO DELLE RETTE DEI SERVIZI S.S. RESIDENZIALI 2024	2024 150002	g.a. centralizzati TRASFERIMENTO VERSO ENTI GESTORI DGR 1621/2024	0,50	0,00
2024 259903	g.a. centralizzati TRASFERIMENTO DA RER - VALORIZZAZIONE FORME PUBBLICHE DI GESTIONE SERVIZI	2024 159903	g.a. centralizzati TRASFERIMENTO AD ASP	0,00	0,00
2024 450100	g.a. centralizzati TRASFERIMENTO DA REGIONE - FSL 2024	2024 250100	g.a. centralizzati ACQUISTO PC	0,00	0,00
2024 270100	SNAI - PIATTAFORMA 0-10 (FINANZIAMENTO LEGGE DI STABILITA')		SNAI - PIATTAFORMA 0-10	0,00	0,00

CAPITOLO DI ENTRATA		CAPITOLO DI SPESA		Risorse vincolate nel bilancio al 31/12/2025 *	Risorse vincolate nel risultato di amministrazione al 31/12/2025 *
	trasferimenti a soggetti privati per appartamenti	2025 151002	g.a. centralizzati TRASFERIMENTI A SOGGETTI PRIVATI PER APPARTAMENTI	8.978,78	8.978,78
Totale Vincoli da trasferimenti (I/2)				242.999,34	273.427,77
Vincoli derivanti da finanziamenti					
				0,00	0,00
Totale Vincoli derivanti da finanziamenti (I/3)				0,00	0,00
Vincoli formalmente attribuiti dall'ente					
2021 5	g.a. centralizzati TRASFERIMENTI		g.a. centralizzati SPESE VARIE	78.312,82	78.312,82
2022 260000	g.a. protezione civile GESTIONE ASSOCIATA DI PROTEZIONE CIVILE	2022 160000	g.a. protezione civile GESTIONE ASSOCIATA DI PROTEZIONE CIVILE	7.700,00	8.429,69
	QUOTA G.A. SOCIALE SCUOLA VERSATA IN ECCESSO	2022 105600	RESTITUZIONE AI COMUNI QUOTA G.A. SOCIALE SCUOLA VERSATA IN ECCESSO	14.744,05	62.526,65
2023	QUOTA G.A. POLIZIA LOCALE		G.A. POLIZIA LOCALE	49.886,92	59.695,89
2025 230000	g.a. ict GESTIONE ASSOCIATA DEI SISTEMI INFORMATICI E DELLE TECNOLOGIE	2025 108200	RESTITUZIONE AI COMUNI QUOTA G.A. ICT VERSATA IN ECCESSO	1.370,99	9.307,57
2024 240100	cani GESTIONE ASSOCIATA PER TUTELA E CONTROLLO POPOLAZIONE CANINA E FELINA	2024 140100	cani GESTIONE ASSOCIATA PER TUTELA E CONTROLLO POPOLAZIONE CANINA E FELINA	0,00	0,00
	avanzo libero non usato	2025 172908	COFINANZIAMENTO UNIONE STAMI	23.355,50	23.355,50
2025 200700	turismo PROGRAMMA E INFORMAZIONE TURISTICA - ACCORDO DI PROGRAMMA	2025 104600	turismo PROMOZIONE E INFORMAZIONE TURISTICA ACCORDO DI PROGRAMMA	25.209,00	25.709,00
2025 5	quote g.a. centralizzati	2025 5	CENTRALIZZATI DA RIACCERTAMENTO	25.745,06	25.745,06
Totale Vincoli formalmente attribuiti dall'ente (I/4)				226.324,34	293.082,18
Totale				472.420,76	569.607,03

* valori al netto delle risorse accantonate

4.4 Anticipazioni movimentazioni capitoli di entrata e spesa

L'Ente non ha fatto ricorso all'anticipazione di cassa nel corso del 2025, nè negli esercizi precedenti.

4.5 Diritti reali di godimento

L'Ente non ha alcun diritto reale di godimento.

4.6 Gli oneri e gli impegni sostenuti derivanti da contratti relativi a strumenti finanziari derivati o da contratti di finanziamento che includono una componente derivata

L'Ente non ha oneri e impegni sostenuti derivanti da contratti relativi a strumenti finanziari derivati o da contratti di finanziamento che includono una componente derivata.

4.7 Elenco descrittivo dei beni appartenenti al patrimonio immobiliare

L'Ente ha provveduto all'aggiornamento dell'inventario dei beni mobili e immobili, in conformità alla normativa vigente in materia di contabilità patrimoniale degli enti pubblici.

Con determinazione n. 582 del 27/11/2023 è stato affidato alla società Libram (già Progel S.r.l.) il servizio di ricognizione straordinaria del patrimonio mobiliare e immobiliare, effettuata nel corso dell'esercizio 2023, nonché il servizio di aggiornamento annuale dei libri inventariali per gli esercizi 2024, 2025 e 2026.

Di seguito si riporta la consistenza del patrimonio immobiliare dell'Ente alla data del 31/12/2025:

Codice	Descrizione Fabbricato	Località	Indirizzo	N_civ	Categoria Civilestica	Categoria 118	Residuo 31.12.2025
1	SEDE UNIONE MONTANA	CASTELNOVO NE MONTI	VIA DEI PARTIGIANI	10	FABBRICATI (PATRIMONIO INDISPONIBILE)	Fabbricati ad uso strumentale	382.989,10 €
2	AUTORIMESSA	CASTELNOVO NE MONTI	VIA DEI PARTIGIANI	10	FABBRICATI (PATRIMONIO INDISPONIBILE)	Beni immobili n.a.c.	105.533,79 €
3	AUTORIMESSA	CASTELNOVO NE MONTI	VIA DEI PARTIGIANI	10	FABBRICATI (PATRIMONIO INDISPONIBILE)	Beni immobili n.a.c.	24.525,26 €
4	DEPOSITO	CASTELNOVO NE MONTI	VIA DEI PARTIGIANI	10	FABBRICATI (PATRIMONIO INDISPONIBILE)	Beni immobili n.a.c.	11.061,51 €
5	PORTICO - AUTORIMESSA	CASTELNOVO NE MONTI	VIA EMILIO ALESSANDRINI	SNC	FABBRICATI (PATRIMONIO INDISPONIBILE)	Beni immobili n.a.c.	18.436,17 €
6	DEPOSITO SEDE UNIONE	CASTELNOVO NE MONTI	VIA DEI PARTIGIANI	10	FABBRICATI (PATRIMONIO INDISPONIBILE)	Fabbricati ad uso strumentale	2.972,83 €
7	PORTICO	CASTELNOVO NE MONTI	VIA DEI PARTIGIANI	10	FABBRICATI (PATRIMONIO INDISPONIBILE)	Beni immobili n.a.c.	4.609,32 €
8	TEATRO CINEMA BISMANTOVA	CASTELNOVO NE MONTI	VIA ROMA	75	FABBRICATI (PATRIMONIO INDISPONIBILE)	Musei, teatri e biblioteche	217.974,29 €
9	N 3 NEGOZI TEATRO CINEMA BISMANTOVA	CASTELNOVO NE MONTI	VIA ROMA	75	FABBRICATI (PATRIMONIO DISPONIBILE)	Fabbricati ad uso commerciale	67.582,02 €
10	CHIOSCO CENTRO CONI	CASTELNOVO NE MONTI	VIA FRATELLI CERVI	6	FABBRICATI (PATRIMONIO DISPONIBILE)	Fabbricati ad uso commerciale	13.169,24 €
11	CENTRO DI MEDICINA SPORTIVA	CASTELNOVO NE MONTI	VIA FRATELLI CERVI	6	FABBRICATI (PATRIMONIO DISPONIBILE)	Fabbricati ospedalieri e altre strutture sanitarie	22.423,71 €
12	PISTA ATLETICA E CAMPO SPORTIVO CENTRO CONI	CASTELNOVO NE MONTI	VIA FRATELLI CERVI	6	FABBRICATI (PATRIMONIO INDISPONIBILE)	Impianti sportivi	1.214.787,78 €
13	PORTICATO APERTO	CASTELNOVO NE MONTI	VIA DEI PARTIGIANI	10	FABBRICATI (PATRIMONIO INDISPONIBILE)	Beni immobili n.a.c.	13.062,03 €
14	IMPIANTO FOTOVOLATICO	CASTELNOVO NE MONTI	VIA DEI PARTIGIANI	SNC	FABBRICATI (PATRIMONIO INDISPONIBILE)	Beni immobili n.a.c.	816.920,24 €

4.8 Garanzie principali o sussidiarie prestate dall'ente a favore di enti e di altri soggetti

Non ricorre la fattispecie.

4.9 Elementi richiesti dall'articolo 2427 e dagli articoli del codice civile, nonché dalle norme di legge e dai documenti sui principi contabili applicabili

Viene riportato il numero dei dipendenti suddiviso per categoria.

CATEGORIA	Presenze al 01/01/2025	Presenze al 31/12/2025
Elevata Qualificazione	4	5
Istruttori	10	12
Operatori esperti	2	2
Operatori	0	0

Viene riportato il compenso annuo erogato al Revisore dei conti.

CARICA	Compenso lordo
organo di revisione economico - finanziario	€ 7.554,64
organo di revisione economico - finanziario- da liquidare	€ 5.771,00

5 ANALISI DELLA COMPETENZA

Con il termine "gestione di competenza" si fa riferimento a quella parte della gestione ottenuta considerando solo le operazioni finanziarie relative all'esercizio in corso, senza, cioè, esaminare quelle generate da fatti accaduti negli anni precedenti e non ancora conclusi.

Questa gestione evidenzia, infatti, il risultato ottenuto quale differenza tra gli accertamenti e gli impegni dell'esercizio, a loro volta distinti in una gestione di cassa ed in una dei residui, con risultati parziali che concorrono alla determinazione del risultato totale.

I risultati della gestione di competenza (di cassa e residui), se positivi, evidenziano la capacità dell'ente di acquisire ricchezza e destinarla a favore della collettività amministrata. Allo stesso modo risultati negativi portano a concludere che l'ente ha dato vita ad una quantità di spese superiori alle risorse raccolte che, se non adeguatamente compensate dalla gestione residui, determinano un risultato finanziario negativo.

Il risultato di questa gestione, di norma, evidenzia la capacità da parte dell'ente di prevedere dei flussi di entrata e di spesa, sia nella fase di impegno/accertamento che in quella di pagamento/riscossione, tali da consentire il pareggio finanziario (Principio dell'equilibrio di bilancio) non solo in fase previsionale ma anche durante l'intero anno. Non a caso l'art. 193 del TUEL impone il rispetto, durante la gestione e nelle variazioni di bilancio, del pareggio finanziario e di tutti gli equilibri stabiliti in bilancio per la copertura delle spese correnti e per il finanziamento degli investimenti, secondo le norme del testo unico, con particolare riferimento agli equilibri di competenza e di cassa del bilancio.

Al termine dell'esercizio, pertanto, una attenta gestione dovrebbe dar luogo ad un risultato, di pareggio o positivo, in grado di dimostrare la capacità dell'ente di conseguire un adeguato flusso di risorse (accertamento di entrate) tale da assicurare la copertura finanziaria degli impegni di spesa assunti.

In generale, si può ritenere che un risultato della gestione di competenza positivo (avanzo) evidenzia una equilibrata e corretta gestione, mentre un valore negativo trova generalmente la sua giustificazione nel verificarsi di eventi imprevedibili che hanno modificato le iniziali previsioni attese.

Bisogna, però, aggiungere che il dato risultante da questa analisi deve essere considerato congiuntamente all'avanzo applicato che può celare eventuali scompensi tra entrate accertate e spese impegnate. In altri termini, risultati della gestione di competenza negativi potrebbero essere stati coperti dall'utilizzo di risorse disponibili, quali l'avanzo di amministrazione dell'anno precedente.

L'Unione presenta un saldo della gestione di competenza positivo e pari a € 730.976,68.

Di seguito la composizione del risultato della gestione di competenza.

Risultato della gestione di competenza		2025
Accertamenti di competenza	+	17.202.692,77
Impegni di competenza	-	17.090.513,24
Saldo		112.179,53
Quota FPV iscritta in entrata al 01/01	+	104.127,66
Impegni confluiti nel FPV al 31/12	-	547.687,20
Utilizzo Avanzo di Amministrazione	+	1.062.356,69
Disavanzo di Amministrazione	-	0,00
Fondo Anticipazione di Liquidità	-	0,00
SALDO DELLA GESTIONE DI COMPETENZA		730.976,68

5.1 Entrate

Con questo capitolo approfondiamo i contenuti delle singole parti del Conto del bilancio, analizzando separatamente l'entrata e la spesa.

L'attività di ricerca delle fonti di finanziamento, sia per la copertura della spesa corrente che di quella d'investimento, costituisce il primo momento dell'attività di programmazione. Da essa e dall'ammontare delle risorse che sono state preventivate, distinte a loro volta per natura e caratteristiche, conseguono le successive previsioni di spesa.

Per questa ragione l'analisi si sviluppa prendendo in considerazione dapprima le entrate, cercando di evidenziare le modalità in cui le stesse finanziano la spesa al fine di perseguire gli obiettivi definiti. In particolare, l'analisi della parte Entrata che segue parte da una ricognizione sui titoli per poi passare ad approfondire i contenuti di ciascuno di essi.

Per quanto attiene al Titolo I Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa, si ricorda che l'Unione non ha capacità impositiva pertanto tale titolo è pari a zero, mentre grande rilevanza riveste il Titolo II in quanto tale voce sono ricompresi tutti i trasferimenti da Enti pubblici.

5.1.1 Trasferimenti correnti

Il titolo II - Trasferimenti correnti, comprende le entrate provenienti da trasferimenti correnti dallo Stato, da altri enti del settore pubblico allargato e, in genere, da economie terze. Esse sono finalizzate alla gestione corrente e, cioè, ad assicurare l'ordinaria e giornaliera attività dell'ente. Le entrate del titolo II misurano la contribuzione da parte dello Stato, della Regione, di organismi dell'Unione europea e di altri enti del settore pubblico allargato finalizzata sia ad assicurare l'ordinaria gestione dell'ente che ad erogare i servizi di propria competenza.

Si tratta di una voce di entrata particolarmente rilevante per l'Ente, in quanto comprende tutti i contributi ricevuti dagli Enti, compresi i trasferimenti dai Comuni per le gestioni associate.

Nelle tabelle sottostanti viene presentata la composizione del titolo II dell'entrata con il confronto storico con gli anni precedenti, analizzati per tipologia e categoria di entrata.

Le principali discordanze (in aumento) si riscontrano alla voce "Trasferimenti correnti da Amministrazioni centrali" dovute prevalentemente al fatto che, nel 2025, sono stati inseriti i finanziamenti del PNRR (area sociale, SUAP/SUE e Green Communities) e SNAI.

La voce "Trasferimenti correnti da Amministrazioni locali" ha registrato un notevole aumento dovuto a diverse maggiori entrate tra cui: fondi ministeriali per assistenza di minori con provvedimento (181.709,00 € dai Comuni), fondi per il turismo (25.209,00 € dalla Regione), finanziamenti STAMI (154.425,00 € da Comuni e 776.173,00 € da Regione), PNRR digitale facile (39.250,00 € da Regione) e PNRR Misure di digitalizzazione (102.084,00 € da Comuni).

Altre discordanze (in aumento) si registrano alla voce "Altri trasferimenti da imprese" nella quale sono stati inseriti gli ulteriori contributi della Fondazione Manodori per gli asili nido.

Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	ACCERTAMENTI 2023	ACCERTAMENTI 2024	ACCERTAMENTI 2025
Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali	1.153.914,51	1.458.895,93	1.769.842,44
Totale	1.153.914,51	1.458.895,93	1.769.842,44

Trasferimenti correnti da Imprese	ACCERTAMENTI 2023	ACCERTAMENTI 2024	ACCERTAMENTI 2025
Sponsorizzazioni da imprese	0,00	0,00	500,00
Totale	0,00	0,00	500,00

Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	ACCERTAMENTI 2023	ACCERTAMENTI 2024	ACCERTAMENTI 2025
Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali	10.242.490,06	10.393.123,22	11.779.657,12
Totale	10.242.490,06	10.393.123,22	11.779.657,12

Trasferimenti correnti da Imprese	ACCERTAMENTI 2023	ACCERTAMENTI 2024	ACCERTAMENTI 2025
Altri trasferimenti correnti da imprese	0,00	10.000,00	20.000,00
Totale	0,00	10.000,00	20.000,00

Trasferimenti correnti dall'Unione europea e dal Resto del Mondo	ACCERTAMENTI 2023	ACCERTAMENTI 2024	ACCERTAMENTI 2025
Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00
Totale	0,00	0,00	0,00

Totale Trasferimenti correnti	11.396.404,57	11.862.019,15	13.569.999,56
--------------------------------------	----------------------	----------------------	----------------------

5.1.1.1 GESTIONI ASSOCIATE

Di seguito si espone il prospetto riepilogativo relativo alle gestioni associate, concemente le poste attive rilevate nei confronti dei sette Comuni aderenti, nell'ambito delle attività svolte in forma associata.

COMUNE	quota contributo ordinario comuni	accordo di programma gestione e programmazione promozione turistica	Gestione associata Sistemi Informatici e delle Tecnologie dell'Informazione	Gestione associata funzioni relative alle Attività ed ai compiti di gestione del Personale	Gestione associata Tutela e Controllo Popolazione Canina e Felina	Gestione associata Sportello Unico Attività Produttive	Gestione Associata Protezione Civile	Gestione associata polizia locale	Gestione associata servizi centralizzati - sociale - costi generici, personale, Asc	Gestione associata soci e scuola - quo comune
CARPINETI	7.860,00 €	4.000,00	46.258,77	19.034,68	13.363,01	8.708,67	3.288,46	31.269,71	86.798,16	441.374,29
CASINA	9.127,00 €	4.000,00	54.095,43	25.045,63	11.618,12	9.515,83	3.351,36	33.004,14	103.732,10	409.249,86
CASTELNOVO NE' MONTI	20.758,00 €	6.000,00	108.137,35	59.909,12	31.539,86	19.776,94	7.060,99	76.164,67	269.379,52	1.004.674,94
TOANO	8.333,00 €	4.000,00	49.078,20	17.175,65	12.820,77	11.073,93	3.167,65	31.164,66	94.627,34	327.603,85
VENTASSO	7.829,00 €	6.000,00	65.882,35	41.074,83	12.430,61	8.738,65	5.225,18	46.779,72	79.802,41	
VETTO	3.579,00 €	3.000,00	40.373,91	9.016,42	5.500,00	3.841,31	1.642,89	16.270,04	34.498,39	259.574,60
VILLA MINOZZO	7.039,00 €	6.000,00	44.699,18	18.032,66	12.727,25	7.646,67	3.963,47	36.728,27	71.677,00	404.379,15

5.1.2 Entrate extratributarie

Il titolo III - Entrate extratributarie, comprende le entrate di natura extratributaria, per la maggior parte costituite da proventi derivanti dall'erogazione di servizi pubblici.

Sono compresi in questo titolo i proventi dei servizi pubblici, i proventi dei beni dell'ente, gli interessi sulle anticipazioni e crediti, gli utili netti delle aziende speciali e partecipate, i dividendi di società e altre poste residuali come i proventi diversi.

L'introito allocato alla tipologia 100 denominata "vendita beni, servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni" ricomprende tutte le entrate da tariffa dei servizi erogati dall'Unione comprese le gestioni associate in essere.

Anche per il 2025 l'Unione ha incassato direttamente le rette relative ai servizi scolastici mentre restano in capo ai Comuni quelle relativi ai servizi sociali. È stato pertanto quantificato il Fondo Crediti di Dubbia Esigibilità relativo a queste entrate sia in sede di Bilancio di previsione sia in sede di Rendiconto.

Le entrate riferite a questa tipologia registrano un leggero incremento dovuto a maggiori entrate per i servizi scolastici (nido/micronido, refezione, trasporto, servizi di pre-post scuola).

La tipologia 200 "Proventi da attività di controllo e di repressione delle irregolarità e degli illeciti" permette di individuare principalmente le contravvenzioni al codice della strada, gestite dall'Unione per conto dei Comuni aderenti, e ad altre sanzioni a imprese. L'aumento degli accertamenti riguarda prevalentemente le sanzioni forestali dell'Unione sia in riscossione ordinaria sia in riscossione coattiva.

Come disciplinato dalla delibera di Consiglio n. 25 del 29/07/2022, i proventi derivanti da questa attività vengono incassati dall'Unione che accerta le sanzioni con la fase dell'incasso per poi riversare ai singoli Comuni, con determina del responsabile del servizio polizia locale, gli importi delle sanzioni emesse nel territorio dei Comuni dell'Unione Montana. Il trend è sostanzialmente stabile anche grazie all'attività di riscossione coattiva delle sanzioni derivanti da violazioni del codice della strada. In osservanza dei nuovi principi contabili contenuti nelle disposizioni di cui all'articolo 36 D.Lgs. n. 118/2012, viene costituito apposito fondo a compensazione delle entrate di dubbia esigibilità.

Per quanto attiene al prospetto del rispetto dei vincoli relativi ai proventi del codice della strada, verrà inviata la certificazione entro il 31/05/2026 come da scadenza ministeriale, ricordando che sono i Comuni a certificare all'Unione il rispetto dei vincoli in quanto sono loro a ricevere, per intero, dall'Unione gli incassi dei proventi delle sanzioni.

La tipologia 300 "interessi attivi", registra un gettito in aumento dovuto agli interessi sulle riscossioni coattive delle sanzioni da violazione del codice della strada sanzioni in materia forestale e refezione scolastica

La tipologia 500, denominata "Rimborsi e altre entrate correnti", ha carattere residuale rispetto alle altre entrate extratributarie. Comprende principalmente rimborsi e proventi di varia natura, tra cui i principali risultano:

- Proventi derivanti dalla gestione della raccolta di funghi epigei e mirtilli, rispettivamente per € 225.933,00 e € 6.265,00;
- Rimborsi da Comuni per funzioni in materia di vincolo idrogeologico, per € 3.430,00;
- Credito IVA relativo alla gestione delle attività commerciali dell'ente, per € 240.676,15;
- Servizio di pre-post scuola per 22.109,60 €;
- Altri introiti vari, per € 9.855,21.
- Rimborsi vari (progettazione finalizzata della polizia locale, credito IRAP, comando di personale) per complessivi 43.765,45 €.

Rispetto al 2024, il totale di questa tipologia risulta inferiore, principalmente per la variabilità stagionale dei proventi dalla raccolta dei funghi e per una riduzione del rimborso IVA relativo alle attività commerciali dell'ente.

Nelle tabelle sottostanti viene presentata la composizione del titolo III dell'entrata con il confronto storico con gli anni precedenti, analizzati per tipologia e categoria di entrata.

Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	ACCERTAMENTI 2023	ACCERTAMENTI 2024	ACCERTAMENTI 2025
Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi	1.178.942,73	1.245.679,63	1.290.674,59
Totale	1.178.942,73	1.245.679,63	1.290.674,59

Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	ACCERTAMENTI 2023	ACCERTAMENTI 2024	ACCERTAMENTI 2025
Entrate da famiglie derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	144.513,79	138.622,82	188.397,01
Totale	144.513,79	138.622,82	188.397,01

Rimborsi e altre entrate correnti	ACCERTAMENTI 2023	ACCERTAMENTI 2024	ACCERTAMENTI 2025
Rimborsi in entrata	0,00	0,00	43.765,45
Totale	0,00	0,00	43.765,45

Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	ACCERTAMENTI 2023	ACCERTAMENTI 2024	ACCERTAMENTI 2025
Proventi derivanti dalla gestione dei beni	1.564,28	1.564,28	1.564,28
Totale	1.564,28	1.564,28	1.564,28

Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	ACCERTAMENTI 2023	ACCERTAMENTI 2024	ACCERTAMENTI 2025
Entrate da Imprese derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	50.000,00	18.516,24	0,00
Totale	50.000,00	18.516,24	0,00

Interessi attivi	ACCERTAMENTI 2023	ACCERTAMENTI 2024	ACCERTAMENTI 2025
Altri interessi attivi	5.536,09	5.157,32	5.896,70
Totale	5.536,09	5.157,32	5.896,70

Rimborsi e altre entrate correnti	ACCERTAMENTI 2023	ACCERTAMENTI 2024	ACCERTAMENTI 2025
Altre entrate correnti n.a.c.	519.650,48	645.161,69	520.129,82
Totale	519.650,48	645.161,69	520.129,82

Totale Entrate extratributarie	1.900.207,37	2.054.701,98	2.050.427,85
---------------------------------------	---------------------	---------------------	---------------------

5.1.3 Entrate in conto capitale

Le principali voci al Titolo IV riguardano i progetti esecutivi a valere sul Fondo Montagne Italiane (FOSMIT) per € 471.591,94, il contributo dalla Regione Emilia Romagna per l'unità cinofila della Polizia Locale per 30.982,19 € e i trasferimento dai Comuni per investimenti in informatica.

La riduzione rispetto all'anno precedente è dovuta principalmente alla mancata erogazione, nell'esercizio 2025, dei fondi PAO che sono stati rinviati al 2026 e alla variazione di esigibilità di alcuni progetti FOSMIT che i Comuni hanno scelto di rinviare all'annualità successiva.

Nelle tabelle sottostanti viene presentata la composizione del titolo IV dell'entrata con il confronto storico con gli anni precedenti, analizzati per tipologia e categoria di entrata.

Contributi agli investimenti	ACCERTAMENTI 2023	ACCERTAMENTI 2024	ACCERTAMENTI 2025
Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	1.485.201,96	1.275.608,51	517.836,13
Totale	1.485.201,96	1.275.608,51	517.836,13

Altre entrate in conto capitale	ACCERTAMENTI 2023	ACCERTAMENTI 2024	ACCERTAMENTI 2025
Altre entrate in conto capitale n.a.c.	0,00	0,00	0,00
Totale	0,00	0,00	0,00

Altri trasferimenti in conto capitale	ACCERTAMENTI 2023	ACCERTAMENTI 2024	ACCERTAMENTI 2025
Altri trasferimenti in conto capitale da amministrazioni pubbliche	0,00	4.300,00	0,00
Totale	0,00	4.300,00	0,00

Totale Entrate in conto capitale	1.485.201,96	1.279.908,51	517.836,13
----------------------------------	--------------	--------------	------------

5.1.4 Entrate da riduzione di attivita' finanziarie

Il titolo V - Entrate da riduzione di attivita' finanziarie, comprende le entrate relative alle alienazioni di attività finanziarie ed altre operazioni finanziarie che non costituiscono debito per l'ente.
Nelle tabelle sottostanti viene presentata la composizione del titolo V dell' entrata con il confronto storico con gli anni precedenti, analizzati per tipologia e categoria di entrata.

Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	ACCERTAMENTI 2023	ACCERTAMENTI 2024	ACCERTAMENTI 2025
Prelievi da depositi bancari	0,00	0,00	0,00
Totale	0,00	0,00	0,00
Totale Entrate da riduzione di attivita' finanziarie	0,00	0,00	0,00

5.1.5 Accensione prestiti

Il titolo VI - Accensione prestiti, comprende entrate ottenute da soggetti terzi sotto forma di indebitamento a breve, medio e lungo termine.

L'Ente, nel corso del 2025, non ha assunto nuovi mutui nè effettuato rinegoziazioni di mutui esistenti.

Nelle tabelle sottostanti viene presentata la composizione del titolo VI dell' entrata con il confronto storico con gli anni precedenti, analizzati per tipologia e categoria di entrata.

Altre forme di indebitamento	ACCERTAMENTI 2023	ACCERTAMENTI 2024	ACCERTAMENTI 2025
Accensione Prestiti - Derivati	0,00	0,00	0,00
Totale	0,00	0,00	0,00
Totale Accensione prestiti	0,00	0,00	0,00

5.1.6 Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere

Il titolo VII - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere, comprende le entrate concesse dal tesoriere/cassiere in forma di anticipazioni di cassa erogate per far fronte a momentanee esigenze di liquidità.

Nel corso del 2025, così come per gli esercizi precedenti, non è stato fatto ricorso all'anticipazioen di tesoreria, grazie ad un attento monitoraggio dei flussi di cassa. Si segnala inoltre la costante operazione di verifica della contribuzione da parte dei Comuni per le gestioni associate in essere.

Nelle tabelle sottostanti viene presentata la composizione del titolo VII dell' entrata con il confronto storico con gli anni precedenti, analizzati per tipologia e categoria di entrata.

Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	ACCERTAMENTI 2023	ACCERTAMENTI 2024	ACCERTAMENTI 2025
Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00
Totale	0,00	0,00	0,00
Totale Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00

5.1.7 Entrate per conto terzi e partite di giro

Il titolo VIII - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere, comprende le entrate da cauzioni che l'ente riceve per l'utilizzo di beni comunali da parte di enti terzi, in seguito restituite attraverso la relativa voce di spesa.

Nelle tabelle sottostanti viene presentata la composizione del titolo VIII dell' entrata con il confronto storico con gli anni precedenti, analizzati per tipologia e categoria di entrata.

Entrate per partite di giro	ACCERTAMENTI 2023	ACCERTAMENTI 2024	ACCERTAMENTI 2025
Altre ritenute	515.054,84	609.728,30	602.095,05
Ritenute su redditi da lavoro dipendente	188.738,31	182.137,89	206.750,47
Ritenute su redditi da lavoro autonomo	5.662,60	7.978,12	7.150,92
Altre entrate per partite di giro	7.899,79	7.175,16	215.765,66
Totale	717.355,54	807.019,47	1.031.762,10

Entrate per conto terzi	ACCERTAMENTI 2023	ACCERTAMENTI 2024	ACCERTAMENTI 2025
Altre entrate per conto terzi	55.348,05	31.633,99	32.667,13
Totale	55.348,05	31.633,99	32.667,13

Totale Entrate per conto terzi e partite di giro	772.703,59	838.653,46	1.064.429,23
--	------------	------------	--------------

5.2 Spese

L'articolazione delle spese, è strutturata per missioni, programmi e titoli. Il bilancio può, quindi, essere letto "per missioni", "per titoli" e "per programmi". La classificazione per missioni, titoli e programmi non è decisa liberamente dall'ente ma risponde ad una precisa esigenza evidenziata dal legislatore nell'articolo 12 del Decreto Legislativo n. 118/2011.

Quest'ultimo prevede che le amministrazioni pubbliche territoriali adottino schemi di bilancio articolati per missioni e programmi che evidenzino le finalità della spesa, allo scopo di assicurare maggiore trasparenza e confrontabilità delle informazioni riguardanti il processo di allocazione delle risorse pubbliche e la destinazione delle stesse alle politiche pubbliche settoriali.

Le missioni rappresentano le funzioni principali e gli obiettivi strategici perseguiti dalle amministrazioni pubbliche territoriali, utilizzando risorse finanziarie, umane e strumentali ad esse destinate, e sono definite in relazione al riparto di competenze di cui agli articoli 117 e 118 del Titolo V della Costituzione, tenendo conto anche di quelle individuate per il bilancio dello Stato.

I programmi di spesa sono gli strumenti con i quali misurare, a chiusura dell'esercizio di riferimento, l'efficacia dell'azione intrapresa dall'azienda Comune. Ogni programma sarà costituito da spese di funzionamento (Tit.1 - Spesa corrente), da spese di investimento (Tit.2 - Spese in C/capitale).

I "Titoli" di spesa raggruppano i valori in riferimento alla loro "natura" e "fonte di provenienza". In particolare:

- "Titolo 1" riporta le spese correnti, cioè quelle destinate a finanziare l'ordinaria gestione caratterizzata da spese non aventi effetti duraturi sugli esercizi successivi;
 - "Titolo 2" presenta le spese in conto capitale e cioè quelle spese dirette a finanziare l'acquisizione di beni a fecondità ripetuta;
 - "Titolo 3" descrive le somme da destinare a "Spese per incremento di attività finanziarie" e, cioè, all'acquisizione di immobilizzazioni finanziarie (partecipazioni, azioni e conferimenti di capitale);
 - "Titolo 4" evidenzia le somme per il rimborso delle quote capitali dei prestiti contratti;
- Solo per le missioni 60 "Anticipazioni finanziarie" e 99 "Servizi per conto terzi" sono previsti, rispettivamente, anche i seguenti:
- "Titolo 5" sintetizza le chiusure delle anticipazioni di cassa aperte presso il tesoriere;
 - "Titolo 7" riassume le somme per partite di giro.

Nelle tabelle che seguono vengono analizzate le spese per missioni, programmi, titoli e macroaggregati.

5.2.1 Missioni

Le missioni rappresentano le funzioni fondamentali e gli obiettivi strategici dell'ente, cui sono allocate le risorse finanziarie, umane e strumentali. I programmi costituiscono aggregati omogenei di attività finalizzati al conseguimento degli obiettivi individuati nell'ambito delle singole missioni.

Dall'analisi della spesa per missioni si evidenzia una sostanziale stabilità della composizione percentuale rispetto all'esercizio precedente.

Nel dettaglio, la ripartizione delle risorse risulta la seguente:

- 58,34% destinato alle missioni relative ai servizi alla persona (interventi sociali e istruzione);
- 1,81% alle politiche di benessere e promozione della città (cultura, sport, tempo libero, turismo, lavoro e formazione professionale, relazioni con le autonomie);
- 5,80% ai servizi di ordine pubblico e sicurezza;
- 13,40% alle funzioni di governo del territorio (ambiente, edilizia, protezione civile, attività economiche);
- 13,76% ai servizi trasversali di natura amministrativa e istituzionale (organi istituzionali, gestione finanziaria, personale, comunicazione, sistemi informativi);
- 0,65% al servizio del debito pubblico;
- 6,23% alle partite di giro.

L

Servizi istituzionali, generali e di gestione	IMPEGNI 2023	IMPEGNI 2024	IMPEGNI 2025
Organi istituzionali	13.690,00	14.266,39	14.466,19
Segreteria generale	878.856,63	817.728,38	835.834,20
Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato	56.557,75	42.904,38	35.565,55
Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	2.000,00	4.758,00	0,00
Ufficio tecnico	126.562,63	168.543,13	112.558,98
Statistica e sistemi informativi	503.694,17	562.929,23	780.206,43
Assistenza tecnico-amministrativa agli enti locali	30.000,00	56.560,00	195.858,31
Risorse umane	4.614,30	69.481,30	50.070,30
Altri servizi generali	306.861,62	384.012,31	327.813,52
Totale Servizi istituzionali, generali e di gestione	1.922.837,10	2.121.183,12	2.352.373,48

Ordine pubblico e sicurezza	IMPEGNI 2023	IMPEGNI 2024	IMPEGNI 2025
Polizia locale e amministrativa	864.237,07	908.697,50	991.133,24
Totale Ordine pubblico e sicurezza	864.237,07	908.697,50	991.133,24

Istruzione e diritto allo studio	IMPEGNI 2023	IMPEGNI 2024	IMPEGNI 2025
Istruzione prescolastica	265.020,25	272.424,62	275.577,55
Altri ordini di istruzione non universitaria	209.301,95	300.347,82	303.672,80
Istruzione tecnica superiore	9.245,00	0,00	0,00
Servizi ausiliari all'istruzione	2.975.057,68	2.904.537,01	3.160.017,22
Diritto allo studio	594.680,03	650.752,59	647.111,68
Totale Istruzione e diritto allo studio	4.053.304,91	4.128.062,04	4.386.379,25

Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	IMPEGNI 2023	IMPEGNI 2024	IMPEGNI 2025
Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	87.655,27	58.460,74	49.184,35
Totale Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	87.655,27	58.460,74	49.184,35

Politiche giovanili, sport e tempo libero	IMPEGNI 2023	IMPEGNI 2024	IMPEGNI 2025
Sport e tempo libero	28.200,00	28.200,00	40.492,29
Totale Politiche giovanili, sport e tempo libero	28.200,00	28.200,00	40.492,29

Turismo	IMPEGNI 2023	IMPEGNI 2024	IMPEGNI 2025
Sviluppo e valorizzazione del turismo	87.353,32	101.782,79	122.144,49

Totale Turismo	87.353,32	101.782,79	122.144,49
-----------------------	------------------	-------------------	-------------------

Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	IMPEGNI 2023	IMPEGNI 2024	IMPEGNI 2025
Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	1.290.889,19	1.831.268,78	1.685.234,45
Rifiuti	50.000,00	18.516,24	0,00
Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione	519.950,31	2.149,69	0,00
Tutela e valorizzazione delle risorse idriche	405.087,40	404.609,58	405.471,18
Sviluppo sostenibile territorio montano piccoli Comuni	121.050,00	121.050,00	40.350,00
Totale Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	2.386.976,90	2.377.594,29	2.131.055,63

Soccorso civile	IMPEGNI 2023	IMPEGNI 2024	IMPEGNI 2025
Sistema di protezione civile	11.630,90	1.093,65	18.725,75
Interventi a seguito di calamità naturali	982,81	904,41	808,92
Totale Soccorso civile	12.613,71	1.998,06	19.534,67

Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	IMPEGNI 2023	IMPEGNI 2024	IMPEGNI 2025
Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido	2.510.910,48	2.468.833,02	2.833.791,38
Interventi per la disabilità	271.009,90	496.647,10	377.737,45
Interventi per gli anziani	307.331,08	262.217,67	253.181,71
Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale	220.334,88	293.799,03	311.833,95
Interventi per le famiglie	523.786,31	656.094,60	683.553,39
Interventi per il diritto alla casa	261.953,42	199.402,31	95.117,28
Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali	925.314,77	977.117,00	1.029.103,81
Totale Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	5.020.640,84	5.354.110,73	5.584.318,97

Sviluppo economico e competitività	IMPEGNI 2023	IMPEGNI 2024	IMPEGNI 2025
Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori	92.808,64	92.360,00	132.620,00
Reti e altri servizi di pubblica utilità	7.288,20	6.478,20	7.243,72
Totale Sviluppo economico e competitività	100.096,84	98.838,20	139.863,72

Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali	IMPEGNI 2023	IMPEGNI 2024	IMPEGNI 2025
Relazioni finanziarie con le altre autonomie territoriali	92.523,26	82.060,00	97.900,00
Totale Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali	92.523,26	82.060,00	97.900,00

Debito pubblico	IMPEGNI 2023	IMPEGNI 2024	IMPEGNI 2025
------------------------	---------------------	---------------------	---------------------

Quota interessi ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	38.042,28	32.942,09	26.928,23
Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	100.587,62	106.091,83	84.775,69
Totale Debito pubblico	138.629,90	139.033,92	111.703,92

Servizi per conto terzi	IMPEGNI 2023	IMPEGNI 2024	IMPEGNI 2025
Servizi per conto terzi e Partite di giro	772.703,59	838.653,46	1.064.429,23
Totale Servizi per conto terzi	772.703,59	838.653,46	1.064.429,23

5.2.2 Spese correnti

Il titolo I - Spese correnti, comprende quelle spese destinate a finanziare l'ordinaria gestione caratterizzata da spese non aventi effetti duraturi sugli esercizi successivi.
Nelle tabelle sottostanti viene presentata la composizione del titolo I della spesa con il confronto storico con gli anni precedenti, analizzati per macroaggregati.

Le spese correnti del 2025 pari a 14.570.502,12 € registrano un nuovo aumento rispetto all'anno precedente, così come già avvenuto nell'esercizio precedente.

Le principali differenze in aumento si riscontrano nelle spese di personale per alcune assunzioni effettuate nel 2025, nell'acquisto di beni e servizi (prevalentemente per SNAI e STAMI) e alla voce trasferimenti (per misura di accesso e riduzione oneri a carico delle famiglie per i servizi educativi 0-3 anni, per i minori stranieri non accompagnati e nell'ambito della STAMI per i trasferimenti agli Istituti scolastici).

Nello specifico:

- il macroaggregato 101 "Redditi da lavoro dipendente" contiene le spese relative al personale . Per il dettaglio si rimanda alla sezione relativa ai costi di personale
- il macroaggregato 102 "Imposte e tasse a carico dell'Ente" contiene prevalentemente l'IRAP per il personale dipendente
- il macroaggregato 103 "Acquisto di beni e servizi" di cui per le parti piu' rilevanti riguardano la voce contratti di servizio pubblico della missione 4 (istruzione e diritto allo studio) per 2.890.677,38 € e della missione 12 (diritti sociali, politiche sociali e famiglia) per 2.216.746,25 €
- il macroaggregato 104 "Trasferimenti correnti" ammonta ad euro 4.813.500,39 di questi la parte preponderante è relativa alla missione 4 (istruzione e diritto allo studio) per € 1.118.590,82, alla missione 9 (sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente) per 748.909,79 € e alla missione 12 (diritti sociali, politiche sociali e famiglia) per 2.637.154,48 €.
- il macroaggregato 107 "Interessi passivi" in calo per estinzione finanziamento sistemazione area nord comune Baiso terminato il 31-12-2025. Per la gestione del debito si rimanda alla sezione dedicata all'indebitamento.
- il macroaggregato 109 "Rimborsi e poste correttive delle entrate" che registra i rimborsi per spese di personale in comando presso l'Ente
- il macroaggregato 110 "Altre spese correnti" che ammontano complessivamente ad € 543.620,81 di cui 240.676,15 € di iva a debito sull'emissione di fatture, € 49.184,35 per contributo in conto gestione ad ASC Appennino Reggiano , rimborso quota mutui per centro coni al comune di Castelnovo ne' Monti € 9.900,00, 122.144,49 € per accordo di programma su promozione e informazione turistica, 60.099,28 € per spese inerenti la gestione associata del personale, 32.694,28 € per spese di assicurazioni ed 13.630,00 € sicurezza sui luoghi di lavoro.

Nel titolo I della spesa è presente anche il Fondo di Riserva che, nel corso del 2025, non è stato utilizzato.

MACROAGGREGATI	IMPEGNI 2023	IMPEGNI 2024	IMPEGNI 2025
Redditi da lavoro dipendente	792.017,65	829.127,09	871.441,06
Imposte e tasse a carico dell'ente	55.848,72	60.065,61	59.897,07
Acquisto di beni e servizi	5.976.770,20	6.227.095,82	6.435.638,40
Trasferimenti correnti	4.111.916,84	4.544.930,78	4.813.500,39
Interessi passivi	38.042,28	32.942,09	26.928,23
Rimborsi e poste correttive delle entrate	1.609.928,00	1.726.490,50	1.819.476,16
Altre spese correnti	521.519,05	563.618,17	543.620,81
Totale Spese correnti	13.106.042,74	13.984.270,06	14.570.502,12

5.2.2.1 Servizi a domanda individuale

Si riporta il prospetto dei servizi a domanda individuale con la percentuale di copertura pari a 79,85% . Anche per l'anno 2025 la Regione Emilia Romagna ha previsto contributi ad abbattimento rette dei nidi e micronidi.

SERVIZI A DOMANDA INDIVIDUALE - TASSO DI COPERTURA 2025

I servizi a domanda individuale sono i servizi gestiti direttamente dall'Ente per il quale l'Unione stessa percepisce una tariffa: servizio di refezione scolastica e gestione dei nidi e micronidi d'infanzia. In base ai dati desumibili dalla parte finanziaria del conto consuntivo 2025, il grado di copertura tariffaria delle spese per i servizi a domanda individuale risulta essere del 81,54%.

Refezione scolastica (scuole: infanzia, primaria e secondaria di primo grado)			
ENTRATE		SPESE	
proventi dai servizi scolastici	810.296,26 €	costo di personale	75.000,00 €
trasferimento dal MIUR per rimborso mensa ins	53.020,67 €	costo del servizio di refezione scolastica	978.223,32 €
tot entrate	863.316,93 €	tot spese	1.053.223,32 €
% copertura refezione scolastica		81,97%	

Nidi e micronidi			
ENTRATE		SPESE	
proventi dai servizi scolastici	305.063,41 €	costo di personale	46.000,00 €
contributi da Enti	63.093,17 €	costo del servizio di refezione	104.804,23 €
		costo del servizio di gestione nidi	763.256,17 €
tot entrate	368.156,58 €	tot spese	914.060,40 €
		tot spese (riduzione 50% art. 5 legge 23/1	457.030,20 €
% copertura nido/micronido		80,55%	

ENTRATE COMPLESSIVE SERVIZI A DOMANDA INDIV		1.231.473,51 €
SPESE COMPLESSIVE SERVIZI A DOMANDA INDIVIDU		1.510.253,52 €
% copertura servizi a domanda individuale		81,54%

5.2.2.2 Spese di Personale

Con deliberazione della Giunta dell'Unione n. 79 del 6.09.2018 è stato approvato il Regolamento unico di organizzazione degli uffici e servizi dell'Unione Montana e dei Comuni di Carpineti, Casina, Castelnovo ne' Monti, Toano, Ventasso, Vetto e Villa Minozzo.

La dotazione organica del personale vigente al 31/12/2024 è stata approvata con Delibera di Giunta n. n. 19 del 12/03/2025 " PIANO INTEGRATO DI ATTIVITA' E ORGANIZZAZIONE 2025-2027. APPROVAZIONE" con la quale è stata anche approvata la Sezione 3: Organizzazione e capitale umano - Sottosezione 3.3: Piano triennale dei fabbisogni di personale (PTFP) per il triennio 2025/2027, il Piano annuale delle assunzioni 2025-2027 e la ricognizione delle eccedenze di personale.

Dalla successione degli atti di cui sopra, la dotazione organica in vigore è la seguente:

a) Dotazione organica complessiva al 31/12/2025

Personale dipendente					
Area	n. posti in dotazione	Coperti	Vacanti	Indeterminato	Determinato
Funzionari E.Q.	19	10	9	6	4
Istruttori	16	12	4	12	0
Operatori esperti	2	2	0	2	0
Totali	37	24	13	20	4

Personale comandato					
Area	n. posti in dotazione	Coperti	Vacanti	Indeterminato	Determinato
Funzionari E.Q.	17	17	0	17	0
Istruttori	19	19	0	19	0
Operatori esperti	4	4	0	4	0
Totali	40	40	0	40	0

b) Ripartizione personale a tempo indeterminato nelle aree di inquadramento:

Area	Dipendente	Comandato	Totale
Funzionari E.Q.	6	17	23
Istruttori	12	19	31
Operatori esperti	2	4	6
Totali	20	40	60

c) Ripartizione del personale a tempo determinato nelle aree di inquadramento:

Area	coperti	Tempo lavoro	
		100%	50%
Funzionari E.Q.	4	2	2
Istruttori	0	0	0
Operatori esperti	0	0	0
Totali	4	2	2

d) Distinzione dei profili professionali all'interno delle aree:

Indeterminato					
Area	Amministrativo	Contabile	Tecnico	Socio Assistenziale	Polizia Locale
Funzionario E.Q.	6	1	0	1	2
Istruttore	10	0	2	0	0
Operatore esperto	2	0	0	0	0
Totali	18	1	2	1	2

Indeterminato				
Area	Amministrativo	Tecnico	Socio Assistenziale	Polizia Locale
Funzionario E.Q.	2	2	0	0
Istruttore	0	0	0	0
Operatore esperto	0	0	0	0
Totali	2	2	0	0

Rispetto dei limiti di spesa del personale

Si ricorda che dal 2014 il D.L. n. 90/2014 (conv. in legge n. 114/2014) ha modificato la disciplina vincolistica in materia di spese di personale, stabilendo:

1. per gli enti non soggetti a patto, che il tetto di riferimento è costituito da la spesa di personale sostenuta nell'anno 2008;
 2. l'abrogazione del divieto, contenuto ne l'art. 76, comma 7, del d.L. n. 78/2010, di procedere ad assunzioni di personale nel caso di superamento de l'incidenza del 50% de la spesa di personale sulle spese correnti. Con riguardo a tale aspetto va segnalata la deliberazione n. 27/SEZAUT/2015 con cui la Corte dei conti – Sezione autonomie, ha ritenuto immediatamente cogenti le disposizioni contenute ne l'art. 1, comma 557, lett. a) de la legge n. 296/2006 che prevedono la riduzione de l'incidenza percentuale de le spese di personale sulle spese correnti;
 3. la modifica dei limiti del turn-over, (per il 2018 le facoltà assunzionali sono al 100% de le cessazioni anno precedente (2017), più resti del triennio 2015/2017);
 4. la modifica dei limiti di spesa (dal 50% al 100% de la spesa sostenuta nel 2009) per il personale a tempo determinato, limitatamente agli enti locali che rispettano i limiti di spesa previsti dai commi 557 e 562 de la legge n.296/2006.
- In relazione ai limiti di spesa del personale previsti dal comma 562 (owero dai commi 557 e seguenti) della legge n. 296/2006, si dà atto che questo ente:
- ha rispettato i vincoli di legge, come si desume dal seguente prospetto riepilogativo:

Prospetto di verifica del rispetto limiti comma 562 (anno 2008) Sezione Autonomie - Delibera n. 13/2015/SEZAUT/INPR		
TIPOLOGIA DI SPESA - VOCI INCLUSE	ANNO 2008	2025
Retribuzioni lorde, salario accessorio e lavoro straordinario del personale dipendente con contratto a tempo indeterminato e a tempo determinato	575.478,42 €	872.582,00 €
Quota salario accessorio e lavoro straordinario del personale dipendente con contratto a tempo indeterminato e a tempo determinato ed altre spese di personale imputata nell'esercizio successivo (alla luce della nuova contabilità)	21.626,19 €	
Spese per il proprio personale utilizzato, senza estinzione del rapporto di pubblico impiego, in strutture e organismi variamente denominati partecipati o comunque facenti capo all'ente	0,00 €	
Spese per collaborazione coordinata e continuativa, per contratti di somministrazione e per altre forme di rapporto di lavoro flessibile	0,00 €	
Eventuali emolumenti a carico dell'Amministrazione corrisposti ai lavoratori socialmente utili	0,00 €	
Spese sostenute dall'Ente per il personale, di altri Enti, in convenzione (ai sensi degli art. 13 e 14 del CCNL 22 gennaio 2004) per la quota parte di costo effettivamente sostenuto	0,00 €	13.094,05 €
Spese sostenute per il personale previsto dall'art. 90 del d.lgs. N. 267/2000	0,00 €	
Compensi per gli incarichi conferiti ai sensi dell'art. 110, comma 1 d.lgs. N. 267/2000	0,00 €	
Compensi per gli incarichi conferiti ai sensi dell'art. 110, comma 2 d.lgs. N. 267/2000	0,00 €	
Spese per il personale con contratti di formazione e lavoro	0,00 €	
Oneri riflessi a carico del datore di lavoro per contributi obbligatori	14.454,98 €	
Spese destinate alla previdenza ed assistenza delle forze di polizia municipale ed ai progetti di miglioramento alla circolazione stradale finanziate con proventi da sanzioni del codice della strada	0,00 €	
IRAP	48.915,67 €	64.375,00 €
Assegni familiari	0,00 €	
Oneri per nucleo familiare, buoni pasto e spese per equo indennizzo	8.547,44 €	
Somme rimborsate ad altre amministrazioni per il personale in posizione di comando	0,00 €	
Spese per la formazione e rimborsi per le missioni	7.197,87 €	8.400,00 €
Fondo Perseo	0,00 €	
Totale (A)	676.220,57 €	958.451,05 €

TIPOLOGIA DI SPESA - VOCI ESCLUSE	ANNO 2018	Anno 2025
Spese di personale totalmente a carico di finanziamenti comunitari o privati STAMI	0,00 €	46.107,56 €
Quota salario accessorio e lavoro straordinario del personale dipendente con contratto a tempo indeterminato e a tempo determinato ed altre spese di personale imputata dall'esercizio precedente (alla luce della nuova contabilità)	0,00 €	
Spese per il lavoro straordinario e altri oneri di personale direttamente connessi all'attività elettorale con rimborso dal Ministero	0,00 €	
Polizia Locale servizi di ordine pubblico di controllo - compensi e oneri		2.260,00 €
Spese per la formazione e rimborsi per le missioni	0,00 €	8.400,00 €
Spese per il personale trasferito dalla regione o dallo Stato per l'esercizio di funzioni delegate, nei limiti delle risorse corrispondentemente assegnate	0,00 €	
Eventuali oneri derivanti dai rinnovi contrattuali pregressi	0,00 €	43.187,56 €
Spese per il personale appartenente alle categorie protette	0,00 €	15.950,64 €
Spese sostenute per il personale comandato presso altre amministrazioni per le quali è previsto il rimborso dalle amministrazioni - Personale Servizio ICT	0,00 €	55.000,00 €
Spese sostenute per il personale comandato presso altre amministrazioni per le quali è previsto il rimborso dalle amministrazioni - Personale Settore Gestione del Personale	0,00 €	111.894,65 €
Spese sostenute per il personale comandato presso altre amministrazioni per le quali è previsto il rimborso dalle amministrazioni - Personale Polizia Locale	0,00 €	103.511,00 €
Spese sostenute per il personale comandato presso altre amministrazioni per le quali è previsto il rimborso dalle amministrazioni - Personale Servizio Protezione Civile	0,00 €	5.866,93 €
Spese per il personale stagionale a progetto nelle forme di contratto a tempo determinato di lavoro flessibile finanziato con quote di proventi per violazione al Codice della Strada	0,00 €	
Incentivi per la progettazione	0,00 €	15.000,00 €
Incentivi per il recupero <u>Imu</u>	0,00 €	
Diritti di rogito	0,00 €	2.000,00 €

Spese per l'assunzione di personale ex dipendente dell'Amministrazione autonoma di Monopoli di Stato (legge 30 luglio 2010, n. 122, art. 9, comma 25)	0,00 €	
Maggiori spese autorizzate -entro il 31 maggio 2010 - ai sensi dell'art. 3 comma 120 della legge n. 244/2007	0,00 €	
Spese per il lavoro straordinario e altri oneri di personale direttamente connessi all'attività di Censimento finanziate dall'ISTAT (circolare Ministero Economia e Finanza n.16/2012)	0,00 €	
Altre spese escluse ai sensi della normativa vigente (specificare la tipologia di spesa ed il riferimento normativo) es. F.do Perseo	0,00 €	
COSTO DELLE ASSUNZIONI CONSENTITE AI SENSI DEL DM 17 MARZO 2020 IN DEROGA AL LIMITE DELL'ART. 1 COMMA 557 LEGGE 296/2006 PER COMUNI VIRTUOSI, EFFETTUATE NEGLI ANNI PRECEDENTI		
Totale (B)	0,00 €	409.178,34 €
TOTALE SPESE DI PERSONALE DA RISPETTARE COME LIMITE AI SENSI DELL'ART. 1 COMMA 557 DELLA LEGGE 296/2006 (A-B)	676.220,57 €	549.272,71 €
	126.947,86 €	
CALCOLO LIMITE LAVORO FLESSIBILE ART. 9, COMMA 28 D.L. 78/2010	Anno 2009	Anno 2025
SPESE PER LAVORO FLESSIBILE NELL'ANNO 2009 (O MEDIA 2007/2009 SE NON PRESENTI NEL 2009)	113.014,41 €	65.824,83 €

5.2.3 Spese in conto capitale

Il titolo II - Spese in conto capitale, comprende quelle spese dirette a finanziare l'acquisizione di beni a fecondità ripetuta, indispensabili per l'esercizio delle funzioni di competenza dell'ente e risultano pari a € 1.370.806,20.

Le principali differenze in diminuzione rispetto all'esercizio precedente alla voce "Contributi agli investimenti" hanno riguardato, così come riportato già nelle entrate in conto capitale, il PAO 2025 che verrà finanziato dalla Regione nel 2026 e le variazioni di esigibilità del FOSMIT i cui progetti esecutivi di alcuni Enti sono stati rinviati al 2026.

L'incremento alla voce "Altre spese in conto capitale" è invece dovuto agli investimenti inerenti il progetto PNRR Green Communities per la realizzazione di impianti fotovoltaici.

Le spese in conto capitale hanno riguardato in particolare:

- FOSMIT 2025 finanziato interamente dalla Regione Emilia Romagna per € 410.494,65
- Acquisto del centralino unico per 8.187,00 € finanziati dall'avanzo libero e dal Fondo innovazione
- Acquisti attrezzature informatiche per uffici sede e Comuni aderenti € 52.760,02 (di cui: 3.550,00 € finanziati da PNRR e 44.498,02 finanziati da avanzo libero)
- Acquisto di attrezzature per Centro CONI: 11.895,00 € finanziati dall'avanzo libero
- PNRR Green Communities per € 837.780,98 € per la realizzazione di impianti fotovoltaici;
- Spese per gestione associata della Polizia locale per € 49.688,95 per l'acquisto di un'automezzo e un drone (finanziati in parte dalla Regione per 30.982,19 €) e per il sistema di lettura targhe (finanziato dall'avanzo libero 2024).

Nelle tabelle sottostanti viene presentata la composizione del titolo II della spesa con il confronto storico con gli anni precedenti, analizzati per macroaggregati.

MACROAGGREGATI	IMPEGNI 2023	IMPEGNI 2024	IMPEGNI 2025
Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	597.619,67	67.609,51	92.925,55
Contributi agli investimenti	990.819,09	1.195.813,45	422.389,65
Altre spese in conto capitale	0,00	46.236,54	855.491,00
Totale Spese in conto capitale	1.588.438,76	1.309.659,50	1.370.806,20

5.2.4 Spese per incremento di attività finanziarie

Il titolo III - Spese per incremento di attività finanziarie, comprende le spese per partecipazioni, azioni e conferimenti di capitale.
Nelle tabelle sottostanti viene presentata la composizione del titolo III della spesa con il confronto storico con gli anni precedenti, analizzati per macroaggregati.

MACROAGGREGATI	IMPEGNI 2023	IMPEGNI 2024	IMPEGNI 2025
Altre spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
Totale Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00

5.2.5 Rimborso di prestiti

Il titolo IV - Rimborso di prestiti, comprende le somme per il rimborso delle quote capitali dei prestiti contratti.

L'Ente ha rispettato il limite di indebitamento disposto dall'art. 204 del TUEL anche in quanto non sono stati contratti mutui nè sono state effettuate rinegoziazioni dei mutui in essere.

Al 31/12/2025 si sono conclusi i restanti due mutui con Cassa Depositi e Prestiti relativi a progetti di valorizzazione sistemazione antica Corte di Gazzolo - Ramiseto ed arredo urbano del Comune di Villa Minozzo.

Nell'anno 2025 sono state rispettate le scadenze previste dai relativi piani di ammortamento dei mutui in essere.

Nelle tabelle sottostanti viene presentata la composizione del titolo IV della spesa con il confronto storico con gli anni precedenti, analizzati per macroaggregati.

MACROAGGREGATI	IMPEGNI 2023	IMPEGNI 2024	IMPEGNI 2025
Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	100.587,62	106.091,83	84.775,69
Fondi per rimborso prestiti	0,00	0,00	0,00
Totale Rimborso di prestiti	100.587,62	106.091,83	84.775,69

5.2.6 Chiusura anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere

Il titolo V - Chiusura anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere, comprende le chiusure delle anticipazioni di cassa aperte presso il tesoriere.

L'Ente non ha fatto ricorso ad anticipazione di tesoreria.

Nelle tabelle sottostanti viene presentata la composizione del titolo V della spesa con il confronto storico con gli anni precedenti, analizzati per macroaggregati.

MACROAGGREGATI	IMPEGNI 2023	IMPEGNI 2024	IMPEGNI 2025
Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00
Totale Chiusura Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00

5.2.7 Spese per conto terzi e partite di giro

Il titolo VII - Spese per conto terzi e partite di giro, comprende le somme per partite di giro.
Nelle tabelle sottostanti viene presentata la composizione del titolo VII della spesa con il confronto storico con gli anni precedenti, analizzati per macroaggregati.

MACROAGGREGATI	IMPEGNI 2023	IMPEGNI 2024	IMPEGNI 2025
Uscite per partite di giro	717.355,54	807.019,47	1.031.762,10
Uscite per conto terzi	55.348,05	31.633,99	32.667,13
Totale Spese per conto terzi e partite di giro	772.703,59	838.653,46	1.064.429,23

5.3 Equilibri

La legge n. 243 del 24 dicembre 2012 "Disposizioni per l'attuazione del principio del pareggio di bilancio ai sensi dell'art. 81, sesto comma, della Costituzione", disciplina il vincolo dell'equilibrio dei bilanci.

L'articolo 9, Equilibrio dei bilanci delle regioni e degli enti locali, recita:

1. I bilanci delle regioni, dei comuni, delle province, delle città metropolitane e delle province autonome di Trento e di Bolzano si considerano in equilibrio quando, sia nella fase di previsione che di rendiconto, registrano:
 - a) un saldo non negativo, in termini di competenza e di cassa, tra le entrate finali e le spese finali;
 - b) un saldo non negativo, in termini di competenza e di cassa, tra le entrate correnti e le spese correnti, incluse le quote di capitale delle rate di ammortamento dei prestiti.
2. Salvo quanto previsto dall'articolo 10, comma 4, qualora, in sede di rendiconto di gestione, un ente di cui al comma 1 del presente articolo registri un valore negativo dei saldi di cui al medesimo comma 1, lettere a) e b), adotta misure di correzione tali da assicurare il recupero entro il triennio successivo.
3. Eventuali saldi positivi sono destinati all'estinzione del debito maturato dall'ente. Nel rispetto dei vincoli derivanti dall'ordinamento dell'Unione europea e dell'equilibrio dei bilanci, i saldi positivi di cui al primo periodo possono essere destinati anche al finanziamento di spese di investimento con le modalità previste dall'articolo 10.
4. Con legge dello Stato sono definite le sanzioni da applicare agli enti di cui al comma 1 nel caso di mancato conseguimento dell'equilibrio gestionale sino al ripristino delle condizioni di equilibrio di cui al medesimo comma 1, lettere a) e b), da promuovere anche attraverso la previsione di specifici piani di rientro.

Il bilancio corrente trova una sua implicita definizione nell'articolo 162, comma 6, del D.Lgs. n. 267/2000 che così recita:

"... le previsioni di competenza relative alle spese correnti sommate alle previsioni di competenza relative ai trasferimenti in c/capitale, al saldo negativo delle partite finanziarie e alle quote di capitale delle rate di ammortamento dei mutui e degli altri prestiti, con l'esclusione dei rimborsi anticipati, non possono essere complessivamente superiori alle previsioni di competenza dei primi tre titoli dell'entrata, ai contributi destinati al rimborso dei prestiti e all'utilizzo dell'avanzo di competenza di parte corrente e non possono avere altra forma di finanziamento, salvo le eccezioni tassativamente indicate nel principio applicato alla contabilità finanziaria necessarie a garantire elementi di flessibilità degli equilibri di bilancio ai fini del rispetto del principio dell'integrità."

Ne consegue che, anche in sede di rendicontazione, appare indispensabile verificare se questo vincolo iniziale abbia trovato concreta attuazione al termine dell'esercizio, confrontando tra loro, in luogo delle previsioni di entrata e di spesa, accertamenti ed impegni della gestione di competenza. In generale, potremmo sostenere che il bilancio corrente misura la quantità di entrate destinate all'ordinaria gestione dell'ente, cioè da utilizzare per il pagamento del personale, delle spese d'ufficio, dei beni di consumo, per i fitti e per tutte quelle uscite che non trovano utilizzo solo nell'anno in corso nel processo erogativo.

Le tabelle successive mostrano la situazione contabile del nostro ente, in sede di rendicontazione, degli equilibri di parte corrente e di parte capitale.

5.3.1 Equilibri bilancio della gestione corrente

EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO		COMPETENZA (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI ALL'ESERCIZIO)
H) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese correnti e per rimborso prestiti <i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>	(+)	974.752,02 0,00
AA) Recupero disavanzo di amministrazione esercizio precedente	(-)	0,00
A) Fondo pluriennale vincolato per spese correnti iscritto in entrata	(+)	104.127,66
Q1) Fondo pluriennale vincolato per spese titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale iscritto in entrata	(+)	0,00
B) Entrate titoli 1.00 - 2.00 - 3.00 <i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>	(+)	15.620.427,41 0,00
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(+)	0,00
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili <i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>	(+)	0,00 0,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	558.572,15
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(+)	0,00
D) Spese Titolo 1.00 - Spese correnti <i>di cui spese correnti non ricorrenti finanziate con utilizzo del risultato di amministrazione</i>	(-)	14.570.502,12 0,00
D1) Fondo pluriennale vincolato di parte corrente (di spesa)	(-)	547.687,20
E) Spese Titolo 2.04 - Trasferimenti in conto capitale	(-)	0,00
E1) Fondo pluriennale vincolato di spesa - titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale	(-)	0,00
F1) Spese Titolo 4.00 - Quote di capitale amm.to dei mutui e prestiti obbligazionari <i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>	(-)	84.775,69 0,00
F2) Fondo anticipazioni di liquidità	(-)	0,00
VF1) Variazioni di attività finanziarie -saldo di competenza (se negativo VF/3)	(-)	0,00
O/1) Risultato di competenza di parte corrente		937.769,93
- Risorse accantonate di parte corrente stanziare nel bilancio dell'esercizio 2025	(-)	100.733,00
- Risorse vincolate di parte corrente nel bilancio	(-)	419.436,76
O/2) Equilibrio di bilancio di parte corrente	(-)	417.600,17
- Variazione accantonamenti di parte corrente effettuata in sede di rendiconto (+)/(-)	(-)	3.430,88
O/3) Equilibrio complessivo di parte corrente		414.169,29

5.3.2 Equilibri bilancio della gestione in conto capitale

EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO		COMPETENZA (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI ALL'ESERCIZIO)
P) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese di investimento	(+)	87.604,67
Q) Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale iscritto in entrata	(+)	0,00
Q1) Fondo pluriennale vincolato per spese titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale iscritto in entrata	(-)	0,00
J2) Fondo pluriennale vincolato per spese Titolo 3.01 Acquisizioni di attività finanziarie iscritto in entrata	(+)	0,00
R) Entrate Titoli 4.00-5.00-6.00	(+)	517.836,13
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(-)	0,00
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	0,00
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossioni di crediti	(-)	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(-)	0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	(-)	0,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)	558.572,15
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(-)	0,00
U) Spese Titolo 2.00 - Spese in conto capitale	(-)	1.370.806,20
UU) Fondo pluriennale vincolato in c/capitale (di spesa)	(-)	0,00
V) Spese Titolo 3.01 per Acquisizioni di attività finanziarie	(-)	0,00
Y2) Fondo pluriennale vincolato per spese Titolo 3.01 Acquisizioni di attività finanziarie iscritto in spesa	(-)	0,00
E) Spese Titolo 2.04 - Trasferimenti in conto capitale	(+)	0,00
E1) Fondo pluriennale vincolato di spesa - titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale	(+)	0,00
VF1) Variazioni di attività finanziarie -saldo di competenza (se positivo VF/3)	(+)	0,00
Z/1) Risultato di competenza in c/capitale		-206.793,25
Z/1) Risorse accantonate in c/capitale stanziare nel bilancio dell'esercizio 2025	(-)	0,00
- Risorse vincolate in c/capitale nel bilancio 2025	(-)	52.984,00
Z/2) Equilibrio di bilancio in c/capitale		-259.777,25
- Variazione accantonamenti in c/capitale effettuata in sede di rendiconto (+)/(-)	(-)	0,00
Z/3) Equilibrio complessivo in c/capitale		-259.777,25

5.3.3 Equilibri bilancio finale

EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO		COMPETENZA (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI ALL'ESERCIZIO)
J) Utilizzo risultato di amministrazione per l'incremento di attività finanziarie	(+)	0,00
J1) Fondo pluriennale vincolato per incremento di attività finanziarie iscritto in entrata	(+)	0,00
J2) Fondo pluriennale vincolato per spese Titolo 3.01 Acquisizioni di attività finanziarie iscritto in entrata	(-)	0,00
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(+)	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(+)	0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziarie	(+)	0,00
X1) Spese Titolo 3.02 per Concessione crediti di breve termine	(-)	0,00
X2) Spese Titolo 3.03 per Concessione crediti di medio-lungo termine	(-)	0,00
Y) Spese Titolo 3.04 per Altre spese per incremento di attività finanziarie	(-)	0,00
Y1) Fondo pluriennale vincolato per incremento di attività finanziarie (di spesa)	(-)	0,00
Y2) Fondo pluriennale vincolato per spese Titolo 3.01 Acquisizioni di attività finanziarie iscritto in spesa	(+)	0,00
VF/1) Variazioni attività finanziaria - saldo di competenza		0,00
- Risorse accantonate - attività finanziarie stanziare nel bilancio dell'esercizio 2025	(-)	0,00
- Risorse vincolate - attività finanziarie nel bilancio	(-)	0,00
VF/2) Variazioni attività finanziaria - equilibrio di bilancio		0,00
- Variazione accantonamenti - attività finanziarie effettuata in sede di rendiconto (+)/(-)	(-)	0,00
VF/3) Variazioni attività finanziaria - equilibrio complessivo		0,00
W/1) RISULTATO DI COMPETENZA (W/1 = O/1 + Z/1)		730.976,68
W/2) EQUILIBRIO DI BILANCIO (W/2 = O/2 + Z/2)		157.822,92
W/3) EQUILIBRIO COMPLESSIVO (W/3 = O/3 + Z/3)		154.392,04

Saldo corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali:

O/1) Risultato di competenza di parte corrente		937.769,93
Utilizzo risultato di amministrazione per il finanziamento di spese correnti ricorrenti e per il rimborso dei prestiti al netto del Fondo anticipazione di liquidità	(-)	974.752,02
Entrate non ricorrenti che non hanno dato copertura a impegni	(-)	0,00
- Risorse accantonate di parte corrente stanziare nel bilancio dell'esercizio 2025	(-)	100.733,00
- Variazione accantonamenti di parte corrente effettuata in sede di rendiconto (+)/(-)	(-)	3.430,88
- Risorse vincolate di parte corrente nel bilancio	(-)	296.852,55
Equilibrio di parte corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali.		-437.998,52

ANALISI DEI RESIDUI

Oltre al risultato della gestione di competenza, per la determinazione del risultato complessivo occorre analizzare la gestione residui.

Tale gestione, a differenza di quella di competenza, misura l'andamento e lo smaltimento dei residui relativi agli esercizi precedenti ed è rivolta principalmente al riscontro dell'avenuto riaccertamento degli stessi, verificando se sussistono ancora le condizioni per un loro mantenimento nel rendiconto quali voci di credito o di debito.

A riguardo l'articolo 228, comma 3, del TUEL dispone che "Prima dell'inserimento nel conto del bilancio dei residui attivi e passivi l'ente locale provvede all'operazione di riaccertamento degli stessi, consistente nella revisione delle ragioni del mantenimento in tutto od in parte dei residui e della corretta imputazione in bilancio, secondo le modalità di cui all'art. 3, comma 4, del decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118, e successive modificazioni."

In linea generale, l'eliminazione di residui attivi produce una diminuzione del risultato di questa gestione, mentre una riduzione di quelli passivi, per il venir meno dei presupposti giuridici, produce effetti positivi.

E' stato quindi chiesto ai Responsabili di Servizio una attenta analisi dei residui attivi e passivi per determinare la loro sussistenza. A seguito delle singole determinazioni adottate dai responsabili dei Servizi è poi stato approvato il riaccertamento ordinario dei residui attivi e passivi come da Delibera di Giunta n. 21 del 18/03/2026.

Con tale delibera inoltre:

- nel bilancio dell'esercizio in cui era imputato l'impegno cancellato, si provvede a costituire (o a incrementare) il fondo pluriennale vincolato per un importo pari a quello dell'impegno cancellato;
- nel primo esercizio del bilancio di previsione si incrementa il fondo pluriennale iscritto tra le entrate, per un importo pari all'incremento del fondo pluriennale iscritto nel bilancio dell'esercizio precedente, tra le spese;
- nel bilancio dell'esercizio cui la spesa è reimputata si incrementano o si iscrivono gli stanziamenti di spesa/entrata necessari per la reimputazione degli impegni/accertamenti

Si riportano le risultanze dell'operazione di riaccertamento al 31/12/2025:

ELENCO	IMPORTO
Residui attivi cancellati definitivamente	137.288,64 €
Residui passivi cancellati definitivamente	274.666,81 €
Residui attivi reimputati	379.363,29 €
Residui passivi reimputati	927.050,49 €
Residui attivi conservati al 31 dicembre 2025 provenienti dalla gestione dei residui	3.879.687,73 €
Residui attivi conservati al 31 dicembre 2025 provenienti dalla gestione di competenza	8.164.605,12 €
TOT RESIDUI ATTIVI CONSERVATI	12.044.292,85 €
Residui passivi conservati al 31 dicembre 2025 provenienti dalla gestione dei residui	4.302.073,51 €
Residui passivi conservati al 31 dicembre 2025 provenienti dalla gestione di competenza	7.033.045,70 €
TOT RESIDUI PASSIVI CONSERVATI	11.335.119,21 €
Maggiori residui attivi riaccertati	184,19 €

Si evince che i residui da riportare al successivo esercizio 2025 assommano complessivamente a euro 12.044.292,85 per la parte dell'entrata e ad euro 11.335.119,21 per la parte spesa.

Si ricorda che il riaccertamento comporta anche la costituzione in entrata, nell'esercizio successivo all'operazione di riaccertamento, del Fondo Pluriennale Vincolato per la copertura delle obbligazioni sorte negli esercizi precedenti e imputate, o che si prevede di assumere e imputare, agli esercizi futuri, di importo pari alla differenza tra impegni ed accertamenti eliminati.

Per quanto riguarda i residui mantenuti con anzianità superiore ai 5 anni si specifica quanto segue:

- residui attivi: ammontano a 23.194,71 di cui: 1.800,00 € riferiti alla caparra per l'affitto della sede dell'Ufficio IAT in attesa di riscossione da parte del proprietario dell'immobile, 7.818,00 € riferiti al trasferimento da parte di ASL per il progetto GAP ed euro 13.576,71 riguardanti rette scolastiche;

- residui passivi: ammontano a complessivi 70.334,24 € di cui 15.974,98 € a favore del Comune di Carpineti per l'area di San Prospero (in attesa di liquidazione), 4.000,15 € per spese legali per contenziosi ancora non conclusi, 4.360,97 € per contributi abbattimento barriere architettoniche in attesa di liquidazione, 3.538,00 € servizi di dematerializzazioni atti in corso di svolgimento, 210,81 € per lavori manutenzione al centro sovacomunale di protezione civile, 30.576,33 € per contributi e progettazioni sei Servizi centralizzati in corso di svolgimento e 11.673,00 € per fondo regionali inquinanti morosi incolpevoli.



Residui Attivi Mantenuti per Anzianità

Unione Montana Dei Comuni Dell'Appennino Reggiano

Esercizio: 2025

Titolo	Descrizione	2025	2024	2023	2022	2021	Anni Precedenti	Totale
2	Trasferimenti correnti	6.628.594,05	1.579.356,95	208.122,92	19.951,77	31.460,50	7.818,00	8.475.304,19
3	Entrate extratributarie	1.017.813,14	170.095,87	85.648,60	26.685,71	14.756,21	13.576,71	1.328.576,24
4	Entrate in conto capitale	517.836,13	1.193.205,14	520.959,35	0,00	0,00	0,00	2.232.000,62
9	Entrate per conto terzi e partite di giro	361,80	0,00	0,00	6.250,00	0,00	1.800,00	8.411,80
Totale Generale		8.164.605,12	2.942.657,96	814.730,87	52.887,48	46.216,71	23.194,71	12.044.292,85



Residui Passivi Mantenuti per Anzianità

Unione Montana Dei Comuni Dell'Appennino Reggiano

Esercizio: 2025

Titolo	Descrizione	2025	2024	2023	2022	2021	Anni Precedenti	Totale
1	Spese correnti	6.239.087,24	1.757.893,00	869.393,92	183.786,25	32.926,51	54.359,26	9.137.446,18
2	Spese in conto capitale	504.875,78	1.193.205,14	188.434,45	0,00	6.100,00	15.974,98	1.908.590,35
7	Spese per conto terzi e partite di giro	289.082,68	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	289.082,68
Totale Generale		7.033.045,70	2.951.098,14	1.057.828,37	183.786,25	39.026,51	70.334,24	11.335.119,21

6.1 Smaltimento residui attivi

Lo smaltimento dei residui attivi corrisponde alla parte riscossa, ovvero la parte che ha trovato compimento nel processo di acquisizione delle entrate.

La riscossione delle entrate al titolo II (Trasferimenti correnti), in deciso aumento rispetto all'esercizio precedente, ha beneficiato dell'incasso dei contributi Atersir. Rilevano ancora da incassare, nonostante i ripetuti solleciti, diversi trasferimenti da parte dei Comuni per le gestioni associate.

Per quanto attiene le entrate al titolo III (Entrate extratributarie) si conferma una buona capacità dell'ente di assolvere agli incassi delle proprie entrate, mentre la riscossione delle entrate per investimenti (titolo IV) segue le dinamiche dei cronoprogrammi e soprattutto dei trasferimenti dalla Regione Emilia Romagna. L'incremento della capacità di riscossione al titolo IV ha riguardato prevalentemente l'incasso di due annualità del PAO (2022 e 2023) da parte della Regione Emilia Romagna.

Nell'ultima colonna vengono evidenziati i residui provenienti dagli anni precedenti riportati nell'esercizio 2025 suddivisi per titolo.

RESIDUI ATTIVI					
DESCRIZIONE	RESIDUI INIZIALI (1)	RESIDUI MANTENUTI (2)	RISCOSSIONI (3)	% RISC (3)/(2)	RESIDUI FINALI (2)-(3)
Titolo 1 Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 2 Trasferimenti correnti	8.762.019,73	8.642.432,31	6.795.722,17	78,63	1.846.710,14
Titolo 3 Entrate extratributarie	1.166.990,02	1.164.157,73	853.394,63	73,31	310.763,10
Titolo 4 Entrate in conto capitale	3.241.645,53	3.237.853,78	1.523.689,29	47,06	1.714.164,49
Titolo 5 Entrate da riduzione di attivita' finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 6 Accensione prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 7 Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 9 Entrate per conto terzi e partite di giro	19.146,91	8.253,92	203,92	2,47	8.050,00
TOTALE	13.189.802,19	13.052.697,74	9.173.010,01	70,28	3.879.687,73

6.2 Formazione residui attivi

Le entrate accertate e non riscosse al termine dell'esercizio formano nuovi residui per gli esercizi successivi.

Si rileva che oltre il 40% delle entrate non riscosse al Titolo II "Trasferimenti correnti" riguarda i trasferimenti dai Comuni per le Gestioni associate dell'Unione.

Le ultime due colonne evidenziano i residui riportati nell'esercizio 2025 suddivisi per titolo.

FORMAZIONE RESIDUI ATTIVI				
DESCRIZIONE	ACCERTAMENTI (1)	INCASSI (2)	RESIDUI DA COMPETENZA (3)=(1)-(2)	RESIDUI ANNI PRECEDENTI (4)
Titolo 1 Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 2 Trasferimenti correnti	13.569.999,56	6.941.405,51	6.628.594,05	1.846.710,14
Titolo 3 Entrate extratributarie	2.050.427,85	1.032.614,71	1.017.813,14	310.763,10
Titolo 4 Entrate in conto capitale	517.836,13	0,00	517.836,13	1.714.164,49
Titolo 5 Entrate da riduzione di attivita' finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 6 Accensione prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 7 Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 9 Entrate per conto terzi e partite di giro	1.064.429,23	1.064.067,43	361,80	8.050,00
TOTALE	17.202.692,77	9.038.087,65	8.164.605,12	3.879.687,73

6.3 Smaltimento residui passivi

Lo smaltimento dei residui passivi corrisponde alla parte pagata, ovvero la parte che ha trovato compimento nel processo di erogazione delle spese.

Anche per quanto riguarda i Residui Passivi si nota analoga dinamica già presentata per i Residui Attivi: le spese correnti (titolo I) hanno un ottimo tasso di pagamento ncon oltre il 70% dei residui smaltiti, mentre le spese in conto capitale (titolo II) seguono i cronoprogrammi di spesa e, per quanto riguarda il PAO e il FOSMIT, è necessario che la Regione Emilia Romagna liquidi le somme all'Unione affinché quest'ultima le liquidi a sua volta ai Comuni.

Nell'ultima colonna vengono evidenziati i residui provenienti dagli anni precedenti riportati nell'esercizio 2025 suddivisi per titolo.

RESIDUI PASSIVI					
DESCRIZIONE	RESIDUI INIZIALI (1)	RESIDUI MANTENUTI (2)	PAGAMENTI (3)	% PAG (3)/(2)	RESIDUI FINALI (2)-(3)
Titolo 1 Spese correnti	10.331.744,25	10.072.033,06	7.173.674,12	71,22	2.898.358,94
Titolo 2 Spese in conto capitale	2.990.291,78	2.986.229,15	1.582.514,58	52,99	1.403.714,57
Titolo 3 Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 4 Rimborso di prestiti	44.278,64	44.278,64	44.278,64	0,00	0,00
Titolo 5 Chiusura Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 7 Spese per conto terzi e partite di giro	378.908,95	368.015,96	368.015,96	0,00	0,00
TOTALE	13.745.223,62	13.470.556,81	9.168.483,30	68,06	4.302.073,51

6.4 Formazione residui passivi

Le spese impegnate e non pagate al termine dell'esercizio formano nuovi residui per gli esercizi successivi.

Le ultime due colonne evidenziano i residui riportati nell'esercizio 2025 suddivisi per titolo.

FORMAZIONE RESIDUI PASSIVI				
DESCRIZIONE	IMPEGNI (1)	PAGAMENTI (2)	RESIDUI DA COMPETENZA (3)=(1)-(2)	RESIDUI ANNI PRECEDENTI (4)
Titolo 1 Spese correnti	14.570.502,12	8.331.414,88	6.239.087,24	2.898.358,94
Titolo 2 Spese in conto capitale	1.370.806,20	865.930,42	504.875,78	1.403.714,57
Titolo 3 Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 4 Rimborso di prestiti	84.775,69	84.775,69	0,00	0,00
Titolo 5 Chiusura Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 7 Spese per conto terzi e partite di giro	1.064.429,23	775.346,55	289.082,68	0,00
TOTALE	17.090.513,24	10.057.467,54	7.033.045,70	4.302.073,51

ASPETTI PATRIMONIALI

Il conto del bilancio evidenzia, oltre ai risultanti finali della gestione autorizzatoria-finanziaria, la situazione economica e patrimoniale-finanziaria dell'ente. A differenza della contabilità finanziaria che misura gli esborsi monetari sostenuti (spese) e gli introiti monetari (entrate), la contabilità economica misura il valore delle risorse (beni e servizi) utilizzate, cioè i costi, ed il valore dei beni e dei servizi prodotti, cioè i ricavi.

I due tipi di contabilità si differenziano essenzialmente per due aspetti:

- l'aspetto temporale – l'esborso o l'introito monetario possono avvenire in un momento diverso da quello in cui le risorse vengono impiegate;
- l'aspetto strutturale – l'unità organizzativa che impiega le risorse può essere diversa da quella che sostiene il relativo esborso finanziario ed esistono spese ed entrate alle quali non corrispondono costi o ricavi, come ad esempio le entrate da mutui e i rimborsi delle somme prese a prestito, al netto degli interessi, che sono invece un costo.

La situazione economica e patrimoniale dell'ente è stata redatta secondo lo schema previsto dal D. Lgs. 118/2011, attraverso le scritture in partita doppia derivate direttamente dalle scritture rilevate in contabilità finanziaria. Il collegamento tra la contabilità economica e la contabilità finanziaria è stato effettuato attraverso il "Piano dei conti integrato" (previsto dall'art. 4 del Dlgs. n. 118/2011), pertanto la corretta applicazione del principio generale della competenza finanziaria durante la gestione è il presupposto indispensabile per una corretta rilevazione e misurazione delle variazioni economico-patrimoniali per consentire l'integrazione dei due sistemi contabili.

7.1 Conto economico

Il conto economico rappresenta il conto di riepilogo di tutti i componenti positivi e negativi, che concorrono alla formazione del risultato economico dell'esercizio: in esso trovano allocazione i saldi positivi o negativi dei proventi, dei costi e degli oneri, riferiti al periodo.

Il saldo del conto economico rappresenta il risultato economico dell'esercizio, evidenzia se positivo l'utile della gestione, se negativo la perdita.

Costituiscono componenti positivi del conto economico i tributi, i contributi perequativi, trasferimenti correnti, i proventi dei servizi pubblici, i proventi derivanti dalla gestione del patrimonio, i proventi finanziari, i proventi straordinari le insussistenze del passivo, le sopravvenienze attive e le plusvalenze da alienazioni.

Gli accertamenti finanziari di competenza sono rettificati al fine di costituire la dimensione finanziaria dei componenti positivi, rilevando i seguenti elementi:

1. ratei attivi e risconti passivi;
2. le variazioni in aumento o in diminuzione delle rimanenze;
3. i costi capitalizzati a carico di diversi esercizi;
4. le quote di ricavi pluriennali;
5. l'imposta sul valore aggiunto per le attività effettuate in regime d'impresa.

Costituiscono componenti negativi del conto economico l'acquisto di materie prime e dei beni di consumo, le prestazioni di servizi, il godimento di beni di terzo, la spese di personale, i trasferimenti a terzi, gli interessi passivi e gli oneri finanziari diversi, le imposte e tasse a carico dell'Ente, gli oneri straordinari compresa la svalutazione di crediti, le minusvalenze da alienazioni, gli ammortamenti e le insussistenze dell'attivo come i minori crediti e i minori residui attivi.

Il conto economico si suddivide nelle seguenti classi di valori:

-COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE

Risultante dalla somma delle variazioni economiche positive del periodo, relative alle operazioni di ordinaria e continuativa gestione, evidenzia l'entità complessiva dei proventi dell'esercizio al netto di quelli relativi alle partecipazioni in società ed aziende speciali.

-COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE

Risultante dalla somma delle variazioni economiche negative del periodo, relative alle operazioni di ordinaria e continuativa gestione, mostra l'entità complessiva dei costi e degli oneri dell'esercizio al netto di quelli finanziari e di quelli relativi alle partecipazioni in società ed aziende speciali, e comprende le quote di ammortamento economico.

-PROVENTI ED ONERI FINANZIARI

Risultante dalla somma algebrica delle variazioni economiche positive e negative del periodo, mostra il risultato netto realizzato dalla gestione finanziaria dell'ente.

-PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI

Risultante dalla somma di tutte le variazioni economiche positive relative alle operazioni non prevedibili e non continuative della gestione.

Riepilogo del conto economico	2025
Componenti positivi della gestione	15.626.469,75
Componenti negativi della gestione	15.048.433,86
Proventi ed oneri finanziari	-21.031,53
Proventi ed oneri straordinari	-479.621,87
RISULTATO DELL'ESERCIZIO (al netto delle imposte)	20.127,54

7.2 Stato patrimoniale

Lo stato patrimoniale sintetizza, prendendo in considerazione i macro aggregati di sintesi, la ricchezza complessiva dell'ente, ottenuta dalla differenza tra il valore delle attività e delle passività. Il prospetto si sviluppa in senso verticale con una serie di classi che descrivono le voci riclassificate in virtù del loro grado di liquidità, inteso come la capacità del singolo cespite di trasformarsi in modo più o meno rapido in denaro. Per questo motivo il modello contabile indica, in sequenza, le immobilizzazioni (suddivise in immateriali, materiali e finanziarie), seguite dall'attivo circolante (composto dalle rimanenze, dai crediti, dalle attività finanziarie non immobilizzate e dalle disponibilità liquide) e dai ratei e risconti attivi. Anche il prospetto del passivo si sviluppa in senso verticale con una serie di classi definite secondo un criterio diverso, però, da quello adottato per l'attivo, dato che non viene considerato il grado di esigibilità della passività (velocità di estinzione della posta riclassificata in passività a breve, medio e lungo termine) ma la natura stessa dell'elemento. Per questo motivo sono indicati in progressione il patrimonio netto, i conferimenti, i debiti e, come voce di chiusura, i ratei ed i risconti passivi. La differenza tra attivo e passivo mostra il patrimonio netto, e quindi la ricchezza netta posseduta. Si tratta, naturalmente, di un valore puramente teorico dato che non è pensabile che un ente pubblico smobilizzi interamente il suo patrimonio per cederlo a terzi. Questa possibilità, infatti, appartiene al mondo dell'azienda privata e non all'ente locale, dove il carattere istituzionale della propria attività, entro certi limiti (mantenimento degli equilibri di bilancio) è prevalente su ogni altra considerazione di tipo patrimoniale.

Il Patrimonio netto al 31/12/2025 è pari ad € 806.472,89 e risulta in aumento rispetto al valore del 2024.

L'attivo del conto del patrimonio si suddivide nelle seguenti classi di valori:

- IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

Sono raggruppati gli investimenti durevoli aventi la caratteristica di essere intangibili e portare un'utilità pluriennale all'ente.

- IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Comprendono i beni demaniali, i terreni e fabbricati disponibili e indisponibili, gli automezzi, le attrezzature, i mobili e le macchine d'ufficio.

- IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

Comprendono i valori relativi a partecipazioni in enti e organismi.

- RIMANENZE

Comprendono l'insieme dei beni mobili, quali prodotti finiti, materie prime, semilavorati ecc., risultanti dalle scritture inventariali e di magazzino di fine esercizio.

-CREDITI

Comprendono le obbligazioni giuridiche perfezionate esigibili, per le quali il servizio è stato reso o è avvenuto lo scambio di beni.

-ATTIVITA' FINANZIARIE NON IMMOBILIZZATE

Si tratta di beni (titoli, partecipazioni etc.) acquistati dall'ente ma destinati a realizzare investimenti a breve termine.

-DISPONIBILITÀ LIQUIDE

Comprendono il tutte quelle attività correnti che si presentano direttamente sotto forma di liquidità o che hanno il requisito di essere trasformate in moneta di conto in brevissimo tempo.

-RATEI E RISCONTI ATTIVI

I ratei attivi riguardano quegli importi di competenza dell'esercizio in corso di maturazione alla fine dell'esercizio, ma la cui manifestazione numeraria avviene nell'esercizio successivo. I ratei attivi possono derivare solo dalla parte corrente e mai dalla parte in conto capitale, inoltre, non possono essere rilevati come ratei le somme comprese nei residui attivi. I risconti attivi riguardano spese di competenza dell'esercizio successivo la cui manifestazione numeraria, però, è avvenuta nell'esercizio in corso.

Il passivo del conto del patrimonio si suddivide nelle seguenti classi di valori:

- PATRIMONIO NETTO

Misura il valore dei mezzi propri dell'ente ottenuto quale differenza tra attività e passività patrimoniale. Il legislatore ha ritenuto opportuno evidenziare:

Il fondo di dotazione: è la garanzia, al netto dei beni demaniali, che l'ente offre ai suoi creditori in caso di deficit.

Le riserve : risultati economici di esercizi precedenti, da capitale e da permessi di costruire.

Risultato economico di esercizio

- FONDO PER RISCHI ED ONERI

Comprendono accantonamenti a fondi rischi e oneri destinati a coprire perdite o debiti.

- TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO

- DEBITI

Comprendono l'insieme delle posizioni debitorie contratte dall'ente. (finanziamenti degli investimenti, debiti verso fornitori, amministrazioni pubbliche, organismi partecipati e altri soggetti, debiti tributari verso istituti di previdenza e sicurezza sociale).

- RATEI E RISCONTI PASSIVI

I ratei passivi sono quote di costi che avranno la manifestazione numeraria in esercizi futuri, i risconti passivi sono quote di ricavi riscossi anticipatamente.

7.3 Le società partecipate

L'Unione Montana dei Comuni dell'Appennino Reggiano detiene le seguenti partecipazioni al 31/12/2025:

- G.A.L. Antico Frignano e Appennino Reggiano Soc. Coop. Quota 2,93%
- Lepida S.p.c.a. Quota 0,0014%
- ASC Appennino Reggiano Quota 39,11%

Indirizzi internet nei quali è possibile consultare i bilancio delle società partecipate:

G.A.L. Antico Frignano e Appennino Reggiano Soc. Coop. : www.galmodenareggio.it
Lepida S.p.c.a.: www.lepida.net
ASC Appennino Reggiano: www.ascappenninoreggiano.it

Si ricorda inoltre che con Delibera di Consiglio n. 42 del 19/10/2022 è stato istituito, all'interno di ASC, un patrimonio destinato a specifico affare per la gestione della CRA Don Cavalletti. La quota di riparto del patrimonio destinato in capo all'Unione è del 20%.

Nel corso del 2025 si è provveduto a impegnare la somma complessiva di € 20.000,00 in capo all'Unione Montana per la quota di propria spettanza a garanzia dell'equilibrio economico finanziario della gestione relativa alle annualità 2024-2025

Si rileva che, alla data di stesura del presente documento, non sono stati ancora forniti i documenti relativi al Bilancio d'esercizio 2025 di ASC Appennino Reggiano.

Ai sensi di quanto disposto dal principio contabile n. 4/4, l'Ente ha provveduto alla ricognizione degli enti ed organismi strumentali.

Con deliberazione della Giunta n. 68 del 30/07/2025, esecutiva ai sensi di legge, si è proceduto ad approvare l'elenco degli organismi che rientrano nel perimetro di consolidamento dei bilanci, di seguito indicati:
LEPIDA SCPA - Rilevante
GAL – GRUPPO AZIONE LOCALE ANTICO FRIGNANO E APPENNINO REGGIANO – Rilevante
ASC – AZIENDA SPECIALE CONSORTILE APPENNINO REGGIANO - Rilevante

Con delibera di Consiglio n. 26 del 25/09/2025 si è provveduto ad approvare, ai sensi dell'art. 11-bis del d.Lgs. n. 118/2011, il bilancio consolidato dell'esercizio 2024 dell'Unione Montana dei Comuni dell'Appennino Reggiano.

Con delibera di Consiglio n. 43 del 09/12/2025 si è provveduto ad approvare la razionalizzazione periodica di tutte le partecipazioni possedute dall'ente, ai sensi dell'art. 20 del D.Lgs. 175/2016, mantenendo le partecipazioni dirette: Lepida s.c.p.a e GAL Antico Frignano ed Appennino Reggiano.

E' stata richiesta la verifica dei crediti e debiti reciproci tra l'ente e le società partecipate, ai sensi dell'art.1, comma 1, lett. aa) del D.Lgs. 126/2014, in data 07/01/2026 tramite inoltre pec.

La norma obbliga alla verifica contabile delle Società e non comprende l'analisi dei rapporti reciproci con altri organismi quali aziende speciali, istituzioni, associazioni, fondazioni, consorzi e deve essere effettuata con la situazione debitoria/creditoria riferita al 31 dicembre 2025 per fornire certezza al valore che viene inserito nel rendiconto dell'Ente Locale.
La rilevazione dei rapporti reciproci di debito e credito tra enti e soggetti partecipati è necessaria per evitare l'insorgere di passività latenti in capo all'ente socio:

- G.A.L. ANTICO FRIGNANO E APPENNINO REGGIANO: ha inoltrato situazione al 31/12/2025 debitamente asseverata dal revisore dei conti e concordante con le scritture dell'Ente;
- LEPIDA S.C.P.A: in attesa di riscontro, in quanto non hanno ancora inviato i propri dati per poter procedere all'asseverazione.
- A.S.C. APPENNINO REGGIANO: ha inoltrato situazione al 31/12/2025 debitamente asseverata dal revisore dei conti ma non concordante con le scritture dell'Ente.

DENOMINAZIONE	CONSOLIDAMENTO	CAPITALE SOTTOSCRITTO	% PARTECIPAZIONE
---------------	----------------	-----------------------	------------------

ALTRE INFORMAZIONI

ATTESTAZIONI DEBITI FUORI BILANCIO E SENTENZE NON DEFINITIVE E NON ESECUTIVE

Ogni Responsabile di servizio ha attestato l'inesistenza di debiti fuori bilancio per l'esercizio 2025, e che non sussistono sentenze non definitive e non esecutive al 31/12/2025.

TEMPESTIVITA' DEI PAGAMENTI Art. 9 – D.P.C.M. 22/09/2014

Nel periodo 01.01.2025 - 31.12.2025 l'indicatore di tempestività dei pagamenti è pari a -6,32 gg, per i trimestri 2025:

I trimestre – 18,37 gg;

II trimestre – 3,05 gg;

III trimestre – 0,60 gg;

IV trimestre – 4,42 gg;

Tale indicatore è ottenuto elaborando tutte le fatture pagate nel periodo considerato.

La data di scadenza delle fatture in cui tale data non è stata indicata è calcolata automaticamente il 30° giorno successivo la data di registrazione.

Secondo quanto previsto dal D.P.C.M. 22/09/2014, art.9, l'indicatore è ottenuto sommando il prodotto tra numero di giorni e importo dovuto di ogni fattura e rapportando tale somma all'importo dei pagamenti di fatture avvenuti nel periodo considerato.

L'indicatore, di valore negativo, indica che l'Ente paga nel rispetto delle tempistiche di legge.

I commi 858-872 della legge n. 145/2018 hanno introdotto misure per garantire il tempestivo pagamento dei debiti commerciali e la riduzione del debito pregresso e per assicurare la corretta alimentazione della piattaforma dei crediti commerciali. Se inadempienti, dal 2021 e con riferimento alla situazione rilevata per l'esercizio precedente, le amministrazioni, sono tenute ad accantonare nella parte corrente del proprio bilancio una quota delle risorse, variabile a seconda dell'entità della violazione, stanziata per l'acquisto di beni e servizi.

L'Unione nell'esercizio 2025 ha rispettato sia il parametro relativo all'Indicatore di Ritardo Annuale tempo medio ponderato di ritardo pari a - 6 giorni come calcolato dall' Area RGS – Piattaforma dei Crediti Commerciali

Si dà pertanto atto che non si rende necessario effettuare alcun accantonamento al Fondo di Garanzia Debiti Commerciali per l'esercizio 2025.

INVENTARIO

Con Determina del Responsabile del Servizio Finanziario n. 582 del 27/11/2023 si è proceduto ad affidare il servizio di ricognizione straordinaria dei beni immobili e mobili dell'Ente e all'aggiornamento dell'inventario,

L'aggiornamento dei libri inventariali dell'Ente al 31/12/2025 affidati alla ditta Libram sono stati restituiti in data 18/03/2026.

PROGETTI PNRR

I progetti PNRR dei quali l'Unione risulta beneficiaria sono i seguenti:

PNRR MISSIONE 2 COMPONENTE 1 INVESTIMENTO 3.2 - GREEN COMMUNITIES

Il decreto del Ministro per gli affari regionali e le autonomie del 30 marzo 2022 individua la "Green Community - Unione Montana dell'Appennino Reggiano - La Montagna del Latte" come Green Community pilota nazionale della linea di finanziamento PNRR M2- C1-I3.2.

Il Piano operativo Green Community "La Montagna del Latte", presentato dall'Unione Montana dei Comuni dell'Appennino Reggiano, è stato approvato dal Dipartimento Affari Regionali e Autonomie - Nucleo PNRR Stato – Regioni, con comunicazione prot.9589 del 10.08.2022. Il 20.09.2022 viene firmata la convenzione tra Unione Montana e DARA che norma le azioni, i tempi e i finanziamenti relativi al Piano di lavoro che si compone di 4 schede progetto:

Scheda 1- Gestione forestale sostenibile e compravendita dei crediti di sostenibilità (ente attuatore Parco Nazionale dell'Appennino Tosco-Emiliano) – al 31.12.2025 sono terminate tutte le azioni previste dal cronoprogramma e sono stati ampiamente raggiunti tutti gli obiettivi della scheda intervento. Nel 2025 non sono stati fatti ulteriori trasferimenti di fondi.

Scheda 2- Promozione e diffusione di associazionismo fondiario e gestione integrata del patrimonio forestale (ente attuatore il Consorzio di Bonifica dell'Emilia Centrale) - al 31.12.2025 sono terminate tutte le azioni previste dal cronoprogramma e sono stati ampiamente raggiunti tutti gli obiettivi della scheda intervento. Nel 2025, a seguito della rendicontazione intermedia da CBEC a Unione, è stata trasferita la II tranche di finanziamento prevista dalla convenzione.

Scheda 3- Investimenti per la realizzazione di piccoli impianti di produzione energetica da fonti rinnovabili (ente attuatore Unione Montana dei Comuni dell'Appennino Reggiano) - al 31.12.2025 sono terminate tutte le azioni previste dal cronoprogramma e sono stati ampiamente raggiunti tutti gli obiettivi della scheda intervento. Sono stati installati 17 impianti fotovoltaici per la produzione di energia rinnovabile sui 17 edifici pubblici individuati in sede di masterplan.

Scheda 4- Ricerca Azione per l'innovazione e la sostenibilità ambientale delle pratiche agronomiche della filiera zootecnica bovina e ovi-caprina (ente attuatore il Consorzio di Bonifica dell'Emilia Centrale). Al 31.12.2025 sono terminate tutte le azioni previste dal cronoprogramma e sono stati ampiamente raggiunti tutti gli obiettivi della scheda intervento. Nel 2025 non sono stati fatti ulteriori trasferimenti di fondi.

L'Unione montana, in quanto capofila dell'intera Green Community, ha richiesto due trasferimenti intermedi (ad Agosto e a Novembre 2025) per un totale di ulteriori 1.000.000,00 € (oltre agli 800.000,00€ ricevuti come anticipo nel 2023) necessari al completamento delle azioni previste. Negli ultimi mesi del 2025 si è

proceduto al caricamento di tutta la documentazione contabile sul portale ReGIS e, a Gennaio 2026, è stata inviata la rendicontazione finale per ottenere il restante 10% previsto a saldo.

PNRR MISSIONE 5 "INCLUSIONE E COESIONE", COMPONENTE 2 "INFRASTRUTTURE SOCIALI, FAMIGLIE, COMUNITA' E 3° SETTORE", SOTTOCOMPONENTE 1 "SERVIZI SOCIALI, DISABILITA', MARGINALITA' SOCIALE", INVESTIMENTO 1.2 PERCORSI AUTONOMIA PERSONE DISABILITA'

Il progetto si inserisce nell'ambito della Missione 5 "Inclusione e coesione", Componente 2 "Infrastrutture sociali, famiglie, comunità e terzo settore, Sottocomponente "Servizi sociali disabilità e marginalità sociale" Investimenti 1.1, 1.2 e 1.3 del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) che prevede il coinvolgimento - in qualità di soggetti attuatori - degli Ambiti Territoriali Sociali (ATS).

L'ATS di Castelnovo ne' Monti -Unione Montana dei Comuni dell'Appennino Reggiano, come approvato dal Comitato di Distretto nella seduta del 14/01/2022, ha formalizzato alla Regione Emilia Romagna, con prot.758 del 24/01/2022 la propria manifestazione d'interesse non vincolante alla partecipazione all'avviso pubblico 1/2022 "PNRR – Next generation Eu - Proposte di intervento per l'inclusione sociale di soggetti fragili e vulnerabili" per la Linea di Attività", 1.2 "Percorsi di Autonomia per persone con disabilità". Con Decreto Direttoriale n. 98 del 09/05/2022 è stato approvato l'elenco dei progetti degli Ambiti Sociali Territoriali ammessi al finanziamento nazionale tra cui è presente anche l'ATS dell'Unione Montana dei Comuni dell'Appennino Reggiano.

Nel corso dell'esercizio sono stati impegnati 4.998,05 € a favore della Croce Verde ODV di Castelnovo ne' Monti - Vetto per la realizzazione del progetto oltre a 4.050,97 € per l'acquisto di dotazioni informatiche. L'Unione ha incassato un anticipo sul finanziamento pari a 35.750,00 € in data 11/05/2023 e successivamente un ulteriore trasferimento di 71.500,00 € nel 2025 a fronte di pagamenti complessivi per € 99.550,97 (cui si aggiungono i 5.599,02 € pagati negli esercizi precedenti).

PNRR M1C1 - Misura 1.7.2 "Progetto digitale facile in Emilia Romagna - Realizzazione punti di facilitazione - CONVENZIONI PER CO-PROGETTAZIONE"

Nel corso del 2025 si sono concluse le attività del progetto iniziato nel 2024. Nel 2026 verranno liquidate le ultime spese e verrà inviata la rendicontazione per la liquidazione finale.

PNRR MISSIONE 1 COMPONENTE 1 INVESTIMENTO 2.2.3 - DIGITALIZZAZIONE E SEMPLIFICAZIONE DELLE PROCEDURE SUAP SUE -

Nel corso del 2025 sono stati interamente impegnati i fondi per 40.260,00 € di cui 15.889,00 finanziati dal Ministero e 24.371,00 € a carico dell'Unione.

8.1 Situazione di cassa

L'Unione presenta un fondo di cassa positivo finale pari a € 1.123.404,62 che coincide con il Conto del Tesoriere al 31/12/2025.

Per quanto riguarda la cassa vincolata, con determina del Responsabile Finanziario n. 150 del 23/03/2026 si è proceduto alla determinazione dell'importo della cassa vincolata alla data 31/12/2025-01/01/2026 ai sensi del punto 10 allegato 4.2 del D.Lgs. 118/2011 pari ad euro 188.695,16, derivante da progetti PNRR di cui l'Ente è beneficiario, di seguito si riporta la situazione al 31/12/2025 :

La composizione della Cassa Vincolata al 31/12/2025 è la seguente:

Cassa vincolata totale al 31-12-2025	365.077,65 €
reversali vincolate	1.122.637,47 €
mandati vincolati	1.299.019,96 €
totale	188.695,16 €

Consistenza cassa vincolata	+/-	2024	2025
Consistenza di cassa effettiva all'1.1	+	357.100,82 €	365.077,65 €
Somme utilizzate in termini di cassa all'1.1	+		
Fondi vincolati all'1.1	=	357.100,82 €	365.077,65 €
Incrementi per nuovi accrediti vincolati	+	90.670,63 €	1.122.637,47 €
Decrementi per pagamenti vincolati	-	82.693,80 €	1.299.019,96 €
Fondi vincolati al 31.12	=	365.077,65 €	188.695,16 €

Nell'esercizio 2025 si è dato inoltre corso al nuovo adempimento relativo al Piano annuale dei flussi di cassa, ai sensi dell'art 6 comma 1 e 2 del D.L n. 155 del 19/10/2024, approvato con Delibera di Giunta n. 12 del 26/02/2025 e successivamente aggiornato trimestralmente dal Responsabile del Servizio Finanziario con determinazioni n. 201 del 23/04/2025, n. 314 del 15/07/2025, n. 459 del 06/10/2025 e n. 37 del 28/01/2026.

Si rileva che, nel corso dell'esercizio, l'Ente non ha fatto ricorso ad anticipazioni di Tesoreria ma permangono evidenti ritardi nei trasferimenti da parte dei Comuni per le gestioni conferite in Unione che rendono difficoltosa non solo la previsione di entrata di cassa ma anche l'ottemperamento degli obblighi di legge in materia di tempi di pagamento. Sono in corso continue e periodiche verifiche da parte del Servizio Finanziario per monitorare la situazione di cassa e per sollecitare i Comuni al rispetto delle convenzioni in essere.

SITUAZIONE DI CASSA	COMPETENZA	RESIDUO	TOTALE
Fondo di cassa iniziale			
con vincolo			365.077,65
senza vincolo			1.773.180,15
Totale	2.138.257,80		
Reversali			
con vincolo	906.462,51	216.174,96	1.122.637,47
senza vincolo	8.131.625,14	8.956.835,05	17.088.460,19
Movimenti emessi 8828 Totale	9.038.087,65	9.173.010,01	18.211.097,66
Mandati			
con vincolo	874.172,83	424.847,13	1.299.019,96
senza vincolo	9.183.294,71	8.743.636,17	17.926.930,88
Movimenti emessi 3880 Totale	10.057.467,54	9.168.483,30	19.225.950,84
Fondo di cassa finale			
con vincolo			188.695,16
senza vincolo			934.709,46
Totale	1.123.404,62		
riscossioni da regolarizzare			0,00
pagamenti da regolarizzare			0,00
Totale	1.123.404,62		

8.2 Fondo crediti di dubbia esigibilita'

L'ente ha provveduto all'accantonamento di una quota del risultato di amministrazione al fondo crediti di dubbia esigibilità come richiesto al punto 3.3 del principio contabile applicato 4.2. al D.Lgs.118/2011 e s.m.i.
In base al principio contabile applicato 3.3 (Allegato 4/2 del D.Lgs. 118/2011), per i crediti di dubbia e difficile esazione accertati nell'esercizio, è necessario effettuare un accantonamento al fondo crediti di dubbia esigibilità, vincolando una quota dell'avanzo di amministrazione.
A partire dal mese di settembre 2019, l'Unione Montana dei Comuni dell'Appennino Reggiano ha proceduto all'incasso direttamente delle rette per i servizi scolastici dei Comuni di Carpineti, Casina, Castelnovo né Monti, Toano, Vetto e Villa Minozzo. Inoltre a partire dal 2022 è stato affidato ad ICA s.r.l. il servizio di riscossione coattiva delle entrate per violazioni al codice della strada e per sanzioni amministrative dell'Unione e dal 2024 il servizio di riscossione coattiva delle entrate per rette scolastiche.

In sede di rendiconto, è necessario accantonare nel risultato di amministrazione un ammontare di fondo crediti di dubbia esigibilità calcolato in relazione all'ammontare dei residui attivi conservati, secondo la % media delle riscossioni in conto residui intervenute nel quinquennio precedente. La disciplina è contenuta nel principio contabile applicato della contabilità finanziaria in vigore dall'esercizio 2015, ed in particolare nell'esempio n. 5. La quantificazione del fondo è disposta previa:
1. individuazione dei residui attivi che presentano un grado di rischio nella riscossione, tale da rendere necessario l'accantonamento al fondo;
2. individuazione del grado di analisi;
3. scelta del metodo di calcolo quelli previsti dalla legge;
4. calcolo del FCDE, assumendo i dati dei residui attivi al 1° gennaio dei cinque esercizi precedenti e delle riscossioni in conto residui intervenute nei medesimi

In via generale non richiedono l'accantonamento al fondo di dubbia esigibilità i trasferimenti da altre amministrazioni pubbliche, i crediti assistiti da fidejussioni e le altre entrate accertate per cassa.
Esistendo al 31/12/2025 una evidenza storica (5 anni) in sede di Rendiconto, si è proceduto alla quantificazione del Fondo con una percentuale media di non riscosso per la gestione scuola rispettivamente pari a :

Nido/Micronido: 11,04%
refezione scolastica: 19,68%
trasporto scolastico: 25,90%

Il calcolo ha anche tenuto conto del fatto che alcuni crediti relativi alle rette scolastiche sono stati incassati grazie a contributi (in particolare regionali) e pertanto il dato "puro" di riscossione risulta alterato da queste contribuzioni. Di questo si è tenuto conto, in quanto la valutazione dell'accantonamento al Fondo deve prendere in considerazione anche il fatto che la Regione possa interrompere l'erogazione dei propri contributi, pertanto, per quanto attiene le rette scolastiche, il FCDE ammonta a 339.931,36 €.
A questo importo si aggiungono 68.516,24 € per il recupero delle somme per l'intervento in via sostitutiva per i lavori di recupero e smaltimento materiale dell'Area di Monte Segalari, le cui attività si sono avviate nel 2023, € 18.924,30 a copertura di eventuali minori incassi per la riscossione sanzioni per violazioni al codice della strada e delle sanzioni amministrative dell'Ente.

Al fine quindi di tutelare il bilancio dell'ente da eventuali minori incassi, il calcolo del FCDE a rendiconto risulta pari a complessivi 427.371,90 €.

Di seguito l'accantonamento a F.C.D.E. iscritto a rendiconto

FONDO CREDITI DUBBIA ESIGIBILITA'	RESIDUI ATTIVI FORMATISI NELL'ESERCIZIO	RESIDUI ATTIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI (b)	FONDO CREDITI DUBBIA ESIGIBILITA' (e)	% di accantonamento al fondo crediti di dubbia esigibilità
TITOLO 1 Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 2 Trasferimenti correnti	6.628.594,05	1.846.710,14	0,00	0,00
TITOLO 3 Entrate extratributarie	1.017.813,14	310.763,10	427.371,90	32,17
TITOLO 4 Entrate in conto capitale	517.836,13	1.714.164,49	0,00	0,00
TITOLO 5 Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE GENERALE	8.164.243,32	3.871.637,73	427.371,90	3,55

8.3 Fondo pluriennale vincolato

Con delibera di Giunta n. 21 del 18/03/2026 è stato approvato il riaccertamento ordinario dei residui attivi e passivi ai sensi dell'art. 3 comma 4 e del d.lgs 118/2011 ai fini della formazione del rendiconto 2025 con la quale sono state effettuate le variazioni agli stanziamenti del fondo pluriennale vincolato e agli stanziamenti correlati del bilancio di previsione finanziario 2026-2028 necessarie alla reimputazione delle entrate e delle spese riaccertate.

Il fondo pluriennale vincolato (FPV) è un saldo finanziario costituito da risorse già accertate e destinate al finanziamento di obbligazioni passive già impegnate ma esigibili in esercizi successivi a quello in cui è accertata l'entrata.

Nel bilancio di previsione, il fondo pluriennale vincolato stanziato tra le spese è composto da due quote distinte:

a) la quota di risorse accertate negli esercizi precedenti che costituiscono la copertura di spese già impegnate negli esercizi precedenti a quello cui si riferisce il bilancio ma che devono essere imputate agli esercizi successivi in base al criterio delle esigibilità; tale quota è stata iscritta a bilancio nella parte spesa, contestualmente e per il medesimo valore del Fondo Pluriennale Vincolato in entrata, per mezzo di variazione adottata dal Consiglio contestualmente all'approvazione del rendiconto 2025, a seguito della conclusione dell'attività di riaccertamento ordinario dei residui;

b) le risorse che si prevede di accertare nel corso di un esercizio, destinate a costituire la copertura di spese che si prevede di impegnare nel corso dello stesso con imputazione agli esercizi successivi; questa fattispecie è quella prevista nel bilancio di previsione 2026-2028, sfalsata di un anno tra spesa (anno n) ed entrata (anno n+1) ed è desumibile dal crono programma degli stati di avanzamento dei lavori relativi agli interventi di spesa di investimento programmati.

Il fondo pluriennale vincolato risulta pari a 547.687,20 costituito dalle indennità di risultato e dal fondo produttività 2025 (comprensivi di oneri e Irap) per € 91.687,20 e dai servizi per hub diffuso della STAMI per 456.000,00 € come da seguente tabella:

MISSIONI E PROGRAMMI		FPV al 31/12/2024	FPV al 31/12/2025
1 Missione 1 Servizi istituzionali, generali e di gestione			
1.01	Organi istituzionali	0,00	0,00
1.02	Segreteria generale	99.860,98	82.964,05
1.03	Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato	0,00	0,00
1.04	Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	0,00	0,00
1.05	Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	0,00	0,00
1.06	Ufficio tecnico	0,00	3.141,29
1.07	Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile	0,00	0,00
1.08	Statistica e sistemi informativi	0,00	456.000,00
1.09	Assistenza tecnico-amministrativa agli enti locali	0,00	0,00
1.10	Risorse umane	0,00	0,00
1.11	Altri servizi generali	0,00	1.313,86
1.12	Politica regionale unitaria per i servizi istituzionali, generali e di gestione (solo per le Regioni)	0,00	0,00
Totale Missione 1 Servizi istituzionali, generali e di gestione		99.860,98	543.419,20
2 Missione 2 Giustizia			
2.01	Uffici giudiziari	0,00	0,00
2.02	Casa circondariale e altri servizi	0,00	0,00
2.03	Politica regionale unitaria per la giustizia (solo per le Regioni)	0,00	0,00
Totale Missione 2 Giustizia		0,00	0,00
3 Missione 3 Ordine pubblico e sicurezza			
3.01	Polizia locale e amministrativa	4.266,68	4.268,00
3.02	Sistema integrato di sicurezza urbana	0,00	0,00
3.03	Politica regionale unitaria per l'ordine pubblico e la sicurezza (solo per le Regioni)	0,00	0,00
Totale Missione 3 Ordine pubblico e sicurezza		4.266,68	4.268,00
4 Missione 4 Istruzione e diritto allo studio			
4.01	Istruzione prescolastica	0,00	0,00
4.02	Altri ordini di istruzione non universitaria	0,00	0,00
4.03	Edilizia scolastica (solo per le Regioni)	0,00	0,00
4.04	Istruzione universitaria	0,00	0,00
4.05	Istruzione tecnica superiore	0,00	0,00
4.06	Servizi ausiliari all'istruzione	0,00	0,00
4.07	Diritto allo studio	0,00	0,00
4.08	Politica regionale unitaria per l'istruzione e il diritto allo studio (solo per le Regioni)	0,00	0,00
Totale Missione 4 Istruzione e diritto allo studio		0,00	0,00
5 Missione 5 Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali			
5.01	Valorizzazione dei beni di interesse storico.	0,00	0,00
5.02	Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	0,00	0,00
5.03	Politica regionale unitaria per la tutela dei beni e delle attività culturali (solo per le Regioni)	0,00	0,00
Totale Missione 5 Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali		0,00	0,00
6 Missione 6 Politiche giovanili, sport e tempo libero			
6.01	Sport e tempo libero	0,00	0,00
6.02	Giovani	0,00	0,00
6.03	Politica regionale unitaria per i giovani, lo sport e il tempo libero (solo per le Regioni)	0,00	0,00
Totale Missione 6 Politiche giovanili, sport e tempo libero		0,00	0,00

MISSIONI E PROGRAMMI		FPV al 31/12/2024	FPV al 31/12/2025
7 Missione 7 Turismo			
7.01	Sviluppo e valorizzazione del turismo	0,00	0,00
7.02	Politica regionale unitaria per il turismo (solo per le Regioni)	0,00	0,00
Totale Missione 7 Turismo		0,00	0,00
8 Missione 8 Assetto del territorio ed edilizia abitativa			
8.01	Urbanistica e assetto del territorio	0,00	0,00
8.02	Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare	0,00	0,00
8.03	Politica regionale unitaria per l'assetto del territorio e l'edilizia abitativa (solo per le Regioni)	0,00	0,00
Totale Missione 8 Assetto del territorio ed edilizia abitativa		0,00	0,00
9 Missione 9 Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente			
9.01	Difesa del suolo	0,00	0,00
9.02	Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	0,00	0,00
9.03	Rifiuti	0,00	0,00
9.04	Servizio idrico integrato	0,00	0,00
9.05	Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione	0,00	0,00
9.06	Tutela e valorizzazione delle risorse idriche	0,00	0,00
9.07	Sviluppo sostenibile territorio montano piccoli Comuni	0,00	0,00
9.08	Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento	0,00	0,00
9.09	Politica regionale unitaria per lo sviluppo sostenibile e la tutela del territorio e l'ambiente (solo per le Regioni)	0,00	0,00
Totale Missione 9 Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente		0,00	0,00
10 Missione 10 Trasporti e diritto alla mobilità			
10.01	Trasporto ferroviario	0,00	0,00
10.02	Trasporto pubblico locale	0,00	0,00
10.03	Trasporto per vie d'acqua	0,00	0,00
10.04	Altre modalità di trasporto	0,00	0,00
10.05	Viabilità e infrastrutture stradali	0,00	0,00
10.06	Politica regionale unitaria per i trasporti e il diritto alla mobilità (solo per le Regioni)	0,00	0,00
Totale Missione 10 Trasporti e diritto alla mobilità		0,00	0,00
11 Missione 11 Soccorso civile			
11.01	Sistema di protezione civile	0,00	0,00
11.02	Interventi a seguito di calamità naturali	0,00	0,00
11.03	Politica regionale unitaria per il soccorso e la protezione civile (solo per le Regioni)	0,00	0,00
Totale Missione 11 Soccorso civile		0,00	0,00
12 Missione 12 Diritti sociali, politiche sociali e famiglia			
12.01	Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido	0,00	0,00
12.02	Interventi per la disabilità	0,00	0,00
12.03	Interventi per gli anziani	0,00	0,00
12.04	Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale	0,00	0,00
12.05	Interventi per le famiglie	0,00	0,00
12.06	Interventi per il diritto alla casa	0,00	0,00
12.07	Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali	0,00	0,00
12.08	Cooperazione e associazionismo	0,00	0,00
12.09	Servizio necroscopico e cimiteriale	0,00	0,00
12.10	Politica regionale unitaria per i diritti sociali e la famiglia (solo per le Regioni)	0,00	0,00

MISSIONI E PROGRAMMI		FPV al 31/12/2024	FPV al 31/12/2025
Totale Missione 12 Diritti sociali, politiche sociali e famiglia		0,00	0,00
13 Missione 13 Tutela della salute			
13.01	Servizio sanitario regionale - finanziamento ordinario corrente per la garanzia dei LEA	0,00	0,00
13.02	Servizio sanitario regionale - finanziamento aggiuntivo corrente per livelli di assistenza superiori ai LEA	0,00	0,00
13.03	Servizio sanitario regionale - finanziamento aggiuntivo corrente per la copertura dello squilibrio di bilancio corrente	0,00	0,00
13.04	Servizio sanitario regionale - ripiano di disavanzi sanitari relativi ad esercizi pregressi	0,00	0,00
13.05	Servizio sanitario regionale - investimenti sanitari	0,00	0,00
13.06	Servizio sanitario regionale - restituzione maggiori gettiti SSN	0,00	0,00
13.07	Ulteriori spese in materia sanitaria	0,00	0,00
13.08	Politica regionale unitaria per la tutela della salute (solo per le Regioni)	0,00	0,00
Totale Missione 13 Tutela della salute		0,00	0,00
14 Missione 14 Sviluppo economico e competitività			
14.01	Industria PMI e Artigianato	0,00	0,00
14.02	Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori	0,00	0,00
14.03	Ricerca e innovazione	0,00	0,00
14.04	Reti e altri servizi di pubblica utilità	0,00	0,00
14.05	Politica regionale unitaria per lo sviluppo economico e la competitività (solo per le Regioni)	0,00	0,00
Totale Missione 14 Sviluppo economico e competitività		0,00	0,00
15 Missione 15 Politiche per il lavoro e la formazione professionale			
15.01	Servizi per lo sviluppo del mercato del lavoro	0,00	0,00
15.02	Formazione professionale	0,00	0,00
15.03	Sostegno all'occupazione	0,00	0,00
15.04	Politica regionale unitaria per il lavoro e la formazione professionale (solo per le Regioni)	0,00	0,00
Totale Missione 15 Politiche per il lavoro e la formazione professionale		0,00	0,00
16 Missione 16 Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca			
16.01	Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare	0,00	0,00
16.02	Caccia e pesca	0,00	0,00
16.03	Politica regionale unitaria per l'agricoltura, i sistemi agroalimentari, la caccia e la pesca (solo per le Regioni)	0,00	0,00
Totale Missione 16 Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca		0,00	0,00
17 Missione 17 Energia e diversificazione delle fonti energetiche			
17.01	Fonti energetiche	0,00	0,00
17.02	Politica regionale unitaria per l'energia e la diversificazione delle fonti energetiche (solo per le Regioni)	0,00	0,00
Totale Missione 17 Energia e diversificazione delle fonti energetiche		0,00	0,00
18 Missione 18 Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali			
18.01	Relazioni finanziarie con le altre autonomie territoriali	0,00	0,00
18.02	Politica regionale unitaria per le relazioni con le altre autonomie territoriali e locali (solo per le Regioni)	0,00	0,00
Totale Missione 18 Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali		0,00	0,00
19 Missione 19 Relazioni internazionali			
19.01	Relazioni internazionali e Cooperazione allo sviluppo	0,00	0,00
19.02	Cooperazione territoriale (solo per le Regioni)	0,00	0,00
Totale Missione 19 Relazioni internazionali		0,00	0,00

MISSIONI E PROGRAMMI	FPV al 31/12/2024	FPV al 31/12/2025
TOTALE GENERALE	104.127,66	547.687,20

8.4 Indicatori di bilancio

L'articolo 18-bis del decreto legislativo n. 118 del 2011 prevede che le Regioni, gli enti locali e i loro enti ed organismi strumentali, adottino un sistema di indicatori semplici, denominato "Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio" misurabili e riferiti ai programmi e agli altri aggregati del bilancio, costruiti secondo criteri e metodologie comuni.

Le tabelle successive mostrano gli indicatori di bilancio rilevati in sede di rendicontazione.

TIPOLOGIA INDICATORE	DEFINIZIONE	VALORE INDICATORE (dati percentuali)
1 Rigidità strutturale di bilancio		
1.1 Incidenza spese rigide (ripiano disavanzo, personale e debito) su entrate correnti	[ripiano disavanzo a carico dell'esercizio + Impegni (Macroaggregati 1.1 Redditi di lavoro dipendente + pdc 1.02.01.01.000 IRAP – FPV entrata concernente il Macroaggregato 1.1 + FPV personale in uscita 1.1 + 1.7 Interessi passivi + Titolo 4 Rimborso prestiti)] / (Accertamenti primi tre titoli Entrate e trasferimenti in conto capitale per ripiano disavanzi pregressi)	6,50
2 Entrate correnti		
2.1 Incidenza degli accertamenti di parte corrente sulle previsioni iniziali di parte corrente	Totale accertamenti primi tre titoli di entrata / Stanziamenti iniziali di competenza dei primi tre titoli delle Entrate	101,65
2.2 Incidenza degli accertamenti di parte corrente sulle previsioni definitive di parte corrente	Totale accertamenti primi tre titoli di entrata / Stanziamenti definitivi di competenza dei primi tre titoli delle Entrate	88,37
2.3 Incidenza degli accertamenti delle entrate proprie sulle previsioni iniziali di parte corrente	Totale accertamenti (pdc E.1.01.00.00.000 Tributi – Compartecipazioni di tributi E.1.01.04.00.000 + E.3.00.00.00.000 Entrate extratributarie) / Stanziamenti iniziali di competenza dei primi tre titoli delle Entrate	13,34
2.4 Incidenza degli accertamenti delle entrate proprie sulle previsioni definitive di parte corrente	Totale accertamenti (pdc E.1.01.00.00.000 Tributi – Compartecipazioni di tributi E.1.01.04.00.000 + E.3.00.00.00.000 Entrate extratributarie) / Stanziamenti definitivi di competenza dei primi tre titoli delle Entrate	11,60
2.5 Incidenza degli incassi correnti sulle previsioni iniziali di parte corrente	Totale incassi c/competenza e c/residui dei primi tre titoli di entrata / Stanziamenti iniziali di cassa dei primi tre titoli delle Entrate	68,06
2.6 Incidenza degli incassi correnti sulle previsioni definitive di parte corrente	Totale incassi c/competenza e c/residui primi tre titoli di entrata / Stanziamenti definitivi di cassa dei primi tre titoli delle Entrate	62,16
2.7 Incidenza degli incassi delle entrate proprie sulle previsioni iniziali di parte corrente	Totale incassi c/competenza e c/residui (pdc E.1.01.00.00.000 Tributi – Compartecipazioni di tributi E.1.01.04.00.000 + E.3.00.00.00.000 Entrate extratributarie) / Stanziamenti iniziali di cassa dei primi tre titoli delle Entrate	8,22
2.8 Incidenza degli incassi delle entrate proprie sulle previsioni definitive di parte corrente	Totale incassi c/competenza e c/residui (pdc E.1.01.00.00.000 Tributi – Compartecipazioni di tributi E.1.01.04.00.000 + E.3.00.00.00.000 Entrate extratributarie) / Stanziamenti definitivi di cassa dei primi tre titoli delle Entrate	7,50
3 Anticipazioni dell'Istituto tesoriere		
3.1 Utilizzo medio Anticipazioni di tesoreria	Sommatoria degli utilizzi giornalieri delle anticipazioni nell'esercizio / (365 x max previsto dalla norma)	0,00
3.2 Anticipazione chiuse solo contabilmente	Anticipazione di tesoreria all'inizio dell'esercizio successivo / max previsto dalla norma	0,00
4 Spese di personale		
4.1 Incidenza della spesa di personale sulla spesa corrente	Impegni (Macroaggregato 1.1 Redditi di lavoro dipendente + pdc 1.02.01.01.000 IRAP + FPV personale in uscita 1.1 – FPV personale in entrata concernente il Macroaggregato 1.1) / (Impegni Spesa corrente – FCDE corrente + FPV concernente il Macroaggregato 1.1 – FPV di entrata concernente il Macroaggregato 1.1)	6,24
4.2 Incidenza del salario accessorio ed incentivante rispetto al totale della spesa di personale Indica il peso delle componenti afferenti la contrattazione decentrata dell'ente rispetto al totale dei redditi da lavoro	Impegni (pdc 1.01.01.004 + 1.01.01.008 indennità e altri compensi al personale a tempo indeterminato e determinato+ pdc 1.01.01.003 + 1.01.01.007 straordinario al personale a tempo indeterminato e determinato + FPV in uscita concernente il Macroaggregato 1.1 – FPV di entrata concernente il Macroaggregato 1.1) / Impegni (Macroaggregato 1.1 Redditi di lavoro dipendente + pdc U.1.02.01.01.000 IRAP + FPV in uscita concernente il Macroaggregato 1.1 – FPV in entrata concernente il Macroaggregato 1.1)	3,20
4.3 Incidenza spesa personale flessibile rispetto al totale della spesa di personale Indica come gli enti soddisfano le proprie esigenze di risorse umane, mixando le varie alternative contrattuali più rigide (personale dipendente) o meno rigide (forme di lavo	Impegni (pdc U.1.03.02.010.000 Consulenze + pdc U.1.03.02.12.000 lavoro flessibile/LSU/Lavoro interinale + pdc U.1.03.02.11.000 Prestazioni professionali e specialistiche) / Impegni (Macroaggregato 1.1 Redditi di lavoro dipendente + pdc U.1.02.01.01.000 IRAP + FPV in uscita concernente il Macroaggregato 1.1 – FPV in entrata concernente il Macroaggregato 1.1)	15,06
4.4 Spesa di personale procapite (Indicatore di equilibrio dimensionale in valore assoluto)	Impegni (Macroaggregato 1.1 Redditi di lavoro dipendente + pdc 1.02.01.01.000 IRAP + FPV personale in uscita 1.1 – FPV personale in entrata concernente il Macroaggregato 1.1) / popolazione residente al 1° gennaio (al 1° gennaio dell'esercizio di	28,08

TIPOLOGIA INDICATORE	DEFINIZIONE	VALORE INDICATORE (dati percentuali)
	riferimento o, se non disponibile, al 1° gennaio dell'ultimo anno disponibile)	
5 Esternalizzazione dei servizi		
5.1 Indicatore di esternalizzazione dei servizi	(pdc U.1.03.02.15.000 Contratti di servizio pubblico + pdc U.1.04.03.01.000 Trasferimenti correnti a imprese controllate + pdc U.1.04.03.02.000 Trasferimenti correnti a altre imprese partecipate) / totale spese Titolo I	32,54
6 Interessi passivi		
6.1 Incidenza degli interessi passivi sulle entrate correnti	Impegni Macroaggregato 1.7 "Interessi passivi" / Accertamenti primi tre titoli delle Entrate ("Entrate correnti")	0,17
6.2 Incidenza degli interessi passivi sulle anticipazioni sul totale della spesa per interessi passivi	Impegni voce del pdc U.1.07.06.04.000 "Interessi passivi su anticipazioni di tesoreria" / Impegni Macroaggregato 1.7 "Interessi passivi"	0,00
6.3 Incidenza interessi di mora sul totale della spesa per interessi passivi	Impegni voce del pdc U.1.07.06.02.000 "Interessi di mora" / Impegni Macroaggregato 1.7 "Interessi passivi"	0,00
7 Investimenti		
7.1 Incidenza investimenti sul totale della spesa corrente e in conto capitale	Impegni (Macroaggregato 2.2 "Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni" + Macroaggregato 2.3 "Contributi agli investimenti") / totale Impegni Tit. I + II	3,23
7.2 Investimenti diretti procapite (in valore assoluto)	Impegni per Macroaggregato 2.2 "Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni" / popolazione residente al 1° gennaio (al 1° gennaio dell'esercizio di riferimento o, se non disponibile, al 1° gennaio dell'ultimo anno disponibile)	2,89
7.3 Contributi agli investimenti procapite (in valore assoluto)	Impegni per Macroaggregato 2.3 "Contributi agli investimenti" / popolazione residente (al 1° gennaio dell'esercizio di riferimento o, se non disponibile, al 1° gennaio dell'ultimo anno disponibile)	13,12
7.4 Investimenti complessivi procapite (in valore assoluto)	Impegni per Macroaggregati 2.2 "Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni" e 2.3 "Contributi agli investimenti" / popolazione residente (al 1° gennaio dell'esercizio di riferimento o, se non disponibile, al 1° gennaio dell'ultimo anno disponibile)	16,01
7.5 Quota investimenti complessivi finanziati dal risparmio corrente	Margine corrente di competenza/[Impegni + relativi FPV (Macroaggregato 2.2 "Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni" + Macroaggregato 2.3 "Contributi agli investimenti")](9)	3,99
7.6 Quota investimenti complessivi finanziati dal saldo positivo delle partite finanziarie	Saldo positivo delle partite finanziarie/[Impegni + relativi FPV (Macroaggregato 2.2 "Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni" + Macroaggregato 2.3 "Contributi agli investimenti")](9)	0,00
7.7 Quota investimenti complessivi finanziati da debito	Accertamenti (Titolo 6 Accensione prestiti - Categoria 6.02.02 Anticipazioni - Categoria 6.03.03 Accensione prestiti a seguito di escussione di garanzie - Accensioni di prestiti da rinegoziazioni) / [Impegni + relativi FPV (Macroaggregato 2.2 Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni + Macroaggregato 2.3 Contributi agli investimenti)] (9)	0,00
8 Analisi dei residui		
8.1 Incidenza nuovi residui passivi di parte corrente su stock residui passivi correnti	Totale residui passivi titolo 1 di competenza dell'esercizio / Totale residui passivi titolo 1 al 31 dicembre	68,28
8.2 Incidenza nuovi residui passivi in c/capitale su stock residui passivi in conto capitale al 31 dicembre	Totale residui passivi titolo 2 di competenza dell'esercizio/ Totale residui titolo 2 al 31 dicembre	26,45
8.3 Incidenza nuovi residui passivi per incremento attività finanziarie su stock residui passivi per incremento attività finanziarie al 31 dicembre	Totale residui passivi titolo 3 di competenza dell'esercizio / Totale residui passivi titolo 3 al 31 dicembre	0,00
8.4 Incidenza nuovi residui attivi di parte corrente su stock residui attivi di parte corrente	Totale residui attivi titoli 1,2,3 di competenza dell'esercizio / Totale residui attivi titoli 1, 2 e 3 al 31 dicembre	77,99
8.5 Incidenza nuovi residui attivi in c/capitale su stock residui attivi in c/capitale	Totale residui attivi titolo 4 di competenza dell'esercizio / Totale residui attivi titolo 4 al 31 dicembre	23,20
8.6 Incidenza nuovi residui attivi per riduzione di attività finanziarie su stock residui attivi per riduzione di attività finanziarie	Totale residui attivi titolo 5 di competenza dell'esercizio / Totale residui attivi titolo 5 al 31 dicembre	0,00
9 Smaltimento debiti non finanziari		
9.1 Smaltimento debiti commerciali nati nell'esercizio	Pagamenti di competenza (Macroaggregati 1.3 Acquisto di beni e servizi + 2.2 Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni) / Impegni di competenza (Macroaggregati 1.3 Acquisto di beni e servizi + 2.2	62,98

TIPOLOGIA INDICATORE	DEFINIZIONE	VALORE INDICATORE (dati percentuali)
	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni)	
9.2 Smaltimento debiti commerciali nati negli esercizi precedenti	Pagamenti c/residui (Macroaggregati 1.3 Acquisto di beni e servizi + 2.2 Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni) / stock residui al 1° gennaio (Macroaggregati 1.3 Acquisto di beni e servizi + 2.2 Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni)	62,55
9.3 Smaltimento debiti verso altre amministrazioni pubbliche nati nell'esercizio	Pagamenti di competenza [Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche (U.1.04.01.00.000) + Trasferimenti di tributi (U.1.05.00.00.000) + Fondi perequativi (U.1.06.00.00.000) + Contributi agli investimenti a Amministrazioni pubbliche (U.2.03.01.00.000) + Altri trasferimenti in conto capitale (U.2.04.01.00.000 + U.2.04.11.00.000 + U.2.04.16.00.000 + U.2.04.21.00.000)] / Impegni di competenza [Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche (U.1.04.01.00.000) + Trasferimenti di tributi (U.1.05.00.00.000) + Fondi perequativi (U.1.06.00.00.000) + Contributi agli investimenti a Amministrazioni pubbliche (U.2.03.01.00.000) + Altri trasferimenti in conto capitale (U.2.04.01.00.000 + U.2.04.11.00.000 + U.2.04.16.00.000 +	37,82
9.4 Smaltimento debiti verso altre amministrazioni pubbliche nati negli esercizi precedenti	Pagamenti in c/residui [Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche (U.1.04.01.00.000) + Trasferimenti di tributi (U.1.05.00.00.000) + Fondi perequativi (U.1.06.00.00.000) + Contributi agli investimenti a Amministrazioni pubbliche (U.2.03.01.00.000) + Altri trasferimenti in conto capitale (U.2.04.01.00.000 + U.2.04.11.00.000 + U.2.04.16.00.000 + U.2.04.21.00.000)] / stock residui al 1° gennaio [Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche (U.1.04.01.00.000) + Trasferimenti di tributi (U.1.05.00.00.000) + Fondi perequativi (U.1.06.00.00.000) + Contributi agli investimenti a Amministrazioni pubbliche (U.2.03.01.00.000) + Altri trasferimenti in conto capitale (U.2.04.01.00.000 + U.2.04.11.00.000 + U.2.04.16.00.000 +	59,10
9.5 Indicatore annuale di tempestività dei pagamenti (di cui al comma 1, dell'articolo 9, DPCM del 22 settembre 2014)	Giorni effettivi intercorrenti tra la data di scadenza della fattura o richiesta equivalente di pagamento e la data di pagamento ai fornitori moltiplicata per l'importo dovuto, rapportata alla somma degli importi pagati nel periodo di riferimento	-6,32
10 Debiti finanziari		
10.1 Incidenza estinzioni anticipate debiti finanziari	Impegni per estinzioni anticipate / Debito da finanziamento al 31 dicembre anno precedente (2)	0,00
10.2 Incidenza estinzioni ordinarie debiti finanziari	(Totale impegni Titolo 4 della spesa – Impegni estinzioni anticipate) / Debito da finanziamento al 31 dicembre anno precedente (2)	27,09
10.3 Sostenibilità debiti finanziari	[Impegni (Totale 1.7 Interessi passivi – Interessi di mora (U.1.07.06.02.000) – Interessi per anticipazioni prestiti (U.1.07.06.04.000) + Titolo 4 della spesa – estinzioni anticipate) – (Accertamenti Entrate categoria E.4.02.06.00.000 Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da amministrazioni pubbliche) + Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di amministrazioni pubbliche (E.4.03.01.00.000) + Trasferimenti in conto capitale da parte di amministrazioni pubbliche per cancellazione di debiti dell'amministrazione (E.4.03.04.00.000)] / Accertamenti titoli 1, 2 e 3	0,72
10.4 Indebitamento procapite (in valore assoluto)	Debito di finanziamento al 31/12 (2) / popolazione residente (al 1° gennaio dell'esercizio di riferimento o, se non disponibile, al 1° gennaio dell'ultimo anno disponibile)	9,72
11 Composizione dell'avanzo di		
11.1 Incidenza quota libera di parte corrente nell'avanzo	Quota libera di parte corrente dell'avanzo/Avanzo di amministrazione (5)	15,16
11.2 Incidenza quota libera in c/capitale nell'avanzo	Quota libera in conto capitale dell'avanzo/Avanzo di amministrazione (6)	0,00
11.3 Incidenza quota accantonata nell'avanzo	Quota accantonata dell'avanzo/Avanzo di amministrazione (7)	40,51
11.4 Incidenza quota vincolata nell'avanzo	Quota vincolata dell'avanzo/Avanzo di amministrazione	44,33
12 Disavanzo di amministrazione		
12.1 Quota disavanzo ripianato nell'esercizio	Disavanzo di amministrazione esercizio precedente – Disavanzo di amministrazione esercizio in corso / Totale Disavanzo esercizio precedente (3)	0,00
12.2 Incremento del disavanzo rispetto all'esercizio precedente	Disavanzo di amministrazione esercizio in corso – Disavanzo di amministrazione esercizio precedente / Totale Disavanzo esercizio precedente (3)	0,00

TIPOLOGIA INDICATORE	DEFINIZIONE	VALORE INDICATORE (dati percentuali)
12.3 Sostenibilità patrimoniale del disavanzo	Totale disavanzo di amministrazione (3) / Patrimonio netto (1)	0,00
12.4 Sostenibilità disavanzo effettivamente a carico dell'esercizio	Disavanzo iscritto in spesa del conto del bilancio / (Accertamenti dei titoli 1, 2 e 3 delle entrate e trasferimenti in conto capitale per ripiano disavanzi pregressi)	0,00
13 Debiti fuori bilancio		
13.1 Debiti riconosciuti e finanziati	Importo Debiti fuori bilancio riconosciuti e finanziati / Totale impegni titolo I e titolo II	0,00
13.2 Debiti in corso di riconoscimento	Importo debiti fuori bilancio in corso di riconoscimento/Totale accertamento entrate dei titoli 1, 2 e 3	0,00
13.3 Debiti riconosciuti e in corso di finanziamento	Importo Debiti fuori bilancio riconosciuti e in corso di finanziamento/Totale accertamento entrate dei titoli 1, 2 e 3	0,00
14 Fondo pluriennale vincolato		
14.1 Utilizzo del FPV	(Fondo pluriennale vincolato corrente e capitale iscritto in entrata del bilancio - Quota del fondo pluriennale vincolato corrente e capitale non utilizzata nel corso dell'esercizio e rinviata agli esercizi successivi) / Fondo pluriennale vincolato corrente e capitale iscritto in entrata nel bilancio	100,00
15 Partite di giro e conto terzi		
15.1 Incidenza partite di giro e conto terzi in entrata	Totale accertamenti Entrate per conto terzi e partite di giro / Totale accertamenti primi tre titoli delle entrate (al netto delle operazioni riguardanti la gestione della cassa vincolata)	5,50
15.2 Incidenza partite di giro e conto terzi in uscita	Totale impegni Uscite per conto terzi e partite di giro / Totale impegni del titolo I della spesa (al netto delle operazioni riguardanti la gestione della cassa vincolata)	5,90

Indicatori analitici concernenti la composizione delle entrate e l'effettiva capacità di riscossione								
Titolo Tipologia	Denominazione							
Composizione delle entrate (valori percentuali)			Percentuale di riscossione					
Previsioni iniziali competenza/ totale previsioni iniziali competenza	Previsioni definitive competenza/ totale previsioni definitive competenza	Accertamenti/ Totale Accertamenti	% di riscossione prevista nel bilancio di previsione iniziale: Previsioni iniziali cassa/ (previsioni iniziali competenza +	% di riscossione prevista nelle previsioni definitive: Previsioni definitive cassa/ (previsioni definitive competenza +	% di riscossione complessiva: (Riscossioni c/comp+ Riscossioni c/residui)/ (Accertamenti + residui definitivi iniziali)	% di riscossione dei crediti esigibili nell'esercizio: Riscossioni c/comp/ Accertamenti di competenza	% di riscossione dei crediti esigibili negli esercizi precedenti: Riscossioni c/residui/ residui definitivi iniziali	
Titolo 1 Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa								
1.0101	Tipologia 101: Imposte, tasse e proventi assimilati							
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.0104	Tipologia 104: Compartecipazioni di tributi							
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.0301	Tipologia 301: Fondi perequativi da Amministrazioni Centrali							
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.0302	Tipologia 302: Fondi perequativi dalla Regione o Provincia autonoma (solo per Enti locali)							
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 1	Totale Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa							
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 2 Trasferimenti correnti								
2.0101	Tipologia 101: Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche							
53,02	56,54	78,76	100,00	91,51	61,56	51,23	77,57	
2.0102	Tipologia 102: Trasferimenti correnti da Famiglie							
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.0103	Tipologia 103: Trasferimenti correnti da Imprese							
0,02	0,16	0,12	100,00	100,00	32,75	2,44	70,02	
2.0104	Tipologia 104: Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private							
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.0105	Tipologia 105: Trasferimenti correnti dall'Unione europea e dal Resto del Mondo							
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 2	Totale Trasferimenti correnti							
53,04	56,70	78,88	100,00	91,53	61,51	51,15	77,56	
Titolo 3 Entrate extratributarie								
3.0100	Tipologia 100: Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni							
4,73	4,47	7,51	100,00	85,84	57,79	50,54	69,62	
3.0200	Tipologia 200: Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti							
0,68	0,72	1,10	100,00	89,79	47,46	65,25	0,65	
3.0300	Tipologia 300: Interessi attivi							
0,00	0,02	0,03	100,00	100,00	82,70	85,51	0,00	
3.0400	Tipologia 400: Altre entrate da redditi da capitale							
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.0500	Tipologia 500: Rimborsi e altre entrate correnti							
3,97	3,79	3,28	100,00	98,68	63,79	44,62	99,46	
Titolo 3	Totale Entrate extratributarie							
9,39	9,00	11,92	100,00	90,89	58,62	50,36	73,13	

Indicatori analitici concernenti la composizione delle entrate e l'effettiva capacità di riscossione							
Titolo Tipologia	Denominazione						
Composizione delle entrate (valori percentuali)			Percentuale di riscossione				
Previsioni iniziali competenza/ totale previsioni iniziali competenza	Previsioni definitive competenza/ totale previsioni definitive competenza	Accertamenti/ Totale Accertamenti	% di riscossione prevista nel bilancio di previsione iniziale: Previsioni iniziali cassa/ (previsioni iniziali competenza +	% di riscossione prevista nelle previsioni definitive: Previsioni definitive cassa/ (previsioni definitive competenza +	% di riscossione complessiva: (Riscossioni c/comp+ Riscossioni c/residui)/ (Accertamenti + residui definitivi iniziali)	% di riscossione dei crediti esigibili nell'esercizio: Riscossioni c/comp/ Accertamenti di competenza	% di riscossione dei crediti esigibili negli esercizi precedenti: Riscossioni c/residui/ residui definitivi iniziali
Titolo 4 Entrate in conto capitale							
4.0100	Tipologia 100: Tributi in conto capitale						
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4.0200	Tipologia 200: Contributi agli investimenti						
4,40	3,95	3,01	100,00	78,70	40,46	0,00	46,93
4.0300	Tipologia 300: Altri trasferimenti in conto capitale						
0,00	0,00	0,00	0,00	100,00	100,00	0,00	100,00
4.0400	Tipologia 400: Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali						
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4.0500	Tipologia 500: Altre entrate in conto capitale						
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 4 Totale Entrate in conto capitale							
4,40	3,95	3,01	100,00	78,72	40,53	0,00	47,00
Titolo 5 Entrate da riduzione di attività finanziarie							
5.0100	Tipologia 100: Alienazione di attività finanziarie						
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5.0200	Tipologia 200: Riscossione crediti di breve termine						
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5.0300	Tipologia 300: Riscossione crediti di medio-lungo termine						
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5.0400	Tipologia 400: Altre entrate per riduzione di attività finanziarie						
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 5 Totale Entrate da riduzione di attività finanziarie							
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 6 Accensione prestiti							
6.0100	Tipologia 100: Emissione di titoli obbligazionari						
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6.0200	Tipologia 200: Accensione prestiti a breve termine						
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6.0300	Tipologia 300: Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine						
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6.0400	Tipologia 400: Altre forme di indebitamento						
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 6 Totale Accensione prestiti							
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 7 Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere							
7.0100	Tipologia 100: Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere						
13,50	12,36	0,00	100,00	100,00	0,00	0,00	0,00

Indicatori analitici concernenti la composizione delle entrate e l'effettiva capacità di riscossione							
Titolo Tipologia	Denominazione						
Composizione delle entrate (valori percentuali)			Percentuale di riscossione				
Previsioni iniziali competenza/ totale previsioni iniziali competenza	Previsioni definitive competenza/ totale previsioni definitive competenza	Accertamenti/ Totale Accertamenti	% di riscossione prevista nel bilancio di previsione iniziale: Previsioni iniziali cassa/ (previsioni iniziali competenza +	% di riscossione prevista nelle previsioni definitive: Previsioni definitive cassa/ (previsioni definitive competenza +	% di riscossione complessiva: (Riscossioni c/comp+ Riscossioni c/residui)/ (Accertamenti + residui definitivi iniziali)	% di riscossione dei crediti esigibili nell'esercizio: Riscossioni c/comp/ Accertamenti di competenza	% di riscossione dei crediti esigibili negli esercizi precedenti: Riscossioni c/residui/ residui definitivi iniziali
Titolo 7 Totale Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere							
13,50	12,36	0,00	100,00	100,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 9 Entrate per conto terzi e partite di giro							
9.0100 Tipologia 100: Entrate per partite di giro							
17,37	15,89	6,00	100,00	100,00	100,00	100,00	0,00
9.0200 Tipologia 200: Entrate per conto terzi							
2,30	2,10	0,19	100,00	101,90	62,74	98,89	1,07
Titolo 9 Totale Entrate per conto terzi e partite di giro							
19,66	17,99	6,19	100,00	100,22	98,22	99,97	1,07
TOTALE ENTRATE							
100,00	100,00	100,00	100,00	91,86	59,92	52,54	69,55

Indicatori analitici concernenti la composizione delle spese per missioni e programmi						
COMPOSIZIONE DELLE SPESE PER MISSIONI E PROGRAMMI (dati percentuali)						
Previsioni iniziali		Previsioni definitive		Dati di rendiconto		
Incidenza Missioni/Programmi : Previsioni stanziamento/ totale previsioni missioni	di cui Incidenza FPV: Previsioni stanziamento FPV/ Previsione FPV totale	Incidenza Missioni/Programmi : Previsioni stanziamento/ totale previsioni missioni	di cui Incidenza FPV: Previsioni stanziamento FPV/ Previsione FPV totale	Incidenza Missione programma: (Impegni + FPV)/(Totale impegni + Totale	di cui incidenza FPV: FPV / Totale FPV	di cui incidenza economie di spesa: Economie di competenza/ Totale Economie di competenza
Missione 1 Servizi istituzionali, generali e di gestione						
1.01	Programma 1: Organi istituzionali					
0,06	0,00	0,05	0,00	0,08	0,00	0,01
1.02	Programma 2: Segreteria generale					
3,34	0,00	3,50	15,15	5,21	15,15	0,61
1.03	Programma 3: Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato					
0,21	0,00	0,20	0,00	0,20	0,00	0,21
1.04	Programma 4: Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali					
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.05	Programma 5: Gestione dei beni demaniali e patrimoniali					
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.06	Programma 6: Ufficio tecnico					
0,52	0,00	0,43	0,57	0,66	0,57	0,05
1.07	Programma 7: Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile					
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.08	Programma 8: Statistica e sistemi informativi					
3,75	0,00	6,00	83,26	7,01	83,26	4,31
1.09	Programma 9: Assistenza tecnico-amministrativa agli enti locali					
0,42	0,00	0,78	0,00	1,11	0,00	0,23
1.10	Programma 10: Risorse umane					
0,24	0,00	0,19	0,00	0,28	0,00	0,03
1.11	Programma 11: Altri servizi generali					
2,62	0,00	2,52	0,24	1,87	0,24	3,63
Missione 1 Totale Servizi istituzionali, generali e di gestione						
11,16	0,00	13,69	99,22	16,42	99,22	9,07
Missione 2 Giustizia						
2.01	Programma 1: Uffici giudiziari					
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.02	Programma 2: Casa circondariale e altri servizi					
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Missione 2 Totale Giustizia						
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Missione 3 Ordine pubblico e sicurezza						
3.01	Programma 1: Polizia locale e amministrativa					
3,90	0,00	3,90	0,78	5,64	0,78	0,95
3.02	Programma 2: Sistema integrato di sicurezza urbana					
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Missione 3 Totale Ordine pubblico e sicurezza						
3,90	0,00	3,90	0,78	5,64	0,78	0,95

Indicatori analitici concernenti la composizione delle spese per missioni e programmi							
COMPOSIZIONE DELLE SPESE PER MISSIONI E PROGRAMMI (dati percentuali)							
Previsioni iniziali		Previsioni definitive		Dati di rendiconto			
Incidenza Missioni/Programmi : Previsioni stanziamento/ totale previsioni missioni	di cui Incidenza FPV: Previsioni stanziamento FPV/ Previsione FPV totale	Incidenza Missioni/Programmi : Previsioni stanziamento/ totale previsioni missioni	di cui Incidenza FPV: Previsioni stanziamento FPV/ Previsione FPV totale	Incidenza Missione programma: (Impegni + FPV)/(Totale impegni + Totale	di cui incidenza FPV: FPV / Totale FPV	di cui incidenza economie di spesa: Economie di competenza/ Totale Economie di competenza	
Missione 4 Istruzione e diritto allo studio							
4.01	Programma 1: Istruzione prescolastica						
1,14	0,00	1,06	0,00	1,56	0,00	0,20	
4.02	Programma 2: Altri ordini di istruzione non universitaria						
1,34	0,00	1,10	0,00	1,72	0,00	0,04	
4.04	Programma 4: Istruzione universitaria						
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
4.05	Programma 5: Istruzione tecnica superiore						
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
4.06	Programma 6: Servizi ausiliari all'istruzione						
12,94	0,00	12,39	0,00	17,92	0,00	3,04	
4.07	Programma 7: Diritto allo studio						
2,09	0,00	2,55	0,00	3,67	0,00	0,67	
Missione 4 Totale Istruzione e diritto allo studio							
17,51	0,00	17,09	0,00	24,87	0,00	3,95	
Missione 5 Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali							
5.01	Programma 1: Valorizzazione dei beni di interesse storico.						
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
5.02	Programma 2: Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale						
0,25	0,00	0,22	0,00	0,28	0,00	0,11	
Missione 5 Totale Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali							
0,25	0,00	0,22	0,00	0,28	0,00	0,11	
Missione 6 Politiche giovanili, sport e tempo libero							
6.01	Programma 1: Sport e tempo libero						
0,12	0,00	0,14	0,00	0,23	0,00	0,00	
6.02	Programma 2: Giovani						
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Missione 6 Totale Politiche giovanili, sport e tempo libero							
0,12	0,00	0,14	0,00	0,23	0,00	0,00	
Missione 7 Turismo							
7.01	Programma 1: Sviluppo e valorizzazione del turismo						
0,42	0,00	0,52	0,00	0,69	0,00	0,23	
Missione 7 Totale Turismo							
0,42	0,00	0,52	0,00	0,69	0,00	0,23	
Missione 8 Assetto del territorio ed edilizia abitativa							
8.01	Programma 1: Urbanistica e assetto del territorio						
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	

Indicatori analitici concernenti la composizione delle spese per missioni e programmi							
COMPOSIZIONE DELLE SPESE PER MISSIONI E PROGRAMMI (dati percentuali)							
Previsioni iniziali		Previsioni definitive		Dati di rendiconto			
Incidenza Missioni/Programmi : Previsioni stanziamento/ totale previsioni missioni	di cui Incidenza FPV: Previsioni stanziamento FPV/ Previsione FPV totale	Incidenza Missioni/Programmi : Previsioni stanziamento/ totale previsioni missioni	di cui Incidenza FPV: Previsioni stanziamento FPV/ Previsione FPV totale	Incidenza Missione programma: (Impegni + FPV)/(Totale impegni + Totale	di cui incidenza FPV: FPV / Totale FPV	di cui incidenza economie di spesa: Economie di competenza/ Totale Economie di competenza	
8.02	Programma 2: Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare						
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Missione 8	Totale Assetto del territorio ed edilizia abitativa						
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Missione 9	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente						
9.01	Programma 1: Difesa del suolo						
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9.02	Programma 2: Tutela, valorizzazione e recupero ambientale						
8,75	0,00	8,54	0,00	9,55	0,00	6,82	
9.03	Programma 3: Rifiuti						
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9.04	Programma 4: Servizio idrico integrato						
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9.05	Programma 5: Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione						
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9.06	Programma 6: Tutela e valorizzazione delle risorse idriche						
1,66	0,00	1,46	0,00	2,30	0,00	0,03	
9.07	Programma 7: Sviluppo sostenibile territorio montano piccoli Comuni						
0,16	0,00	0,14	0,00	0,23	0,00	0,00	0,00
9.08	Programma 8: Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento						
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Missione 9	Totale Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente						
10,58	0,00	10,14	0,00	12,08	0,00	6,86	
Missione 10	Trasporti e diritto alla mobilità						
10.01	Programma 1: Trasporto ferroviario						
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10.02	Programma 2: Trasporto pubblico locale						
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10.03	Programma 3: Trasporto per vie d'acqua						
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10.04	Programma 4: Altre modalità di trasporto						
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10.05	Programma 5: Viabilità e infrastrutture stradali						
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Missione 10	Totale Trasporti e diritto alla mobilità						
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Missione 11	Soccorso civile						
11.01	Programma 1: Sistema di protezione civile						
0,03	0,00	0,10	0,00	0,11	0,00	0,08	

Indicatori analitici concernenti la composizione delle spese per missioni e programmi							
COMPOSIZIONE DELLE SPESE PER MISSIONI E PROGRAMMI (dati percentuali)							
Previsioni iniziali		Previsioni definitive		Dati di rendiconto			
Incidenza Missioni/Programmi : Previsioni stanziamento/ totale previsioni missioni	di cui Incidenza FPV: Previsioni stanziamento FPV/ Previsione FPV totale	Incidenza Missioni/Programmi : Previsioni stanziamento/ totale previsioni missioni	di cui Incidenza FPV: Previsioni stanziamento FPV/ Previsione FPV totale	Incidenza Missione programma: (Impegni + FPV)/(Totale impegni + Totale	di cui incidenza FPV: FPV / Totale FPV	di cui incidenza economie di spesa: Economie di competenza/ Totale Economie di competenza	
11.02	Programma 2: Interventi a seguito di calamità naturali						
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Missione 11	Totale Soccorso civile						
0,03	0,00	0,10	0,00	0,11	0,00		0,08
Missione 12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia						
12.01	Programma 1: Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido						
9,68	0,00	11,08	0,00	16,07	0,00		2,64
12.02	Programma 2: Interventi per la disabilità						
1,41	0,00	1,44	0,00	2,14	0,00		0,26
12.03	Programma 3: Interventi per gli anziani						
1,32	0,00	1,12	0,00	1,44	0,00		0,60
12.04	Programma 4: Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale						
1,28	0,00	1,12	0,00	1,77	0,00		0,01
12.05	Programma 5: Interventi per le famiglie						
2,13	0,00	3,57	0,00	3,88	0,00		3,05
12.06	Programma 6: Interventi per il diritto alla casa						
1,30	0,00	1,02	0,00	0,54	0,00		1,83
12.07	Programma 7: Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali						
3,92	0,00	3,98	0,00	5,83	0,00		0,86
12.08	Programma 8: Cooperazione e associazionismo						
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00
12.09	Programma 9: Servizio necroscopico e cimiteriale						
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00
Missione 12	Totale Diritti sociali, politiche sociali e famiglia						
21,04	0,00	23,33	0,00	31,66	0,00		9,25
Missione 13	Tutela della salute						
13.01	Programma 1: Servizio sanitario regionale - finanziamento ordinario corrente per la garanzia dei LEA						
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00
13.02	Programma 2: Servizio sanitario regionale - finanziamento aggiuntivo corrente per livelli di assistenza superiori						
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00
13.03	Programma 3: Servizio sanitario regionale - finanziamento aggiuntivo corrente per la copertura dello squilibrio di						
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00
13.04	Programma 4: Servizio sanitario regionale - ripiano di disavanzi sanitari relativi ad esercizi pregressi						
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00
13.05	Programma 5: Servizio sanitario regionale - investimenti sanitari						
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00
13.06	Programma 6: Servizio sanitario regionale - restituzione maggiori gettiti SSN						
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00
13.07	Programma 7: Ulteriori spese in materia sanitaria						
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00

Indicatori analitici concernenti la composizione delle spese per missioni e programmi						
COMPOSIZIONE DELLE SPESE PER MISSIONI E PROGRAMMI (dati percentuali)						
Previsioni iniziali		Previsioni definitive		Dati di rendiconto		
Incidenza Missioni/Programmi : Previsioni stanziamento/ totale previsioni missioni	di cui Incidenza FPV: Previsioni stanziamento FPV/ Previsione FPV totale	Incidenza Missioni/Programmi : Previsioni stanziamento/ totale previsioni missioni	di cui Incidenza FPV: Previsioni stanziamento FPV/ Previsione FPV totale	Incidenza Missione programma: (Impegni + FPV)/(Totale impegni + Totale	di cui incidenza FPV: FPV / Totale FPV	di cui incidenza economie di spesa: Economie di competenza/ Totale Economie di competenza
Missione 13 Totale Tutela della salute						
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Missione 14 Sviluppo economico e competitività						
14.01 Programma 1: Industria PMI e Artigianato						
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14.02 Programma 2: Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori						
0,38	0,00	0,47	0,00	0,75	0,00	0,00
14.03 Programma 3: Ricerca e innovazione						
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14.04 Programma 4: Reti e altri servizi di pubblica utilità						
0,03	0,00	0,03	0,00	0,04	0,00	0,00
Missione 14 Totale Sviluppo economico e competitività						
0,41	0,00	0,50	0,00	0,79	0,00	0,00
Missione 15 Politiche per il lavoro e la formazione professionale						
15.01 Programma 1: Servizi per lo sviluppo del mercato del lavoro						
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
15.02 Programma 2: Formazione professionale						
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
15.03 Programma 3: Sostegno all'occupazione						
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Missione 15 Totale Politiche per il lavoro e la formazione professionale						
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Missione 16 Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca						
16.01 Programma 1: Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare						
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16.02 Programma 2: Caccia e pesca						
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Missione 16 Totale Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca						
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Missione 17 Energia e diversificazione delle fonti energetiche						
17.01 Programma 1: Fonti energetiche						
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Missione 17 Totale Energia e diversificazione delle fonti energetiche						
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Missione 18 Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali						
18.01 Programma 1: Relazioni finanziarie con le altre autonomie territoriali						
0,37	0,00	0,35	0,00	0,56	0,00	0,00

Indicatori analitici concernenti la composizione delle spese per missioni e programmi						
COMPOSIZIONE DELLE SPESE PER MISSIONI E PROGRAMMI (dati percentuali)						
Previsioni iniziali		Previsioni definitive		Dati di rendiconto		
Incidenza Missioni/Programmi : Previsioni stanziamento/ totale previsioni missioni	di cui Incidenza FPV: Previsioni stanziamento FPV/ Previsione FPV totale	Incidenza Missioni/Programmi : Previsioni stanziamento/ totale previsioni missioni	di cui Incidenza FPV: Previsioni stanziamento FPV/ Previsione FPV totale	Incidenza Missione programma: (Impegni + FPV)/(Totale impegni + Totale	di cui incidenza FPV: FPV / Totale FPV	di cui incidenza economie di spesa: Economie di competenza/ Totale Economie di competenza
Missione 18 Totale Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali						
0,37	0,00	0,35	0,00	0,56	0,00	0,00
Missione 19 Relazioni internazionali						
19.01 Programma 1: Relazioni internazionali e Cooperazione allo sviluppo						
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Missione 19 Totale Relazioni internazionali						
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Missione 20 Fondi e accantonamenti						
20.01 Programma 1: Fondo di riserva						
0,20	0,00	0,18	0,00	0,00	0,00	0,48
20.02 Programma 2: Fondo crediti di dubbia esigibilità						
0,28	0,00	0,24	0,00	0,00	0,00	0,66
20.03 Programma 3: Altri Fondi						
0,13	0,00	0,11	0,00	0,00	0,00	0,31
Missione 20 Totale Fondi e accantonamenti						
0,61	0,00	0,54	0,00	0,00	0,00	1,44
Missione 50 Debito pubblico						
50.01 Programma 1: Quota interessi ammortamento mutui e prestiti obbligazionari						
0,11	0,00	0,10	0,00	0,15	0,00	0,00
50.02 Programma 2: Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari						
0,34	0,00	0,30	0,00	0,48	0,00	0,00
Missione 50 Totale Debito pubblico						
0,45	0,00	0,40	0,00	0,63	0,00	0,00
Missione 60 Anticipazioni finanziarie						
60.01 Programma 1: Restituzione anticipazione di tesoreria						
13,51	0,00	11,85	0,00	0,00	0,00	31,87
Missione 60 Totale Anticipazioni finanziarie						
13,51	0,00	11,85	0,00	0,00	0,00	31,87
Missione 99 Servizi per conto terzi						
99.01 Programma 1: Servizi per conto terzi e Partite di giro						
19,66	0,00	17,24	0,00	6,03	0,00	36,19
99.02 Programma 2: Anticipazioni per il finanziamento del sistema sanitario nazionale						
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Missione 99 Totale Servizi per conto terzi						
19,66	0,00	17,24	0,00	6,03	0,00	36,19

9 CONCLUSIONI

La presente relazione è stata redatta dalla Giunta ai sensi dell'art. 231 TUEL e predisposta secondo le modalità previste dall'art. 11, comma 6, del D.Lgs. n. 118/2011 e successive modificazioni nonché dell'art. 2427 del Codice Civile.

Il 2025 ha visto la prosecuzione, a fianco delle ordinarie attività proprie dell'Ente e delegate dai Comuni, delle progettazioni legate ai finanziamenti del PNRR sia quelle direttamente in capo all'Unione sia quelle gestiti in collaborazione con i Comuni nonché le attività relative alla SNAI e alla STAMI "La montagna dei saperi". Tra i PNRR risulta concluso alla data del 31/12/2025 quello relativo alle Green Communities e quelli relativi alla digitalizzazione gestiti per conto degli Enti aderenti.

Dal punto di vista istituzionale, vanno segnalati la modifica dello Statuto dell'Ente avvenuta con Deliberazione di Consiglio n. 16 del 08/07/2025 nonché l'approvazione di quattro nuove convenzioni per le gestioni associate relative a ICT, Gestione del Personale, SUAP e Protezione Civile, rispettivamente approvate con Delibere di Consiglio n. 5-6-7-8 del 31/03/2025.

Inoltre a fine 2024 è stato avviato il percorso di rafforzamento amministrativo dell'Unione (cd progetto pro.mo.s.s.o.) che si è svolto e si è concluso nel 2025 portando a un progetto di riorganizzazione e rafforzamento dell'Ente che vedrà il proprio compimento operativo nel corso del 2026.

A fronte di tutte queste attività, la gestione finanziaria dell'Ente risulta ormai consolidata e chiude con un risultato di amministrazione al 31/12/2025 pari a € 1.284.891,06 e un fondo cassa pari a € 1.123.404,62. Si sottolinea il rispetto dei tempi di pagamento delle transazioni commerciali senza il ricorso ad anticipazione di tesoreria, grazie ad un attento monitoraggio dei flussi di cassa dell'ente, reso tuttavia difficoltoso dal mancato versamento di diverse quote relative alle gestioni associate da parte degli Enti aderenti. Al fine di superare tale criticità, nel corso del 2025, è stato avviato un percorso di verifica della situazione debitoria e creditoria tra Unione e Comuni come richiesto anche dalla Regione Emilia Romagna nell'ambito del Piano di Riordino Territoriale.

Dal lato economico-patrimoniale si registra un avanzo economico pari 20.127,54 € che porta il Patrimonio Netto dell'Ente a 806.472,89 €.